

Bestuursrapportage 2026



Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	3
Aanbiedingsbrief	4
Raadsvoorstel.....	5
Raadsbesluit.....	5
Resultaat.....	7
Financiële bijstellingen.....	8
Pijler 1 Bestuur en Samen doen	8
Pijler 2 Samen Leven.....	9
Pijler 3 Duurzaamheid en Economie.....	12
Pijler 4 Voorzieningen, leefbaarheid en wonen	14
Pijler 5 Middelen en ondersteuning.....	17
Samenvatting.....	20
Voortgang activiteiten begroting 2026	25
Collegeprogramma in uitvoering	25
Overzicht activiteiten.....	27
Pijler 1 Bestuur en Samen doen	29
Pijler 2 Samen Leven.....	35
Pijler 3 Duurzaamheid en Economie.....	45
Pijler 4 Voorzieningen, leefbaarheid en wonen	50
Pijler 5 Middelen en ondersteuning.....	57

Aanbiedingsbrief

Geachte leden van de raad,

Voor u ligt de bestuursrapportage 2026.

In deze bestuursrapportage wordt u geïnformeerd over de voortgang van de activiteiten uit de begroting 2026. We gebruiken hiervoor het 'stoplichtmodel'. Voor een toelichting hierop verwijzen we u naar het overzicht van alle activiteiten.

Op hoofdlijnen kunnen we u melden dat veel dingen goed gaan en dit jaar naar verwachting kunnen worden afgerond. Van de 73 activiteiten uit de begroting 2026 lopen er 65 (89 %) volgens de planning. Ook de 'going concern werkzaamheden' verlopen veelal volgens schema. De opgave op het gebied van wonen en onderwerpen als 'Nij Begun' inclusief de Regiodeal 'Vitaal Verbonden' en sinds kort ook de NederSaksen lijn en maatschappelijke weerbaarheid vragen extra tijd en inzet van de organisatie.

Naast deze uitdagingen op het personele vlak staan we ook voor financiële uitdagingen. De steeds meer stijgende uitgaven lopen niet in de pas met onze inkomsten uit het Gemeentefonds. We zien ons daarom genoodzaakt opnieuw een proces van ombuigingen op te starten om in ieder geval in 2030 een structureel sluitende begroting te kunnen presenteren.

In deze bestuursrapportage hebben naast de voortgang van de activiteiten ook de noodzakelijke financiële bijstellingen een plek. Deze bijstellingen, zowel incidenteel als structureel, zijn vereist om de budgetten bij te werken en een solide basis te vormen voor de begroting van 2027. Bovendien zijn ze noodzakelijk om begrotingsonrechtmatigheden te voorkomen.

De bijstellingen leiden tot een positief resultaat in deze bestuursrapportage van afgerond € 104.000. Hiervan is € 205.000 structureel negatief en € 309.000 incidenteel positief van karakter. Het negatieve structurele resultaat leidt tot een stijging van de tekorten in ons meerjarenbeeld. Het positieve incidentele resultaat voegen we toe aan de Vrije Algemene Reserve (VAR).

Ook stellen we u in deze bestuursrapportage voor om, naast de al bestaande reserve 'organisatiemiddelen Nij Begun', ook een reserve 'Uitvoeringsmaatregelen Nij Begun' te vormen. Met twee verschillende reserves voorkomen we dat de verschillende geldstromen, met elk hun eigen doel, met elkaar worden vermengd. Inmiddels ontvangen wij ook de middelen voor de uitvoeringsmaatregelen in het kader van de sociale agenda Nij Begun. Deze zijn ook opgenomen in deze bestuursrapportage. We verwachten dat het nog niet lukt om deze middelen ook dit jaar geheel in te zetten. Om de middelen beschikbaar te houden voor het doel waarvoor ze beschikbaar zijn gesteld stellen wij voor om voor de middelen die niet in het jaar van ontvangst worden uitgegeven te storten in een daarvoor bestemde reserve.

Verder vragen wij de raad in deze bestuursrapportage om het wegenbeleidsplan 2021 - 2025 met één jaar te verlengen tot en met 2026. Het Wegenbeleidsplan 2021-2025 is per 31 december 2025 geëindigd. Momenteel wordt gewerkt aan een nieuw Wegenbeleidsplan voor 2027-2031, dat nog dit jaar aan uw raad wordt aangeboden. Om de continuïteit van het wegenonderhoud en de rechtmatigheid van de uitgaven te waarborgen, heeft het college voor 2026 een overbruggingsprogramma vastgesteld, passend binnen de vastgestelde begroting 2026. Aangezien het vaststellen van het beleidsplannen een bevoegdheid van de raad is wordt dit nu aan uw raad voorgelegd.

De behandeling van deze bestuursrapportage is op 25 juni 2026.

We vertrouwen erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Hoogachtend,
Het college van de gemeente Aa en Hunze



de heer R.L.H. Schoonderbeek
secretaris



de heer A.W. Hiemstra
burgemeester

Raadsvoorstel

Omschrijving

Aan uw raad wordt voorgesteld:

1. De rapportage met betrekking tot de voortgang van de activiteiten voor kennisgeving aan te nemen.
2. De voorgestelde bijstellingen van de budgetten over het lopende jaar 2026 vast te stellen door middel van de 10e begrotingswijziging 2026.
- 3 Het incidenteel voordelige resultaat van de bijstellingen uit deze bestuursrapportage ad € 308.868 toe te voegen aan de VAR.
4. Het structureel nadelige resultaat van de bijstellingen uit deze bestuursrapportage ad € 204.562 in 2026 wordt betrokken in de bepaling van het rekeningresultaat en wordt meegenomen bij het opstellen van de begroting 2027.
5. Een reserve 'Uitvoeringsmaatregelen Nij Begun' te vormen en deze vanaf 2026 te gebruiken voor het reserveren van de ontvangen gelden ten behoeve van de uitvoeringsmaatregelen in het kader van Nij Begun die (nog) niet voor dat doel zijn uitgegeven.
6. Het wegenbeleidsplan 2021-2025 met één jaar te verlengen tot en met 2026.

9 juni 2026

College van burgemeester en wethouders gemeente Aa en Hunze,



de heer R.L.H. Schoonderbeek
de secretaris ,

de heer A.W. Hiemstra
de burgemeester

Raadsbesluit

Omschrijving

De raad besluit:

1. De rapportage met betrekking tot de voortgang van de activiteiten voor kennisgeving aan te nemen.
2. De voorgestelde bijstellingen van de budgetten over het lopende jaar 2026 vast te stellen door middel van de 10e begrotingswijziging 2026.
- 3 Het incidenteel voordelige resultaat van de bijstellingen uit deze bestuursrapportage ad € 308.868 toe te voegen aan de VAR.
4. Het structureel nadelige resultaat van de bijstellingen uit deze bestuursrapportage ad € 204.562 in 2026 wordt betrokken in de bepaling van het rekeningresultaat en wordt meegenomen bij het opstellen van de begroting 2027.
5. Een reserve 'Uitvoeringsmaatregelen Nij Begun' te vormen en deze vanaf 2026 te gebruiken voor het reserveren van de ontvangen gelden ten behoeve van de uitvoeringsmaatregelen in het kader van Nij Begun die (nog) niet voor dat doel zijn uitgegeven.
6. Het wegenbeleidsplan 2021-2025 met één jaar te verlengen tot en met 2026.

Aldus vastgesteld door de raad van de gemeente Aa en Hunze in de openbare vergadering van 25 juni 2026,

de plv. griffier

de voorzitter,

H.M. Flokstra

A.W. Hiemstra

Resultaat

Resultaat

Resultaat Bestuursrapportage 2026

Het resultaat van alle bijstellingen in deze bestuursrapportage is € 104.306 positief. Hiervan is € 204.562 structureel negatief en € 308.868 incidenteel positief van karakter. Voorgesteld wordt om het incidentele voordeel toe te voegen aan de VAR (Vrije Algemene Reserve). Het structurele nadeel wordt betrokken in de bepaling van het rekeningresultaat 2026 en wordt meegenomen bij het opstellen van de begroting 2027. Het beginsaldo voor de begroting 2027 wordt hiermee negatief beïnvloed.

De doorwerking van de cijfers in het begrotingssaldo en in de VAR treft u hieronder aan.

Financiële positie

Omschrijving	Bedrag
Beginsaldo structureel (op basis van begroting 2026 incl. amendementen)	54.000
Bijstellingen structureel najaarsnota 2025	-11.000
Vorbereidingskrediet woningbouw westrand Annen (raadsbesluit 16-4-2026)	-6.000
Bijstellingen structureel bestuursrapportage 2026	-205.000
Beginsaldo structureel begroting 2027	-168.000

Stand van de VAR

Omschrijving	Bedrag
Beginstand 1-1-2026 (op basis van rekening 2025)	11.242.000
Dekking incidentele wensen begroting 2026 (incl. amendement)	-2.035.500
Geprognosticeerd rekeningresultaat 2025	31.000
Resultaat bestuursrapportage 2026	309.000
Actuele stand medio 2026	9.546.500

Financiële bijstellingen

Pijler 1 Bestuur en Samen doen

1. Bestuur en participatie

(bedragen x € 1.000)

	Lasten			Baten				
	Begroot 2026	Bijstelling incidenteel	Bijstelling structureel	Totaal 2026	Begroot 2026	Bijstelling incidenteel	Bijstelling structureel	Totaal 2026
0.1 Bestuur	1.814			1.814	5			5
0.2 Burgerzaken	971			971	399			399
0.4 Ondersteuning organisatie	90			90				
1.1 Crisisbeheersing en brandweer	2.046	71	25	2.142	5			5
1.2 Openbare orde en veiligheid	471	35		506	9			9
6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	909			909	885			885
Resultaat voor bestemming	6.300	106	25	6.431	1.303			1.303
0.10 Mutatie reserves								
0.11 Resultaat van de rekening van baten en lasten								
1.99 Bestemming resultaat					18			18
Resultaat na bestemming	6.300	106	25	6.431	1.321			1.321

Toelichting bijstellingen

Crisisbeheersing en brandweer (1.1)

Veiligheidsregio Drenthe

Tijdens het opstellen van de begroting 2026 van de VRD wisten we dat een mogelijke bezuiniging van 10% op de rijksbijdrage BDUR nog niet in de begroting van de VRD is verwerkt. Het opvangen van deze korting binnen de bestaande financiële kaders is niet haalbaar en zet de hulpverleningstaken onder druk. De VRD verzoekt daarom de twaalf deelnemende gemeenten om een structurele bijdrage ter compensatie. Voor onze gemeente betreft dit € 25.169.

Daarnaast is in Drenthe een gezamenlijke aanpak vastgesteld voor het vergroten van de weerbaarheid, met uitvoering in 2026 en 2027. Dit vraagt om een aanzienlijke inzet van gemeenten en VRD. Hoewel hiervoor rijksmiddelen beschikbaar zijn, zijn deze in 2026 ontoereikend en dekken zij circa de helft van het programmabudget. Voor het resterende deel wordt een beroep gedaan op de gemeenten. Voorgesteld wordt om een eenmalige bijdrage te leveren aan het programma Weerbaar Drenthe. Voor onze gemeente bedraagt deze € 70.682. Vanaf 2027 zijn de programmakosten voor de VRD structureel gedekt.

Openbare orde en veiligheid (1.2)

Steunpunt Femicide

Huiselijk geweld en (dreigend) femicide zijn ernstige maatschappelijke problemen met grote impact op slachtoffers, gezinnen en de samenleving. In Noord-Drenthe ontbreekt momenteel een laagdrempelig, regionaal georganiseerd steunpunt waar (mogelijke) slachtoffers, plegers en professionals terecht kunnen voor advies, ondersteuning en doorgeleiding. Het steunpunt zal starten in de gemeenten Aa en Hunze, Assen, Noordenveld en Tynaarlo en in 2027 uitgebreid worden naar heel Drenthe. Hierbij is het uitgangspunt cofinanciering: 50% vanuit de provincie en 50% vanuit de deelnemende gemeenten. Er wordt gestart met een pilot van 3 jaar.

Voor 2026 zijn de kosten incidenteel € 35.000. Voor de jaren 2027 en 2028 zijn de kosten incidenteel € 11.000. Deze bedragen worden meegenomen in de voorbereiding op de begroting 2027.

Pijler 2 Samen Leven

2. Zorg

(bedragen x € 1.000)

	Lasten			Baten				
	Begroot 2026	Bijstelling incidenteel	Bijstelling structureel	Totaal 2026	Begroot 2026	Bijstelling incidenteel	Bijstelling structureel	Totaal 2026
1.2 Openbare Orde en veiligheid	19			19				
4.1 Openbaar basisonderwijs	43			43				
4.2 Onderwijshuisvesting	35			35	20			20
4.3 Onderwijsbeleid en leerlingenzaken	1.271		-70	1.201	179			179
5.3 Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	302	34		335	16	34		50
5.6 Media	597	114	-2	709	25	114	-25	114
6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	3.046	80	1.329	4.455	425	52	1.329	1.806
6.2 Toegang en eerstelijnsvoorziening	0			0				
6.22 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen jeugd	49			49				
6.23 Toegang eerstelijnsvoorzieningen Integraal	4.750		19	4.769				
6.3 Inkomensregelingen	8.774			8.774	5.453			5.453
6.4 WSW en beschut werk	84			84				
6.5 Arbeidsparticipatie	540			540	10			10
6.6 Maatwerkvoorzieningen (WMO)	25			25				
6.60 Hulpmiddelen en diensten (WMO)	1.866			1.866	13			13
6.711 Hulp bij het huishouden (WMO)	1.671			1.671	124			124
6.712 Begeleiding (WMO)	2.976			2.976				
6.713 Dagbesteding (WMO)								
6.723 Jeugd IVN 8 Crisis LTA GGZ	45			45				
6.751 Jeugdhulp ambulante lokaal	2.674			2.674				
6.761 Jeugd met lokaal verblijf	836			836				
6.762 Jeugd met verblijf regionaal	389			389				
6.791 PGB WMO	443			443				
6.792 PGB Jeugd	512			512				
6.811 Beschermd Woning (WMO)			51	51				
6.821 Jeugdbescherming	240			240				
6.822 Jeugdreclassering	122			122				
6.91 Coördinatie en beleid WMO	131			131				
6.92 Coördinatie en beleid Jeugd	447			447				
7.1 Volksgezondheid	1.541	19	29	1.589	112	19	2	133
Resultaat voor bestemming	33.426	247	1.356	35.029	6.376	219	1.306	7.901
2.99 Bestemming resultaat	19			19	34			34
Resultaat na bestemming	33.445	247	1.356	35.048	6.410	219	1.306	7.935

Toelichting

4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken

Peuterspeelzalen

Bij het opstellen van de jaarrekening 2025 is gebleken dat er een structureel voordeel is ontstaan op het budget met betrekking tot de peuterspeelzalen. Dit voordeel wordt nu structureel in deze bestuursrapportage opgenomen. Het betreft een bedrag ad € 70.000.

5.3 Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie

Naoberschapsfonds

Voor de uitvoering van het Naoberschapsfonds 2026 heeft de gemeente een subsidie ontvangen van € 33.643. Deze subsidie is verleend op basis van de Subsidieregeling Naoberschapsfonds en is bedoeld om bij te dragen aan een levendige en toegankelijke cultuursector binnen de gemeente.

Met het Naoberschapsfonds ondersteunt de gemeente culturele initiatieven en activiteiten die bijdragen aan ontmoeting, participatie en culturele diversiteit. De middelen worden ingezet voor ondersteuning van lokale festivals, de subsidieregeling cultuur, de Digital Art Factory (DAF) en waarderingssubsidies voor cultuur en cultureel erfgoed. Het geheel verloopt budgettair neutraal.

5.6 Media

Specifieke Uitkering Informatiepunt Digitale Overheid (Spuk IDO)

De specifieke uitkering (SPUK) IDO wordt vervangen door de decentralisatie-uitkering (DU) Overheidsbrede dienstverlening. Als gevolg hiervan vervallen de bijbehorende geraamde inkomsten en uitgaven voor de SPUK IDO (€ 24.520 respectievelijk € 26.514). Per saldo leidt dit tot een voordeel van circa € 2.000.

De DU Overheidsbrede dienstverlening bedraagt € 25.000 en is in ieder geval beschikbaar tot en met 2030. Deze uitkering wordt daarom structureel in de begroting opgenomen. De bijbehorende lasten zijn geraamd binnen pijler 2 (bibliotheekvoorziening) en de baten binnen pijler 5 (Algemene Uitkering). Per saldo is dit onderdeel budgettair neutraal.

Provinciale bibliotheeksubsidie 2026

Evenals in voorgaande jaren is bij de provincie een subsidie voor het bibliotheekwerk aangevraagd. Naar verwachting wordt deze toegekend, voor een bedrag van € 113.745. Deze subsidie is noodzakelijk voor de uitvoering van het bibliotheekwerk en wordt daarom zowel aan de baten- als lastenkant in de begroting opgenomen. Per saldo is dit onderdeel budgettair neutraal.

6.1 Samenkracht en burgerparticipatie

Vergoeding kinderopvangkosten pleegouders (2025 en 2026)

In de decembercirculaire 2025 zijn extra middelen beschikbaar gesteld als bijdrage voor de kosten die pleegouders maken voor kinderopvang of buitenschoolse opvang van hun pleegkinderen. Deze middelen zijn ook beschikbaar gesteld voor de jaren 2026 en 2027.

De uitvoering van deze regeling vindt plaats via de jeugdhulpregio Drenthe. De tegemoetkomingen aan pleegouders worden met terugwerkende kracht over 2025 toegekend. Voor 2026 gaat het om een bedrag van € 28.000. Voor 2027 wordt uitgegaan van een benodigd bedrag van € 14.000.

Brede SPUK uitkering

Voor onze gemeente neemt de omvang van de Brede SPUK structureel € 14.518 en incidenteel € 52.276 vanaf 2026 af. Deze daling wordt enerzijds veroorzaakt door het aflopen van incidentele middelen en anderzijds door een landelijke korting van 10%. Daartegenover staat dat via het Aanvullend Zorg- en Welzijnsakkoord en het Hoofdlijnenakkoord Ouderenzorg aanvullende middelen beschikbaar komen. Deze middelen blijven, net als de overige SPUK-middelen, flexibel inzetbaar binnen de brede doelstellingen. De afgelopen jaren is gebleken dat de beschikbare SPUK-middelen niet volledig zijn benut; jaarlijks resteerde een deel van het budget. Dit geeft enige ruimte om de effecten van de afname in de beschikbare middelen op te vangen.

Nij Begun

Vanuit het programma *Nij Begun* ontvangen wij in totaal circa € 1.314.000 voor de uitvoering van vijf maatregelen. Het betreft middelen ten behoeve van Inwoners aan Zet, het versterken van ontmoetingsplekken, wijk- en dorpsondersteuning, Kansen voor Kinderen en Welzijn op Recept. Deze maatregelen zijn gericht op het versterken van de sociale basis, het vergroten van preventie en het verbeteren van de leefbaarheid en bestaanszekerheid in onze dorpen en wijken. De betreffende middelen worden volledig ingezet voor de uitvoering van deze maatregelen. Per saldo is sprake van budgettaire neutraliteit.

We verwachten dat het niet lukt jaarlijks de ontvangen bedragen uit te geven. We stellen de raad daarom voor een nieuwe reserve uitvoeringsmaatregelen Nij Begun te vormen. In enig jaar niet uitgegeven middelen voor Nij Begun worden daarin gestort zodat ze behouden blijven voor het doel waarvoor ze beschikbaar zijn gesteld.

6.23 Toegang eerstelijnsvoorzieningen Integraal

GGD

In het afgelopen jaar is zowel landelijk als regionaal sprake geweest van toenemende maatschappelijke aandacht voor huiselijk geweld, kindermishandeling, femicide en intieme terreur. Veilig Thuis Drenthe investeert daarom intensief in de verdere scholing van medewerkers en in het vergroten van deskundigheid, in nauwe samenwerking met ketenpartners. Zo kan blijvend passende ondersteuning worden geboden.

De toename van meldingen en adviesvragen vraagt daarnaast om extra inzet en tijd van medewerkers, bovenop de tijd die nodig is voor scholing en deskundigheidsbevordering. Dit leidt tot een structurele behoefte aan uitbreiding van de formatie bij de GGD van € 18.969.

6.812 Maatschappelijke- en vrouwenopvang

Bijdrage Vrouwenopvang Emmen

De gemeente Emmen ontvangt als centrumgemeente voor de provincie Drenthe een decentralisatie-uitkering (DU) voor de organisatie van de vrouwenopvang (VO) in de provincie.

Deze DU wordt niet afzonderlijk geïndexeerd. De centrum- en regiogemeenten ontvangen indexatie via de eigen algemene uitkering (AU). Omdat de centrumgemeente de vrouwenopvang niet langer kan uitvoeren binnen de huidige DU-middelen, wordt aan de regiogemeenten gevraagd om bij te dragen ter hoogte van de in de eigen AU opgenomen indexatie. Afgelopen jaren hebben wij van de ontvangen indexatie van de Algemene uitkering geen bedragen ingezet ter dekking van indexatie Vrouwenopvang maar zijn deze ingezet binnen onze eigen begroting.

Voor onze gemeente betekent dit een structurele bijdrage van € 51.000 in 2026. In de jaren daarna stijgt deze bijdrage jaarlijks met € 11.000.

7.1 Volksgezondheid

Uitvoering motie houtstook

Door de raad is de motie “maatregelen ter vermindering/voorkoming van meldingen t.g.v. houtstook” aangenomen. Door het college is daarbij aangegeven dat de uitvoering hiervan mogelijk gepaard gaat met extra kosten. De verwachting is dat het aantal meldingen zal toenemen en dat de totale uitvoering van de motie een extra inspanning in uren oplevert. Daarnaast is een extra budget benodigd voor communicatiemiddelen als flyers e.d.

De totale kosten bedragen structureel € 10.000.

Brede SPUK uitkering

De aanpassingen hebben betrekking op de wijzigingen in de SPUK-regelingen binnen het taakveld volksgezondheid. Voor de inhoudelijke toelichting wordt verwezen naar taakveld 6.1, pijler 2.

GGD

De GGD Drenthe stelt voor om de begroting 2026 via een begrotingswijziging te verhogen, als gevolg van diverse inhoudelijke en maatschappelijke ontwikkelingen. Het gaat om een structurele uitbreiding binnen het toezicht op de kinderopvang, Veilig Thuis en de bedrijfsvoering. Deze ontwikkelingen leiden tot een verhoging van de inwonerbijdrage voor onze gemeente van € 17.000.

Pijler 3 Duurzaamheid en Economie

3. Economie, werk en recreatie

(bedragen x € 1.000)

	Lasten			Baten				
	Begroot 2026	Bijstelling incidenteel	Bijstelling structureel	Totaal 2026	Begroot 2026	Bijstelling incidenteel	Bijstelling structureel	Totaal 2026
3.1 Economische ontwikkelingen	51			51				
3.2 Fysieke bedrijfs- en infrastructuur	170	72		242	-0			-0
3.3 Bedrijfsloket en – regelingen	5			5	16			16
3.4 Economische promotie	254			254	2.170		100	2.270
5.3 Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie								
5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie	1.286	80	120	1.486	532			532
7.4 Milieubeheer	183	12	629	824	532		-316	216
Resultaat voor bestemming	1.950	164	749	2.862	3.250		-216	3.033
3.99 Bestemming resultaat								
Resultaat na bestemming	1.950	164	749	2.862	3.250		-216	3.033

Toelichting

3.2 Fysieke bedrijfs- en infrastructuur

Nedersaksenlijn – Lokale ontwikkelingsvisie

De komende aanleg van de Nedersaksenlijn vraagt voor onze gemeente een lokale ontwikkelingsvisie die de gemeente voor de komende jaren een sociaaleconomisch en ruimtelijk perspectief biedt op basis van de kansen die de Nedersaksenlijn geeft voor ontwikkeling. Deze lokale visie is geschikt als onderlegger voor de gemeentelijke Omgevingsvisie en het integrale gebiedsperspectief voor de hele regio. De kosten bedragen € 40.000 incidenteel.

Nedersaksenlijn – deelname projectorganisatie regionale verkenning Gebiedsontwikkeling Nedersaksenlijn.

Van de gemeente wordt een (incidentele) bijdrage ad € 32.000 gedurende een periode van 3 jaar verwacht voor de verkenning Gebiedsontwikkeling en als bijdrage in de kosten voor het opstellen van een strategische impactanalyse.

3.4 Economische promotie

Toeristenbelasting

Bij het opstellen van de jaarrekening is gebleken dat de opbrengst te voorzichtig is geraamd. Dat betreft met name de areaaluitbreiding. In deze bestuursrapportage wordt de opbrengst structureel verhoogd met € 100.000.

5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie

Brugbediening Gevelingskanaal

Tot en met 2024 is de bediening van de bruggen in het Grevelingkanaal uitgevoerd tegen een zeer voordelig tarief. De bediening van de bruggen wordt uitgevoerd samen met de andere gemeenten langs het Grevelingskanaal. De regie hierover ligt bij de gemeente Midden Groningen. Voor het vaarseizoen 2025 is noodgedwongen een nieuwe uitvoerende partij gecontracteerd, waardoor sprake is van aanzienlijk hogere kosten dan voorheen.

Ook voor 2026 wordt rekening gehouden met een kostenpost van circa € 116.000. Ten opzichte van het huidige budget van € 36.000 is daarom een incidentele bijstelling van € 80.000 noodzakelijk voor het vaarseizoen 2026.

Voor het vaarseizoen 2027 en verder wordt onderzocht welke mogelijkheden er zijn om de kosten te beperken en welke toekomstige keuzes voor de vaarroute passend zijn.

Slootonderhoud

Het slootonderhoud is opnieuw aanbesteed voor een periode van vier jaar. Uit deze aanbesteding blijkt dat de jaarlijkse kosten structureel met € 120.000 toenemen. De helft van deze kosten (€ 60.000) wordt normaal gesproken doorberekend in de tarieven van de rioolheffing. De tarieven voor 2026 zijn echter al vastgesteld. Hierdoor is het niet meer mogelijk om deze kostenstijging voor dit jaar nog mee te nemen in de heffing. Dit betekent dat de doorberekening van deze € 60.000 pas vanaf 2027 structureel wordt verwerkt in de begroting en daarmee in de rioolheffing.

Voor de administratieve verwerking wordt de raming voor de rioolheffing (pijler 4, taakveld riolering) structureel verhoogd met € 60.000. Voor het jaar 2026 wordt dit bedrag incidenteel weer verlaagd, omdat de kosten in dit jaar nog niet kunnen worden doorberekend.

7.4 Milieubeheer

DU Energiehulp

Binnen de decembercirculaire 2025 hebben we extra middelen ontvangen in de vorm van een Decentralisatie-uitkering (DU) Energiehulp. Doel van deze extra middelen is het geven van extra hulp aan huishoudens met een hoge energierekening en een laag inkomen. Gemeenten kunnen met behulp van een nieuw portaal deze huishoudens gericht benaderen. In het tweede kwartaal van 2026 schrijven we een plan van aanpak over hoe deze huishoudens het beste kunnen helpen. We gebruiken hiervoor de middelen uit de decembercirculaire 2025 ad € 12.000.

Nij Begun maatregel 29

Vanuit *Nij Begun* ontvangen wij gedurende een periode van 10 jaar € 152.016 voor de ontzorgingsaanpak en € 63.492 voor achterstallig onderhoud. Met deze middelen kunnen inwoners worden ondersteund bij het regelen en uitvoeren van woningisolatie. Daarnaast is er budget beschikbaar voor inwoners die vanwege achterstallig onderhoud (nog) niet kunnen isoleren. Deze middelen worden volledig ingezet voor de betreffende doelen. Het betreft een budgetneutrale bijstelling en vraagt geen aanvullende gemeentelijke middelen.

CDOKE (Capaciteit Decentrale Overheden Klimaat en Energie)

De Specifieke Uitkering (SPUK) voor CDOKE wordt ingaande 2026 omgezet in een decentralisatie-uitkering (DU). Omdat het beide langjarige incidentele middelen betreft zijn/worden de bedragen structureel in de begroting opgenomen. Met deze middelen kunnen we personele capaciteit inzetten op de klimaat- en energie-opgaven. De SPUK CDOKE was voor een bedrag ad € 532.000 structureel opgenomen in de begroting. Het bedrag voor de DU CDOKE is hoger en wordt voor een bedrag ad € 945.000 structureel opgenomen in de begroting. Het betreft een neutrale bijstelling. Inkomst en uitgaaf zijn gelijk. De inkomst wordt verwerkt in pijler 5 onder de Algemene Uitkering (AU). De DU is € 413.000 hoger dan de oude SPUK.

Pijler 4 Voorzieningen, leefbaarheid en wonen

4. Voorzieningen, leefbaarheid en wonen

(bedragen x € 1.000)

	Lasten			Baten				
	Begroot 2026	Bijstelling incidenteel	Bijstelling structureel	Totaal 2026	Begroot 2026	Bijstelling incidenteel	Bijstelling structureel	Totaal 2026
2.1 Verkeer en vervoer	4.254	-125		4.129	32			32
2.2 Parkeren	5			5				
2.5 Openbaar vervoer	6			6				
4.2 Onderwijshuisvesting	845	9	16	870				
5.1 Sportbeleid en activering	307		-13	294	269		-13	257
5.2 Sportaccommodaties	2.039			2.039	424			424
5.3 Cultuurprestatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	135			135				
5.5 Cultureel erfgoed	206	119		324	28			28
5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie	4.875	-85	55	4.845	24			24
6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	1.239	270		1.509	189	270		459
7.2 Riolering	1.789			1.789	2.377	-60	60	2.377
7.3 Afval	2.538			2.538	3.261			3.261
7.4 Milieubeheer	1.753		81	1.834	70			70
7.5 Begraafplaatsen	471			471	100			100
8.1 Ruimtelijke Ordening	1.286			1.286	218			218
8.2 Grondexploitatie (niet bedrijven - terreinen)	2.602		70	2.671	2.622			2.622
8.3 Wonen en bouwen	1.146	138		1.284	512			512
Resultaat voor bestemming	25.496	326	208	26.029	10.126	210	47	10.384
4.99 Bestemming resultaat					101			101
Resultaat na bestemming	25.496	326	208	26.029	10.228	210	47	10.485

Toelichting

2.1 Verkeer en vervoer

Afschrijving infrastructuurle werken

In de begroting zijn investeringsbedragen opgenomen voor infrastructuurle werken. Ons afschrijvingsbeleid is dat we starten met afschrijven in het jaar na realisatie van het investeringsproject. Sommige investeringsprojecten kosten meer tijd om te realiseren en zijn dit jaar nog niet afgerond. We starten nog niet afschrijven waardoor een incidenteel voordeel ontstaat op de afschrijving van € 175.000.

Wegbelijning

Uit een recente inspectie van het gehele areaal van wegbelijning is gebleken dat er, mede als gevolg van de ongunstige weersomstandigheden, achterstallig onderhoud is ontstaan. Om dit weg te werken is een incidenteel aanvullend budget ad € 50.000 benodigd. Het gaat hier om een exploitatiebudget.

4.2 Onderwijshuisvesting

Indexering terreininrichting en nieuwbouw PWA Eext

De aanwezigheid van vleermuizen heeft geleid en leidt nog steeds tot uitstel van de realisatie van de nieuwbouw van de school en de daarbij behorende terreininrichting. Hierdoor is een indexering van de bestaande kredieten noodzakelijk.

Voor de indexering van de nieuwbouw van de school tot 31 december 2026 is een bedrag benodigd ad € 362.000. Kapitaallast € 14.480 (40jr/1,5%). Voor de bijbehorende terreininrichting gaat het om een bedrag ad € 30.000. Kapitaallast € 1.200 (40jr/1,5%).

Tijdelijke huisvesting de Dobbe

De tijdelijke huisvesting van de Dobbe wordt tot nu toe gedekt uit incidentele budgetten. Dat is voor het jaar 2026 niet meer voor het hele jaar mogelijk. Er is een aanvullend incidenteel bedrag nodig voor 2026 ad € 9.200. Voor de jaren daarna is extra budget nodig. De extra benodigde middelen hiervoor worden meegenomen bij het opstellen van de begroting 2027.

5.1 Sportbeleid en activering

Brede SPUK

De onderstaande aanpassingen hebben betrekking op de SPUK-regelingen binnen het taakveld volksgezondheid. Voor de inhoudelijke toelichting wordt verwezen naar taakveld 6.1, pijler 2.

Binnen onderstaande regelingen is sprake van structurele, budgettaire neutrale bijstellingen:

- Lokaal sportakkoord (€ 4.579);
- Regionale combi functie sport (€ 8.072).

5.5 Cultureel Erfgoed

Decentralisatie-uitkering (DU) Overheid en erfgoed

Voor de actualisatie van de waardekaarten archeologie, cultuurhistorie en voor gebiedsbiografie ontvangen we binnen de Algemene Uitkering (AU) een bedrag ad € 59.250. Voorwaarde is wel dat de gemeente hetzelfde bedrag hiervoor uittrekt. In deze bestuursrapportage nemen we daarom een last op van € 118.500. Daar tegenover staat een bedrag ad € 59.250 aan inkomsten op pijler 5.

5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie

Beschoeiing Grevelingskanaal

In de begroting zijn investeringsbedragen opgenomen voor aanbrengen van beschoeiing langs het Grevelingskanaal. Het afschrijvingsbeleid van de gemeente is dat er voor het eerst wordt afgeschreven in het jaar volgend op het jaar dat het investeringsproject wordt afgesloten. De voorbereiding is gestart maar de investering is nog niet uitgevoerd. Voor dit projecten betekent dat een incidenteel voordeel op de afschrijving van € 85.000.

Vijveronderhoud

In de bestuursrapportage 2025 is de structurele storting in de voorziening vijveronderhoud met € 55.000 per jaar verlaagd. De voorziening is daarbij opgeheven en het resterende saldo is toegevoegd aan de algemene reserve. Aanleiding hiervoor was de controle van de jaarrekening, waaruit is gebleken dat het meerjarenplan waarop de voorziening was gebaseerd niet meer actueel was. Voor een juiste beoordeling en instandhouding van een voorziening is een actueel onderhoudsplan noodzakelijk.

Hoewel de voorziening is opgeheven, blijft structureel onderhoud aan vijvers noodzakelijk. Om dit onderhoud te kunnen uitvoeren, is een jaarlijks onderhoudsbudget vereist. In deze bestuursrapportage wordt het structurele bedrag van € 55.000 daarom opnieuw opgenomen, ditmaal als regulier onderhoudsbudget. Zonder een dergelijk budget kunnen noodzakelijke onderhoudswerkzaamheden niet worden uitgevoerd.

Samenkracht en burgerparticipatie (6.1)

HotelAccommodatieRegeling (HAR+ regeling) vanuit het COA

Voor het versnellen van de huisvesting van statushouders vanuit de asielopvang maken wij gebruik van de HAR+-regeling van het COA. Er worden op het moment statushouders op tijdelijke locaties opgevangen. Deze personen moeten doorstromen naar een permanente woning.

Het geld vanuit de HAR+ regeling wordt ingezet om woningen geschikt te maken voor bewoning door m.n. grote gezinnen. Het betreft een incidenteel bedrag van € 270.000. Zowel de lasten als de baten stijgen met dit bedrag.

7.2 Riolering

Doorberekening slootonderhoud

Voor de administratieve verwerking wordt het budget voor de rioolheffing (pijler 4, taakveld riolering) in verband met de hogere kosten voor slootonderhoud structureel verhoogd met € 60.000. Voor het jaar 2026 wordt dit bedrag incidenteel weer verlaagd, omdat de kosten in dat jaar nog niet kunnen worden doorberekend. Voor een uitgebreidere toelichting zie ook pijler 3 taakveld 5.7

7.4 Milieubeheer

ODD

De Omgevingsdienst Drenthe heeft een tweede begrotingswijziging voor 2026 vastgesteld. Aanleiding hiervoor zijn een structureel toegenomen vraag naar milieudiensten, hogere personele en ICT-kosten en de noodzaak om opgelopen werkvoorraden bij vergunningverlening weg te werken. Hierdoor stijgt het kostendeekkende uurtarief en neemt het aantal af te nemen uren toe. Deze begrotingswijziging staat op de raadsagenda van 18 (opiniërend) en 25 juni 2026.

Voor de gemeente Aa en Hunze betekent deze begrotingswijziging dat de afname (van uren) bij de ODD in 2026 toeneemt met 414 uur, van 9.597 naar 10.011 uur. In financiële zin stijgt de gemeentelijke bijdrage met € 80.525, van € 1.231.063 naar € 1.311.588.

8.2 Grondexploitatie

Aankoop strategische gronden Annen

In het kader van de woningbouwopgave zijn aan de Westrand in Annen voor een bedrag van €4.008.000 strategische gronden aangekocht. Dit leidt tot een structurele rentelast van € 60.120.

Grondaankoop Annen, tweede deel

In het kader van de woningbouwopgave is aan de Westrand in Annen voor een bedrag van € 632.500 strategische gronden aangekocht. Dit leidt tot een structurele rentelast van € 9.500.

8.3 Wonen en bouwen

Wet versterking regie volkshuisvesting

In de decembercirculaire van 2025 is een bedrag van € 138.000 opgenomen voor implementatie van de gevolgen van de wet Versterking regie volkshuisvesting. Aangezien er geen andere activiteiten worden verwacht ten gevolge van de wet Versterking regie volkshuisvesting waar middelen voor benodigd zijn, kan het volledige bedrag ingezet worden voor opstellen van het volkshuisvestingsprogramma. Naar verwachting is er een budget van maximaal € 100.000 nodig voor de inzet van de projectleider, daarnaast worden kosten verwacht voor eventueel aanvullende onderzoeken, organisatiekosten en vormgeving. Hiermee verwachten we dat er voldoende budget is voor de uitvoering van deze opdracht. De inzet is incidenteel en beperkt tot de looptijd van het opstellen van het volkshuisvestingsprogramma.

Pijler 5 Middelen en ondersteuning

5. Middelen en ondersteuning

(bedragen x € 1.000)

	Lasten			Baten				
	Begroot 2026	Bijstelling incidenteel	Bijstelling structureel	Totaal 2026	Begroot 2026	Bijstelling incidenteel	Bijstelling structureel	Totaal 2026
0.3 Beheer overige gebouwen en gronden	493			493	54			54
0.4 Ondersteuning organisatie	11.509	1.079	-26	12.562	401	1.092		1.493
0.5 Treasury	-312	-650		-962	257			257
0.61 OZB woningen	145			145	3.887			3.887
0.62 OZB niet woningen	47			47	1.363			1.363
0.64 Belastingen overig	2.794			2.794	2.467			2.467
0.7 Algemene Uitkering en overige uitkeringen gemeentefonds	59			59	51.441	59	970	52.470
0.8 Overige baten en lasten	-1.486			-1.486	-2.480			-2.480
0.9 Vennootschapsbelasting	26			26				
Resultaat voor bestemming	13.275	429	-26	13.677	57.390	1.151	970	59.511
4.99 Bestemming resultaat					1.867			1.867
Resultaat na bestemming	13.275	429	-26	13.677	59.257	1.151	970	61.378

Toelichting

Ondersteuning organisatie (0.4)

Koelinstallatie Gemeentehuis

De huidige koelinstallatie van 2002 bestaat uit 2 circuits waarvan eind vorig jaar één circuit kapot is geraakt. Herstel is economisch gezien niet meer verantwoord. We vervangen deze door een (meer toekomstbestendige) warmtepomp. De kosten hiervan bedragen € 125.000.

Het voordeel hiervan is dat we, op termijn, na de noodzakelijke aanpassingen ook elektrisch kunnen verwarmen waardoor het gasverbruik dan zal dalen. De totale kapitaallasten van de investering zijn € 10.208 (afschrijvingstermijn 15 jaar, rente 1,5%). De besparing op het gasverbruik wordt nog niet direct gerealiseerd.

Reiskostenvergoeding woon-werkverkeer

De cao Gemeenten 2025-2027 verplicht gemeenten per 1 januari 2026 tot het vaststellen van een regeling voor reiskosten woon-werkverkeer. Deze verplichting impliceert dat werknemers aanspraak hebben op een daadwerkelijke vergoeding. Bij de gemeente Aa en Hunze zijn we met ingang van 2026 een vergoeding van € 0,23 per kilometer verschuldigd. Deze vergoeding geldt voor daadwerkelijk gereisde kilometers tussen woning en standplaats. Voor onze gemeente betekent deze cao-afspraken een nadeel van naar verwachting € 280.000 per jaar. We nemen het bedrag in de deze bestuursrapportage vooralsnog incidenteel mee. Op basis van ervaringscijfers over 2026 wordt een structureel bedrag opgenomen in de begroting 2027.

Salarissen

De nieuwe cao levert een incidenteel voordeel op in 2026 van € 150.000. We hadden in de begroting 2026 rekening gehouden met een cao stijging vanaf 1 januari. De cao stijging heeft wel plaatsgevonden maar vanaf verschillende momenten in het jaar. Hierdoor is de structurele verhoging van het salarisbudget niet het gehele jaar 2026 nodig. De structurele doorwerking van de cao stijging richting 2027 leidt niet tot een structureel voordeel.

Rechtspositionele aanpassingen: aanpassingen in functies

We hebben de rechtspositionele verplichting om jaarlijks, indien daar aanleiding toe is, functies te herwaarderen. In 2026 is een aantal functiebeschrijvingen geherwaardeerd en dat heeft gevolgen voor de loonsom. Deze ontwikkeling leidt in 2026 tot een incidenteel nadeel van € 72.000. De totale verhoging is structureel € 101.000 en zal in de begroting 2027 worden meegenomen.

Organisatiemiddelen Nij Begun

In de decembercirculaire 2025 zijn middelen ter compensatie van de organisatiekosten voor Nij Begun over het jaar 2025 opgenomen. Omdat deze middelen te laat zijn gekomen om te worden gebruikt in het jaar 2025 zijn deze gestort in de reserve 'organisatiemiddelen Nij Begun'. Omdat we deze in 2026 willen gebruiken worden deze nu onttrokken aan deze reserve. Het betreft een bedrag ad € 1.072.000. Het geheel verloopt budgettair neutraal.

Afschrijving materieel buitendienst

In de begroting zijn investeringsbedragen opgenomen voor materieel van de buitendienst. Het afschrijvingsbeleid van de gemeente is dat er voor het eerst wordt afgeschreven in het jaar volgend op het jaar dat het investeringsproject wordt afgesloten. O.a. door de lange levertijden lopen investeringen in materieel vertraging op en zijn ze nog niet afgerond. Conform ons afschrijvingsbeleid leiden deze dit jaar nog niet tot kapitaallasten. Voor een aantal investeringen uit voorgaande jaren geldt dat ze nog niet zijn afgerond. Voor 2026 betekent dit een incidenteel voordeel op de afschrijving van € 215.000.

Digitale informatieborden vergaderruimtes

Om de multifunctionele inzetbaarheid van onze vergaderruimtes te vergroten gaan we meer ruimtes voorzien van digitale informatieborden. De borden zijn nodig voor videovergaderingen, overleggen en cursusdoeleinden. Het betreft een investering van € 27.000 met een kapitaallast ad € 5.805 (5jr/1,5%).

ICT apparatuur nieuwe gemeenteraad

Als gevolg van nieuw (informatieveiligheids)beleid zijn de raadsleden, naast een iPad, voorzien van een laptop met uitgebreide Microsoft 365 licenties om hun werkzaamheden voor de gemeente te kunnen uitvoeren. De structurele extra licentiekosten bedragen € 17.250, de extra kapitaallasten voor de laptops bedragen € 5.830 (4jr/1,5%).

Aanbesteding brand- en opstalverzekering

De nieuwe aanbesteding van de brand- en opstalverzekering heeft geleid tot structureel lagere lasten ad € 80.000.

Uitwerking cao voor WSW en afspraakbanen.

De uitwerking van de nieuwe cao voor WSW'ers en afspraakbanen leidt tot hoger kosten. Het betreft een bedrag ad € 14.500. Het gaat om hierbij met name om medewerkers van de kernteams.

Treasury (0.5)

Rente kortlopende leningen

De rentekosten zijn € 650.000 lager dan geraamd als gevolg van een lager bedrag aan kortlopende leningen. Bij het berekenen van de rente moeten we ervan uitgegaan dat we al onze ambities geheel uitvoeren met de beschikbaar gestelde middelen en dat we daarvoor financiering (leningen) moeten aantrekken. In de praktijk is er echter sprake van vertraging in de uitvoering zodat er minder leningen behoeven te worden aangetrokken.

Bij het bepalen van de rente in de begroting hanteren we de richtlijnen uit het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV).

Rente investeringen

Als zich een mutatie in de kapitaallasten voordoet vanuit een investering worden de afschrijvingslasten rechtstreeks op de betreffende pijler. De rentelasten worden vervolgens budgettair neutraal verrekend binnen het onderdeel treasury. In deze bestuursrapportage gaat het om:

- Aankoop strategische gronden Annen € 60.120
- Grondaankoop Annen € 9.500
- 1. Warmtepomp gemeentehuis € 1.875
- 2. Aanschaf ICT-middelen nieuwe gemeenteraad € 330
- 3. Aanschaf digitale informatieborden € 405
- 4. Indexering terreininrichting PWA Eext € 450
- 5. Indexering nieuwbouw PWA Eext € 5.340

Algemene Uitkering (AU) en overige uitkeringen gemeentefonds (0.7)

CDOKE

De Specifieke Uitkering (SPUK) voor CDOKE wordt ingaande 2026 omgezet in een decentralisatie-uitkering (DU). Omdat het beide langjarige incidentele middelen betreft zijn/worden de bedragen structureel in de begroting opgenomen. Met deze middelen kunnen we personele capaciteit inzetten op de klimaat- en energie-opgaven. Het betreft een bedrag ad € 945.000. Zie hiervoor ook dit onderdeel onder pijler 3.

Decentralisatie-uitkering (DU) overheidsbrede dienstverlening

De specifieke uitkering (SPUK) Ido wordt vervangen door de decentralisatie-uitkering (DU) Overheidsbrede dienstverlening. De DU Overheidsbrede dienstverlening bedraagt € 25.000 en is in ieder geval beschikbaar tot en met 2030. Deze uitkering wordt daarom structureel in de begroting opgenomen. Zie hiervoor ook dit onderdeel onder pijler 2.

Decentralisatie-uitkering (DU) Overheid en erfgoed

Voor de actualisatie van de waardekaarten archeologie, cultuurhistorie en voor gebiedsbiografie ontvangen we binnen de Algemene Uitkering (AU) een bedrag ad € 59.250. Voorwaarde is wel dat de gemeente hetzelfde bedrag hiervoor uittrekt. In deze bestuursrapportage nemen we daarom een last op van € 118.500. Daar tegenover staat een bedrag ad € 59.250 aan inkomsten hier op pijler 5.

Samenvatting

Recapitulatie

Recapitulatie bijstellingen

Recapitulatie bijstellingen (bedragen x € 1.000)	lasten				baten			
	Begroot 2026	Bijstelling incidenteel	Bijstelling structureel	Totaal 2026	Begroot 2026	Bijstelling incidenteel	Bijstelling structureel	Totaal 2026
01 Bestuur en participatie	6.300	106	25	6.431	1.321			1.321
02 Zorg	33.445	247	1.356	35.048	6.410	219	1.306	7.935
03 Economie, werk en recreatie	1.950	164	749	2.862	3.250		-216	3.033
04 Voorzieningen, leefbaarheid en wonen	25.496	326	208	26.029	10.228	210	47	10.485
05 Middelen en ondersteuning	13.275	429	-26	13.677	59.257	1.151	970	61.378
Algemeen totaal	80.465	1.271	2.312	84.048	80.465	1.580	2.107	84.153

Saldo en totaal bijstellingen (bedragen x € 1.000)

Structureel

Beginsaldo (begroting 2026)	54
Bijstellingen structureel najaarsnota 2025	-11
Vorbereidingskrediet woningbouw westrand Annen	-6
Bijstellingen (saldo lasten en baten)	-205
Saldo na bijstellingen	-168

Incidenteel

Bijstellingen (saldo lasten en baten)	309
Saldo na bijstellingen	309

Overzicht bijstellingen incidenteel en structureel

Pijler	Taakveld	Onderwerp	Uitgaven		Inkomsten		Resultaat	i/s
			Nadeel	Voordeel	Nadeel	Voordeel		
incidenteel								
1	1.1	Begrotingswijziging VRD 2026	70.682				n	i
1	1.2	Steunpunt Femicide	35.000				n	i
2	6.1	Vergoeding kinderopvangkosten pleegouders	28.000				n	i
3	3.2	Nedersaksenlijn	72.000				n	i
3	5.7	Brugbediening Grevelingskanaal	80.000				n	i
3	7.4	DU Energiehulp	12.000				n	i
4	2.1	Onderuitputting kapitaallasten infrastructuur		175.000			v	i
4	2.1	Wegbelijning wegwerken achterstallig onderhoud	50.000				n	i
4	4.2	Tijdelijk huisvesting de Dobbe 1e fase 3e + 4e kw. '26	9.200				n	i
4	5.3	Actualisatie waardenkaart archeologie en cultuurhistorie	118.500				n	i
4	5.7	onderuitputting kapitaallasten Grevelingskanaal		85.000			v	i
4	7.2	verhoging rioolheffing ivm aanbesteding slootonderhoud			60.000		n	i
4	8.3	Wet versterking regie Volkshuisvesting	138.000				n	i
5	0.4	reiskostenvergoeding woon-werk	300.000			20.000	n	i
5	0.4	Voordeel loonkosten ivm CAO		150.000			v	i
5	0.4	Rechtspositionele aanpassingen: aanpassingen in functies	72.000				n	i
5	0.4	Tractie voordeel kapitaallasten uitstel investeringen		215.000			v	i
5	0.5	Rente kortlopende leningen		650.000			v	i
5	0.7	DU Overheid en Erfgoed				59.250	v	i
Subtotaal incidenteel			985.382	1.275.000	60.000	79.250	-308.868	
structureel								
1	1.1	Begrotingswijziging VRD 2026	25.169				n	s
2	4.3	Onderuitputting budget peuterspeelzalen		70.000			v	s
2	5.6	SPUK Informatiepunt Digitale Overheid (IDO)			24.520		n	s
2	5.6	SPUK Informatiepunt Digitale Overheid (IDO)		26.514			v	s
2	6.23	Begrotingswijziging 2026 GGD	18.969				n	s
2	6.812	Indexatie Vrouwenopvang Emmen	51.000				n	s
2	7.1	Uitvoering motie Houtstook	10.000				n	s
2	7.1	Begrotingswijziging GGD	17.000				n	s
3	3.4	Toeristenbelasting				100.000	v	s
3	5.7	Aanbesteding slootonderhoud	120.000				n	s
4	4.2	Indexering terreininrichting en nieuwbouw PWA Eext	15.680				n	s
4	5.7	Vijveronderhoud	55.000				n	s
4	7.2	verhoging rioolheffing ivm aanbesteding slootonderhoud				60.000	v	s
4	7.4	Verhoging bijdrage omgevingsdienst Drenthe	80.525				n	s
4	8.2	Rentekosten aankoop gronden Annen	69.620				n	s
5	0.4	Voordeel aanbesteding brand- en opstalverzekering		80.000			v	s
5	0.4	Hogere last a.g.v. uitwerking CAO WSW en afspraakbaners	14.500				n	s
5	0.4	Kapitaallasten koelmachine gemeentehuis	10.208				n	s
5	0.4	Kapitaallasten ICT middelen nieuwe raad 2026	23.080				n	s
5	0.4	Kapitaallasten uitbreiding digitale informatieborden	5.805				n	s
Subtotaal structureel			516.556	176.514	24.520	160.000	204.562	
Totaal resultaat			1.501.938	1.451.514	84.520	239.250	-104.306	
budgettair neutrale verrekeningen								
1	6.1	HAR+ regeling van het COA	270.000			270.000	bn	i
2	5.3	Naoberschapsfonds	33.653			33.653	bn	i
2	5.6	DU Overheidsbrede dienstverlening	25.000				bn	s
2	5.6	Provinciale subsidie bibliotheekwerk	113.745			113.745	bn	i
2	6.1	Brede SPUK mantelzorg	14.518			14.518	bn	s
2	6.1	Brede SPUK versterken sociale basis	34.850			34.850	bn	i

		Uitgaven		Inkomsten			
2	6.1	Brede SPUK Welzijn op recept	17.426		17.426	bn	i
2	6.1	Nij Begun SA Jeugdeducatiefonds (11B)	229.656		229.656	bn	s
2	6.1	Nij Begun SA Welzijn op Recept (15)	119.304		119.304	bn	s
2	6.1	Nij Begun SA Ontmoetingsplekken (2)	657.000		657.000	bn	s
2	6.1	Nij Begun SA Wijk- en dorp ondersteuning (3)	209.328		209.328	bn	s
2	6.1	Nij Begun SA Opbouwwerkers (4)	98.720		98.720	bn	s
2	7.1	Brede Spuk Valpreventie		650	650	bn	s
2	7.1	Brede SPUK Gezondheidsachterstanden		4.089	4.089	bn	s
2	7.1	Brede Spuk Kansrijke Start	6.942		6.942	bn	s
2	7.1	Brede SPUK mentale gezondheid	3.871		3.871	bn	i
2	7.1	Brede SPUK aanpak overgewicht en obesitas	15.473		15.473	bn	i
3	7.4	Nij Begun Ontzorgingsaanpak Maatregel 29 (t/m 2034)	152.016		152.016	bn	s
3	7.4	Nij Begun Achterstallig onderhoud Maatregel 29 (t/m 2034)	63.492		63.492	bn	s
3	7.4	CDOKE	585.000	172.000	532.000	bn	s
4	5.1	Brede SPUK lokaal sportakkoord		4.579	4.579	bn	s
4	5.1	Brede SPUK Regeling combinatie functies		8.072	8.072	bn	s
5	0.4	Organisatiemiddelen Nij Begun 2025 / verrekening reserve	1.072.000		1.072.000	bn	i
5	0.5	Doorberekening rentekosten aan investeringen	75.710	75.710		bn	s
5	0.7	CDOKE middelen			945.000	bn	s
5	0.7	SPUK IDO (info punt digitale overheid) naar DU			25.000	bn	s
Subtotaal neutrale wijzigingen			3.797.704	265.100	549.390	4.081.994	
Totaal bestuursrapportage			5.299.642	1.716.614	633.910	4.321.244	104.306

Overzicht bijstellingen Totaal

Pijler	Taakveld	Onderwerp	Uitgaven		Inkomsten		Resultaat	i/s
			Nadeel	Voordeel	Nadeel	Voordeel		
1	1.1	Begrotingswijziging VRD 2026	70.682				n	i
1	1.1	Begrotingswijziging VRD 2026	25.169				n	s
1	1.2	Steunpunt Femicide	35.000				n	i
1	6.1	HAR+ regeling van het COA	270.000			270.000	bn	i
2	4.3	Onderuitputting budget peuterspeelzalen		70.000			v	s
2	5.3	Naoberschapsfonds	33.653			33.653	bn	i
2	5.6	SPUK Informatiepunt Digitale Overheid (IDO)			24.520		n	s
2	5.6	SPUK Informatiepunt Digitale Overheid (IDO)		26.514			v	s
2	5.6	DU Overheidsbrede dienstverlening	22.000				bn	s
2	5.6	Provinciale subsidie bibliotheekwerk	113.745			113.745	bn	i
2	6.1	Vergoeding kinderopvangkosten pleegouders	28.000				n	i
2	6.1	Brede SPUK mantelzorg	14.518			14.518	bn	s
2	6.1	Brede SPUK versterken sociale basis	34.850			34.850	bn	i
2	6.1	Brede SPUK Welzijn op recept	17.426			17.426	bn	i
2	6.1	Nij Begun SA Jeugdeducatiefonds (11B)	229.656			229.656	bn	s
2	6.1	Nij Begun SA Welzijn op Recept (15)	119.304			119.304	bn	s
2	6.1	Nij Begun SA Ontmoetingsplekken (2)	657.000			657.000	bn	s
2	6.1	Nij Begun SA Wijk- en dorp ondersteuning (3)	209.328			209.328	bn	s
2	6.1	Nij Begun SA Opbouwwerkers (4)	98.720			98.720	bn	s
2	6.23	Begrotingswijziging 2026 GGD	18.969				n	s
2	6.812	Indexatie Vrouwenopvang Emmen	51.000				n	s
2	7.1	Uitvoering motie Houtstook	10.000				n	s
2	7.1	Brede SPUK Gezondheidsachterstanden		4.089	4.089		bn	s
2	7.1	Brede Spuk Kansrijke Start	6.942			6.942	bn	s
2	7.1	Brede SPUK mentale gezondheid	3.871			3.871	bn	i
2	7.1	Brede SPUK aanpak overgewicht en obesitas	15.473			15.473	bn	i
2	7.1	Begrotingswijziging GGD	17.000				n	s
3	3.2	Nedersaksenlij	72.000				n	i
3	3.4	Toersitenbelasting				100.000	v	s
3	5.7	Brugbediening Grevelingskanaal	80.000				n	i
3	5.7	Aanbesteding slootonderhoud	120.000				n	s
3	7.4	DU Energiehulp	12.000				n	i
3	7.4	Nij Begun Ontzorgingsaanpak Maatregel 29 (t/m 2034)	152.016			152.016	bn	s
3	7.4	Nij Begun Achterstallig onderhoud Maatregel 29 (t/m 2034)	63.492			63.492	bn	s
3	7.4	CDOKE	585.000	172.000	532.000		bn	s
4	2.1	Onderuitputting kapitaallasten infrastructuur		175.000			v	i
4	2.1	wegbelijning wegwerken achterstallig onderhoud	50.000				n	i
4	4.2	Indexering terreininrichting en nieuwbouw PWA Eext	15.680				n	s
4	4.2	Tijdelijk huisvesting de Dobbe 1e fase 3e + 4e kw. '26	9.200				n	i
4	5.1	Brede SPUK lokaal sportakkoord		4.579	4.579		bn	s
4	5.1	Brede SPUK Regeling combinatie functies		8.072	8.072		bn	s
4	5.3	Actualisatie waardenkaart archeologie en cultuurhistorie	118.500				n	i
4	5.7	onderuitputting kapitaallasten Grevelingskanaal		85.000			v	i
4	5.7	Vijveronderhoud	55.000				n	s
4	7.2	verhoging rioolheffing ivm aanbesteding slootonderhoud				60.000	v	s
4	7.2	verhoging rioolheffing ivm aanbesteding slootonderhoud			60.000		n	i
4	7.4	Verhoging bijdrage omgevingsdienst Drenthe	80.525				n	s
4	8.2	Rentekosten aankoop gronden Annen	69.620				n	s
4	8.3	Wet versterking regie Volkshuisvesting	138.000				n	i
5	0.4	reiskostenvergoeding woon-werk	300.000			20.000	n	i
5	0.4	Voordeel loonkosten ivm CAO		150.000			v	i
5	0.4	Voordeel aanbesteding brand- en opstalverzekering		80.000			v	s
5	0.4	Organisatiemiddelen Nij Begun 2025 / verrekening reserve	1.072.000			1.072.000	bn	i
5	0.4	Rechtspositionele aanpassingen: aanpassingen in functies	72.000				n	i
5	0.4	Tractie voordeel kapitaallasten uitstel investeringen		215.000			v	i
5	0.4	Hogere last a.g.v. uitwerking CAO WSW en afspraakbaners	14.500				n	s

			Uitgaven		Inkomsten		
5	0.4	Kapitaallasten koelmachine gemeentehuis	10.208			n s	
5	0.4	Kapitaallasten ICT middelen nieuwe raad 2026	23.080			n s	
5	0.4	Kapitaallasten uitbreiding digitale informatieborden	5.805			n s	
5	0.5	Rente kortlopende leningen		650.000		v i	
5	0.5	Doorberekening rentekosten aan investeringen	75.710	75.710		bn s	
5	0.7	CDOKE middelen			945.000	bn s	
5	0.7	SPUK IDO (info punt digitale overheid) naar DU			22.000	bn s	
5	0.7	DU Overheid en Erfgoed			59.250	v i	
Totaal bestuursrapportage			5.296.642	1.715.964	633.260	4.318.244	104.306

Voortgang activiteiten begroting 2026

Collegeprogramma in uitvoering

Samenvatting

Samenvatting Bestuursrapportage voor alle pijlers

De eerste helft van het jaar kenmerkt zich door een combinatie van bestuurlijke vernieuwing, maatschappelijke opgaven en het verder uitvoeren van de ambities uit de begroting. De start van een nieuwe raadsperiode, met veel nieuwe leden en de voorbereiding op de komst van een nieuw college, vroeg om extra inzet van de organisatie.

Bestuur en samen doen

Binnen het domein van bestuur en samendoen lag de nadruk op het begeleiden van deze bestuurlijke overgang en het ondersteunen van de informatie- en formatiefase. Tegelijkertijd bracht de aardbeving bij Geelbroek, met impact op een groter gebied, een duidelijke roep om een zorgvuldige en mensgerichte aanpak richting het Rijk met zich mee, in nauwe samenwerking met de gemeenten Assen en Midden-Drenthe en de provincie, en met oog voor de zorgen van inwoners. Ook bredere maatschappelijke onrust en vraagstukken rond openbare orde, crisisbeheersing en weerbaarheid bleven onverminderd actueel. Daarbij neemt het aantal handavingsverzoeken toe. In het eerste half jaar is dit dermate toegenomen dat de afhandeling hiervan mogelijk leidt tot een overschrijding van het budget.

Samen leven

In het sociaal domein spelen omvangrijke landelijke en regionale ontwikkelingen, die lokaal doorwerken in de manier waarop ondersteuning wordt georganiseerd. Denk aan het transformatieplan mentale gezondheid, de Sociale Agenda Nij Begun, de Regiodeal en de Hervormingsagenda jeugd. In het eerste halfjaar zijn stappen gezet in het versterken van de samenwerking met partners, het verbeteren van de toegang tot ondersteuning en het investeren in preventie. De start van de pilot Steunouders, de inzet van Villa Pinedo en de uitvoering van de subsidieregeling Vrijwilligersfonds zijn hier voorbeelden van. Dit geldt ook voor de doorontwikkeling van de Stevige Lokale Teams, het herijken van de NMD-samenwerking en de ontwikkeling van een regionale visie en Gemeenschappelijke Regeling op jeugdhulp voor Drenthe. Deze inzet is gericht op het behouden van grip op het sociaal domein en het toegankelijk houden van zorg op de langere termijn.

Economie en duurzaamheid

Op het gebied van duurzaamheid en economie is gewerkt aan zowel concrete projecten als strategische koersbepaling. Zo zijn verdere voorbereidingen getroffen voor de uitbreiding van bedrijventerrein Bloemmakers en wordt, onder andere in het kader van Nij Begun, gewerkt aan een meerjarige economische uitvoeringsagenda.

Tegelijkertijd zijn stappen gezet in de verdere ontwikkeling van recreatie en toerisme, bijvoorbeeld door ondernemers te ondersteunen bij de ontwikkeling van nieuwe themaroutes. Binnen de duurzaamheidstransitie lag de focus op energiebesparing, de voorbereiding van het warmteprogramma en het samen met dorpen vormgeven van de beweging naar aardgasvrij wonen. De dorpsuitvoeringsplannen in Gasteren en Balloërveld zijn hiervan concrete voorbeelden, waarin inwoners samen aan de slag zijn gegaan.

Voorzieningen, leefbaarheid en wonen

Binnen voorzieningen, leefbaarheid en wonen zijn eveneens stappen gezet. Het woningbouwprogramma begint effect te sorteren. Zo kunnen plannen voor woningbouw in Gasselternijveen worden gerealiseerd, is in Annen strategisch grond aangekocht en is samen met Woonborg de businesscase voor verplaatsbare woningen verder uitgewerkt.

Tegelijkertijd wordt vooruitgewerkt aan grotere ruimtelijke en volkshuisvestelijke opgaven, zoals het opstellen van het volkshuisvestingsprogramma en het omgevingsplan. Het koersdocument voor de omgevingsvisie is met een uitgebreid participatietraject tot stand gekomen. Daarnaast zijn er in de dorpen diverse ontwikkelingen die bijdragen aan de leefbaarheid, zoals de planvorming voor een multifunctionele accommodatie in Gasselte, de realisatie van een ijsbaan in Gieten en de voorbereidingen voor nieuwbouw van de school in Eext.

Middelen en ondersteuning

Tot slot wordt binnen middelen en ondersteuning geïnvesteerd in een toekomstbestendige organisatie, met aandacht voor strategische personeelsplanning, vitaliteit en regionale samenwerking. Daarnaast zijn stappen gezet in de verbetering van de huisvesting.

Blijven sturen

De eerste helft van het jaar laat daarmee zien dat, ondanks bestuurlijke veranderingen en externe ontwikkelingen, op uiteenlopende opgaven voortgang is geboekt. Tegelijkertijd vragen de stapeling van opgaven en de omvang van de transities om blijvende focus en scherpe keuzes. In de tweede helft van 2026 ligt de nadruk daarom op het verder concretiseren van ingezette lijnen, het borgen van uitvoering en het gericht bijsturen waar dat nodig is.

Overzicht activiteiten

Stand van zaken

Hieronder treft u een totaaloverzicht aan van alle activiteiten met daarachter vermeld de kleur conform het 'stoplichtmodel'.

Binnen het 'stoplichtmodel' zijn de kleuren als volgt te verklaren:

- a. Rood: activiteit loopt niet volgens planning, is (veel) duurder dan geraamd of kost (veel) meer personele inzet.
- b. Oranje: activiteit loopt nog wel volgens planning maar er zijn omstandigheden die risicovol zijn om een goede voortgang qua tijd, geld en personeel te kunnen garanderen.
- c. Groen: activiteit verloopt volgens planning.

Excel-tabel

Activiteit	Groen	Oranje	Rood
1.10.1.03 Verantwoordelijkheid nemen in de opvang van vluchtelingen.			
1.10.1.04 Vergroten betrokkenheid van inwoners bij het gemeentelijke beleid door de raad.			
1.10.1.05 Voorbereiden gemeenteraadsverkiezingen 2026			
1.10.3.03 Inhoud en uitvoering geven aan Nij Begun/compensatie gaswinning			
1.10.3.06 Actief volgen van proces van schade-afhandeling mijnbouwactiviteiten en ontwikkeling diepe ondergrond			
1.20.1.01 We houden onze servicenormen continu onder de aandacht.			
1.20.2.01 We halen actief informatie op om onze dienstverlening door te ontwikkelen en verbeteren van kwaliteit			
1.30.1.01 In de aanpak van ondermijning ligt de focus op zorgfraude, drugs, veilig buitengebied en mensenhandel.			
1.30.1.02 Handhaving permanente bewoning op recreatieverblijven op vakantieparken.			
1.30.1.03 Ontwikkelen beleid dat bijdraagt aan een veilig Aa en Hunze.			
1.30.1.06 Verbeteren verkeersveiligheid in Aa en Hunze			
1.30.1.07 Maatschappelijke weerbaarheid			
2.10.1.01 De ondersteuning van mantelzorgers te versterken.			
2.10.1.02 Uitrol laagdrempelige ondersteuning dorpen.			
2.10.1.04 Voorbereiden op de oude dag en stimuleren vitaal ouder worden			
2.10.1.06 Decentralisatie beschermd wonen			
2.10.1.07 Coalitie Eén tegen eenzaamheid			
2.10.1.10 Welzijn op recept			
2.10.1.11 Valpreventie keten ontwikkelen en uitvoeren			
2.10.1.13 Stevige lokale teams			
2.10.2.01 Hervormingsagenda Jeugd uitvoeren			
2.10.2.03 Vergroten kansengelijkheid			
2.10.2.07 Toekomstscenario Kind- en Gezinsbescherming uitvoeren			
2.10.2.09 Preventieketen ontwikkelen en uitvoeren aanpak overgewicht en obesitas bij kinderen			
2.10.2.10 Preventieketen Kansrijke Start ontwikkelen en uitvoeren			
2.10.2.11 Bevorderen van een goede gezondheid en een gezonde leefomgeving voor onze jeugd.			
2.10.2.13 Actief onze belangen inbrengen in de Sociale Agenda Nij Begun			
2.10.3.02 Uitvoering schuldhulpverlening.			
2.10.3.04 Uitvoering nota armoedebeleid 2024-2028			
2.10.4.01 Samenwerking versterken WPDA en lokale ondernemers Aa en Hunze inclusief rol van het werkgeversservicepunt van de arbeidsmarktregio "Werk in Zicht".			
2.10.4.02 Cultuur inzetten als middel om aan de slag te gaan met maatschappelijke thema's.			
2.10.4.03 Toegankelijkheid gemeente			
2.10.4.04 Uitvoering Wet Inburgering 2021.			
2.10.4.07 Bibliotheekwerk doorontwikkelen zodat deze voldoet aan de eisen die gesteld worden bij de stelselwijziging die per 2026 ingaat			
2.10.4.08 Het verminderen van laaggeletterdheid			
2.10.5.01 Preventieketen Gecombineerde Leefstijlinterventies, ontwikkelen en uitvoeren			
2.10.5.02 Dorpsaanpak positieve gezondheid			
2.10.5.03 Voorlichting en advies over roken, alcohol en middelengebruik			

Activiteit	Groen	Oranje	Rood
2.10.5.04 Evaluatie nota gezondheidsbeleid			
3.10.1.03 Ondersteunen van ondernemers op het gebied van innovatie, kennis, duurzaamheid en andere ontwikkelingen en initiatieven.			
3.10.1.06 Toekomstbestendigheid Bedrijventerreinen			
3.10.1.07 Uitvoering van de Economische Agenda Nij Begun			
3.10.1.08 Uitvoering van de Regiodeal 'Vitaal verbonden'			
3.10.2.02 Ontwikkeling Gasselterniveld			
3.10.2.05 Faciliteren en ondersteunen van de recreatieve sector			
3.20.1.06 Circulaire economie en duurzaam inkopen			
3.20.2.01 Warmtetransitie: toename van een duurzame manier van verwarmen			
3.20.2.02 Grootschalige opwek van duurzame energie			
3.20.2.10 Ondersteuning van inwoners bij het nemen van duurzaamheidsmaatregelen voor hun woning			
3.20.2.13 Vergroten bewustwording duurzaamheid			
4.10.1.04 Actief aanhaken bij het gebiedsprogramma Transitie Landelijk Gebied Drenthe (TLGD)			
4.10.1.05 Het opstellen van een Omgevingsvisie			
4.10.2.01 Het realiseren van een kwaliteitsimpuls fietspaden			
4.10.2.02 Volgen provinciaal project aanpak verkeersknooppunt Gieten.			
4.10.2.03 Huisvesting verenigingen Gieten			
4.10.2.05 Gemeentelijk beleid formuleren om beschermde/waardevolle flora en fauna beschermen.			
4.10.2.06 Plagen en schadelijke uitheemse soorten bestrijden.			
4.10.2.07 Uitvoeren mobiliteitsplan			
4.10.2.09 Herijking beleid maatschappelijk vastgoed			
4.10.2.16 Verbouw dorpshuis Gasselte			
4.10.2.17 Verbouw dorpshuis Ekehaar			
4.10.2.18 Uitvoering Integraal Huisvestingsplan Onderwijs (IHP)			
4.10.2.19 Herinrichting Gasselternijveen			
4.10.2.20 Herinrichting Brink Gieten			
4.10.2.21 Afronding herinrichting Stationsstraat Noord Gieten			
4.10.3.02 Gebiedsgerichte woningbouwprogrammering.			
4.10.3.04 Realisatie tijdelijke flexwoningen			
4.10.3.05 Doorvertaling regiewet in gemeentelijk beleid			
5.10.1.01 Nieuwbouw buitendienst Oelenboom			
5.10.1.04 Planvorming huisvesting brandweer/kernteams Rolde			
5.10.2.01 Rechtmatigheidsverantwoording			
5.10.2.02 Vernieuwing controle protocol en normenkader.			
5.10.3.01 Actief personeelsbeleid voeren.			

73 65 6 2

Pijler 1 Bestuur en Samen doen

Wat willen we bereiken (doelen)

1.10.1 De samenleving is betrokken bij gemeentelijke vraagstukken en het zelf organiserend vermogen is toegenomen.

Wat gaan we daarvoor doen (activiteiten)

1.10.1.03 Verantwoordelijkheid nemen in de opvang van vluchtelingen.

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

De gemeente Aa en Hunze vangt op dit moment circa 430 Oekraïense ontheemden op in Papenvoort, met nog een klein aantal in de particuliere opvang verspreid in de gemeente. Er is landelijk weer een flinke toestroom en Papenvoort is veelal volledig bezet. Landelijk is de Richtlijn Tijdelijke Bescherming (RTB) verlengd tot 4 maart 2027. Gelijktijdig werkt het Rijk (en gemeenten) aan een nationaal langetermijnbeleid voor de periode na de RTB.

Daarbij wordt ingezet op een tijdelijk transitiedocument, een driejarige verblijfsvergunning met meer reguliere rechten en plichten voor ontheemden, zoals het betalen van huur en zorgkosten. Daarnaast ligt de nadruk op: 1. Vrijwillige terugkeer zodra dit veilig kan, 2. Een gefaseerde overgang van opvang naar meer reguliere huisvesting en 3. Stimulering van arbeidsparticipatie en taalonderwijs, om zelfredzaamheid te vergroten.

De verwachting is dat een aanzienlijk deel van de Oekraïense ontheemden de komende jaren in Nederland zal blijven zolang de oorlog voortduurt. Voor onze gemeente betekent dit dat wij ons voorbereiden op een langdurige opvangopgave, verdere overgang naar participatie en normalisering van voorzieningen en dat we de opvang zullen voortzetten zolang dit nodig is.

Daarnaast blijven we de gemeentelijke opvanglocatie De Biester voor 87 asielzoekers in Gieten gebruiken. Ook deze opvang is altijd volledig bezet. Gelet op het landelijk tekort aan opvangplekken, zal deze locatie open blijven zolang er vraag is naar opvangplekken.

1.10.1.04 Vergroten betrokkenheid van inwoners bij het gemeentelijke beleid door de raad.

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

In 2026 is er nog niet vergaderd op locatie. De gemeenteraadsverkiezingen en de aanloop daartoe hebben veel aandacht gevraagd. De laatste vergadering van de raad was op 19 februari. Op 30 maart werd er afscheid genomen van de oude raad en de nieuwe raad werd geïnstalleerd op 1 april. Vergaderen op locatie zal naar verwachting in het najaar weer worden opgepakt.

De Jongerenraad is uitgebreid met een nieuw lid. Ook hebben ze advies gegeven over de Omgevingsvisie en mentale gezondheid voor jongeren. De Jongerenraad is aanwezig bij de 4 mei herdenking in Annen en er wordt weer een jongerenfestival georganiseerd en een politiek café.

1.10.1.05 Voorbereiden gemeenteraadsverkiezingen 2026

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

In het najaar van 2025 is raadswerkgroep opkomst bevorderende maatregelen opgestart. Zij hebben een uitvoeringsplan met maatregelen opgesteld. Dit plan is uitgevoerd door de griffie. Het ging om de volgende maatregelen: Stemwijzer (ingevuld door 30% van de kiesgerechtigden), een Jongerendebat georganiseerd door de Jongerenraad. Speeddaten met raadsleden, Verkiezingsborden nieuwe stijl, de Verkiezingskrant, inzet social media, first time voters brief met kadootje, magneet borden op de gemeentelijke auto's met de oproep om te gaan stemmen, Democracy gespeeld met 6 basisscholen en totaal 119 leerlingen, driemaal de cursus Politiek Actief georganiseerd.

De opkomst was historisch hoog, de hoogste opkomst van Drenthe (en Groningen) met 65% (een stijging van 7,5 %) en een plek in de top van Nederland.

Wat willen we bereiken (doelen)

1.10.3 De samenwerking met partners draagt bij aan het realiseren van onze gemeentelijke doelen op regionaal, provinciaal en landelijk niveau.

Wat gaan we daarvoor doen (activiteiten)

1.10.3.03 Inhoud en uitvoering geven aan Nij Begun/compensatie gaswinning

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

De governancestructuur voor de Economische Agenda is uitgewerkt in een gemeenschappelijke regeling voor Perspectief Groningen en Noord-Drenthe. Daarnaast wordt door de kwartiermaker Sociale Agenda gewerkt aan het onderbrengen van de uitvoeringsstructuur van de sociale agenda in hetzelfde openbaar lichaam als de economische agenda. Er is een eerste meerjarig uitvoeringsplan Economische Agenda 2026-2028 opgesteld en wordt uitvoering gegeven aan de maatregelen vanuit de sociale agenda. Daarnaast worden inwoners ondersteund bij subsidieregeling isolatie Nij Begun in Aa en Hunze.

Als Noord-Drentse gemeenten zorgen we dat de belangen van Noord-Drenthe worden meegenomen en gewaarborgd in de uitwerking van de verschillende agenda's.

Op de verschillende inhoudelijke agenda's participeren we samen met Tynaarlo en Noordenveld op bestuurlijk en ambtelijk niveau in een complexe programma-organisatie die is ingericht, waarbij we verbinding leggen met lopend beleid.

1.10.3.06 Actief volgen van het proces van schade-afhandeling mijnbouwactiviteiten en ontwikkelingen diepe ondergrond

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

Mede naar aanleiding van de beving die op 14 maart 2026 plaatsvond in Geelbroek, zetten we ons, samen de gemeenten Assen en Midden-Drenthe, actief in voor een milder, makkelijker en menselijker afhandeling van schade door de Commissie Mijnbouwschade. Hierover zijn we actief in gesprek met de staatssecretaris van Klimaat en Groene Groei. Daarnaast hebben we voor onze inwoners inloopbijeenkomsten in Ekehaar en Rolde georganiseerd. Inwoners konden hun zorgen en vragen delen en ze zijn geïnformeerd over onze aanpak richting het Rijk over de schadeafhandeling.

Verder hebben in samenwerking met het VNG een eerste landelijke bestuurlijke mijnbouwtafel georganiseerd, met als doel om gezamenlijk als gemeenten en provincies op te trekken als het gaat om ontwikkelingen in de diepe ondergrond en de afhandeling van schade door mijnbouw.

Wat willen we bereiken (doelen)

1.20.1 We behalen in 80% van de gevallen onze servicenormen.

Wat gaan we daarvoor doen (activiteiten)

1.20.1.01 We houden onze servicenormen continu onder de aandacht.

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

We zorgen binnen de organisatie voor continue aandacht aan de servicenormen. We maken aan de hand van verschillende werkvormen de vertaling van de servicenormen naar de eigen werkzaamheden binnen de teams. Bijvoorbeeld door in gesprek te gaan over hoe je in je werk de doorvertaling van de service

Wat willen we bereiken (doelen)

1.20.2 Onze inwoners ervaren onze dienstverlening als persoonlijk, toegankelijk en duidelijk.

Wat gaan we daarvoor doen (activiteiten)

1.20.2.01 We halen actief informatie op om onze dienstverlening door te ontwikkelen en verbeteren van de kwaliteit.

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

De aankomende maanden start het monitoren van de klanttevredenheid op drie onderwerpen: het servicecentrum, burgerzaken en de omgevingsvergunningen. We gebruiken hiervoor een klanttevredenheidstool waarmee we in de organisatie inzicht krijgen hoe onze dienstverlening (kwaliteit, efficiëntie en tevredenheid) wordt ervaren door inwoners en organisaties. Vanuit de opbrengsten passen we onze werkprocessen aan en verbeteren we onze communicatie waar mogelijk. We krijgen continu inzicht in onze dienstverlening. De monitoring hierop wordt opgenomen in onze maandelijkse managementrapportage op dienstverlening.

Binnen het servicecentrum zorgen we dat we onze kanalen goed op elkaar aansluiten. Er is een terugkerend webcareoverleg waarin we zorgen dat we afstemmen welke informatie gedeeld wordt op onze social media, wat de boodschap is en welke vragen er mogelijk spelen in de samenleving. Samen zorgen we dat we dat onze inwoners en organisaties hetzelfde antwoord krijgen onafhankelijk via welk kanaal ze bij ons de vraag stellen.

Wat willen we bereiken (doelen)

1.30.1 De gemeente Aa en Hunze staat in 2026 in de top 20 van de ranglijst van veilige gemeenten.

Wat gaan we daarvoor doen (activiteiten)

1.30.1.01 In de aanpak van ondermijning ligt de focus op zorgfraude, drugs, veilig buitengebied en mensenhandel.

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

Op basis van een evaluatie heeft het Bestuurlijk Veiligheidsoverleg Drenthe besloten om een vervolg te geven aan de Drentse Aanpak Ondermijning (DAO). Hierbij zijn de thema's zorgcriminaliteit, vastgoed en cyber(criminaliteit) als hoofdprioriteit benoemd.

De Algemene Plaatselijke Verordening (APV) van Aa en Hunze is inmiddels door het RIEC gescand op de mate waarin de verordening "ondermijningsproof" is. Op advies van het RIEC wordt de APV op een aantal punten aangevuld en gewijzigd. De vernieuwde APV zal in het derde kwartaal ter besluitvorming aan uw raad worden voorgelegd.

Met het Zorg en Veiligheidshuis Drenthe (ZVHD) zijn er gesprekken gepland voor het aanstellen van twee aandachtfunctionarissen Mensenhandel. Vooruitlopend daarop is reeds een casus in de praktijk beoordeeld.

Er zijn in het eerste kwartaal vier Meld Misdaad Anoniem (MMA) meldingen binnengekomen. Hiervan heeft een melding geleid tot een succesvolle opvolging. Daarnaast is er een melding van illegale afvalverbranding en illegale storting opgepakt waardoor tevens een openbare orde verstoring is voorkomen.

De gemeente neemt deel aan de pilot "Drentse samenwerking Toezicht en Handhaving" (DTH). De pilot richt zich op het organiseren en uitvoeren van bestuurlijke (integrale) controles op het gebied van ondermijning en de juridische opvolging daarvan. Daarbij wordt ingezet op het inzichtelijk maken van fenomenen, branches en specifieke gebieden. Daar waar nodig worden interventies gepleegd.

1.30.1.02 Handhaving permanente bewoning op recreatieverblijven op vakantieparken.

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

De instructieregel van de minister is nog niet van kracht. Hierover moet nog besluitvorming plaats vinden. Tot dat moment worden wel controles uitgevoerd op vakantieparken. Deze zijn vooral gericht op handhaving van permanente bewoning van recreatieverblijven in situaties die ná 16 mei 2024 zijn ontstaan, ondermijning en andere problematiek.

1.30.1.03 Ontwikkelen beleid dat bijdraagt aan een veilig Aa en Hunze.

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

Na vaststelling van het Bibob-beleid door het college worden deze beleidsregels geïmplementeerd binnen de organisatie. Deze beleidsregels geven de gemeente de mogelijkheid om aanvullend onderzoek te doen naar aanvragers van gespecificeerde diensten die de gemeente aanbiedt. Denk hierbij aan verschillende typen vergunningaanvragen en subsidieaanvragen.

In het tweede kwartaal zijn de werkzaamheden begonnen voor de herziening van het Damocles-beleid. Naar verwachting zal dit beleid na de zomer worden vastgesteld en geïmplementeerd. Het Damocles-beleid, voortkomend uit de Opiumwet, ziet toe op de bestuursrechtelijke maatregelen die de gemeente kan nemen bij o.a. de vondst van middelen of bestanddelen die genoemd worden op de Opiumlijst.

In 2025 is het initiatief genomen om te komen tot het inrichten van het steunpunt intieme terreur en femicide. Dit steunpunt is in eerste instantie bedoeld voor Noord-Drenthe. De intentie is om uiteindelijk te groeien naar een steunpunt voor heel Drenthe. Tijdens een informerende bijeenkomst op 4 juni is uw raad verder geïnformeerd over het inrichten van het steunpunt en de bijkomende financiële gevolgen.

Er is regionaal een voorzet voor een beleidskader Paasvuren opgesteld. Dit beleidskader heeft als uitgangspunt een uniforme en integrale benadering voor borging en regulering van de paasvurentraditie. Na afronding van de zienswijzeprocedure wordt het beleidskader ter vaststelling voorgelegd aan het college.

1.30.1.06 Verbeteren verkeersveiligheid in Aa en Hunze

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

Vanuit het integraal veiligheidsbeleid 2024-2027 is extra aandacht gevraagd voor verkeersveiligheid. Maandelijks rapporteert de politie over de resultaten van de gehouden controles. De controles worden zowel gehouden door het cluster Gieten als de afdeling verkeer van de Basiseenheid Noord-Drenthe. Naast deze controles wordt er door middel van zogenaamde Focusflitsers aanvullend gecontroleerd op het gebruik van mobiele telefoon tijdens het autorijden.

1.30.1.07 Maatschappelijke Weerbaarheid

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

De gemeente Aa en Hunze is actief aan de slag met maatschappelijke weerbaarheid. Dit doen we door eigen activiteiten te ontplooiën, bijvoorbeeld doorleefsessies in twee dorpen te organiseren en de eigen bedrijfscontinuïteit in kaart te brengen. Ook draaien we op provinciaal niveau mee met de ontwikkelingen en uitrol van de maatschappelijke weerbaarheid, bijvoorbeeld in de voorbereiding op noodsteunpunten. Uitgangspunt daarbij is dat gedaan wordt wat nodig is. Dit verwerken we in een programmaplan die in de komende periode wordt voorgelegd aan het DT en het college.

Ook de Veiligheidsregio Drenthe (VRD) heeft een programmaplan gemaakt, met daarin projecten als Bewustwording, Noodsteunpunten, Vraag en Aanbod en het bedrijfscontinuïteitsplan van de Veiligheidsregio Drenthe (VRD).

Maatschappelijk weerbaarheid heeft prioriteit gekregen en zal in onze jaarlijkse veiligheidsweek samen met het thema Femicide aan de orde komen.

Pijler 2 Samen Leven

Wat willen we bereiken (doelen)

2.10.1 Alle inwoners kunnen zo lang mogelijk zelfstandig wonen.

Wat gaan we daarvoor doen (activiteiten)

2.10.1.01 De ondersteuning van mantelzorgers te versterken.

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

De bestaande inkoop voor WMO logeerszorg is, in NMD verband, verlengd voor de jaren 2026 en 2027. Gedurende deze periode volgt een inventarisatie voor passende inkoop van WMO logeerszorg na 2027.

In Drents verband (Gezonde Marke) is een werkgroep aan de slag om te komen tot betere informatievoorziening, ondersteuning en logeerszorg. In de tweede helft van 2026 verwachten we concretere informatie.

We hebben ingezet op ondersteuning van mantelzorgers, met daarbij ook specifieke aandacht voor jonge mantelzorgers. Ondersteuning behelst: lotgenotencontact, workshops, voorlichting en deels individuele ondersteuning.

2.10.1.02 Uitrol laagdrempelige ondersteuning dorpen.

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

Vanuit een evaluatie is gekeken waar de extra inzet van Impuls voor 2026 zich op zou moeten richten. Voor dit jaar wordt extra in op Rolde en Eexterveen. In Rolde is een kerngroep Naobergroep Rolde e.o. actief. Zij hebben het dorpsloket, Naoberhulp Rolde geopend. Een laagdrempelige plek waar dorpsgenote terecht kunnen met kleine hulpvragen en waar het naoberschap wordt versterkt. Het loket kent een vliegende start de aanmelding van ruim 80 naobers die een helpende hand willen bieden.

2.10.1.04 Voorbereiden op de oude dag en stimuleren vitaal ouder worden

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

Er zijn beweegmarkten georganiseerd in Annen en Gieten. Hier werden senioren voorgelicht over gezondheid en bewegen.

2.10.1.06 Decentralisatie beschermd wonen

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

Het wetsvoorstel woonplaatsbeginsel moet nog worden voorgelegd aan de Tweede kamer. We zijn in afwachting van de besluitvorming vanuit het Rijk. Op dit moment is er nog geen ingangsdatum vastgesteld voor de decentralisatie van beschermd wonen.

2.10.1.07 Coalitie Eén tegen eenzaamheid

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

Meedoen aan activiteiten, ontmoeten en in gesprek gaan is een continu proces waar onder andere de buurtsportcoaches en medewerkers van Impuls samen met inwoners en organisaties uitvoering aan geven. Naast de gangbare culturele, sport- en welzijnsactiviteiten krijgen leefstijlactiviteiten zoals wandelen, samen koken en samen eten, steeds meer aandacht.

2.10.1.10 Welzijn op recept

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

De pilot Welzijn op Recept liep al in Annen. Inmiddels zijn, met de middelen van Nij Begun, twee welzijnscoaches aan de slag om Welzijn op recept bij alle vijf de huisartsenpraktijken aan te bieden in Aa en Hunze. De verwachting is dat alle praktijken voor de zomer goed zijn aangehaakt.

2.10.1.11 Valpreventie keten ontwikkelen en uitvoeren

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

Samen met ketenpartners (o.a. Impuls, Attenta en fysiotherapeuten) hebben we de voorlichting over vallen voorkomen, risico-signalering en risico-vermindering geïntensiveerd. Inmiddels zijn in diverse dorpen cursussen valpreventie van start gegaan, onder leiding van een fysiotherapeut. Inwoners kunnen meebewegen tijdens 'Drenthe Beweegt Samen', te zien op RTV-Drenthe. Ook bij Meer Bewegen voor Ouderen van Impuls en in de Huiskamers is aandacht voor dit onderwerp in het kader van Vitaal Ouder worden.

2.10.1.13 Stevige lokale teams

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

Attenta en Impuls werken gezamenlijk aan een plan voor de ontwikkeling van stevige lokale teams, in nauwe samenwerking met de gemeente. De gemeente stelt de kaders vast; Attenta en Impuls brengen hun inhoudelijke expertise in. Het convenant *Stevige Lokale Teams* van de VNG vormt hierbij een belangrijke basis.

Het doel is om deze teams uiterlijk eind 2028 volledig gerealiseerd te hebben. De gemeente heeft hiervoor kaders en uitgangspunten meegegeven. Naar verwachting worden de eerste contouren van het plan tegen de zomer duidelijk.

Wat willen we bereiken (doelen)

2.10.2 Elk kind groeit gezond en veilig op en kan zich optimaal ontwikkelen tot zelfstandige volwassene.

Wat gaan we daarvoor doen (activiteiten)

2.10.2.01 Hervormingsagenda Jeugd uitvoeren

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

- De praktijkondersteuners jeugd (POH) zijn inmiddels actief bij 2 huisartsenpraktijken (Rolde en Gieten). Momenteel worden er gesprekken gevoerd met de huisartsenpraktijk in Annen en Gasselternijveen voor verdere uitrol van de pilot.
- De pilot steunouder (waarbij vrijwilligers kinderen van overbelaste gezinnen tijdelijk opvangen en ondersteunen) is van start gegaan.
- Er wordt gewerkt aan het bedrijfsplan en de meerjarenbegroting voor de oprichting van de GR jeugdhulpregio, zodat deze per 1 januari 2027 operationeel is. De toestemmingsprocedure voor deelname aan de GR zal plaatsvinden in het najaar van 2026.
- De zienswijze procedure voor de regiovisie gespecialiseerde jeugdhulp is afgerond. Definitieve besluitvorming in de raad zal naar verwachting rond juni 2026 plaatsvinden. Daarnaast wordt er gewerkt aan de eerste contouren voor een regionaal implementatieplan en worden voorbereidingen getroffen voor nieuwe aanbestedingsprocedures om per 1 januari 2028 nieuwe contracten te hebben afgesloten, die aansluiten bij de inhoudelijke richting van de regiovisie.

In 2025 is onderzocht welke vormen van vrij toegankelijke gezinsondersteuning er al zijn. Daaruit blijkt dat er goede initiatieven bestaan, zoals de gezinscoach, home-start en de training 'opvoeden in vertrouwen'. Maar we zien ook gaten in het aanbod. In 2026 zetten we daarom in op het versterken van bestaande initiatieven en deze beter met elkaar te verbinden. Waar nodig voegen we nieuwe activiteiten toe. Een voorbeeld hiervan is de pilot Steunouder, waarbij vrijwilligers kinderen van overbelaste gezinnen tijdelijk opvangen en ondersteunen. Het doel van deze aanpak is om gezinnen eerder en beter te helpen, zodat zwaardere hulp in de toekomst zoveel mogelijk voorkomen kan worden.

In 2026 wordt gewerkt aan de voorbereiding van de oprichting van de gemeenschappelijke regeling voor de jeugdhulpregio Drenthe, zodat deze operationeel is per 1 januari 2027. Daarnaast vindt in 2026 de eerste uitwerking plaats van de Drentse regiovisie, die richtinggevend is voor de nieuwe Drentse inkoop van jeugdhulp per 1 januari 2028. Deze visie vormt het fundament voor een toekomstbestendig jeugdstelsel in de regio.

2.10.2.03 Vergroten kansengelijkheid

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

De activiteiten van het Schakelteam, zoals Toekomstpraat en de training outreachende gespreksvoering, worden goed bezocht. Met Toekomstpraat+ in november versterken we deze samenwerking verder door meer inzicht in elkaars werkzaamheden te bieden, kennis te delen en nieuwe netwerkverbindingen te stimuleren. Dit draagt bij aan onze gezamenlijke impact op kansrijk opgroeien.

Eind april is de samenwerking met Villa Pinedo van start gegaan. Deze ondersteuning biedt kinderen van gescheiden ouders een laagdrempelige plek waar hun ervaringen centraal staan. De pilot vormt een eerste stap naar een brede en duurzame aanpak rond relatie en scheiding. Samen met partners ontwikkelen we een integrale vorm van gezinsondersteuning, variërend van lichte trainingen tot zwaardere ondersteuning zoals een steunpunt bij intieme terreur.

2.10.2.07 Toekomstscenario Kind- en Gezinsbescherming uitvoeren

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

We volgen de regionale aanpak rondom het toekomstscenario Kind- en Gezinsbescherming.

Omschrijving

Doorkijk 2026 e.v.

We zijn in afwachting van de richting die het Rijk gaat kiezen wat betreft wetgeving in de Kind- en Gezinsbeschermingsketen. Zodra daar meer duidelijk over is, zullen we daarop acteren. In de tussentijd zoeken we actief verbinding met de hervormingsagenda jeugd.

2.10.2.09 Preventieketen ontwikkelen en uitvoeren aanpak overgewicht en obesitas bij kinderen

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

Kinderen met problemen op het gebied van overgewicht en obesitas kunnen sinds januari terecht bij de GGD. Daar is de rol van Centrale Zorgverlener belegd binnen de ketenaanpak. Zij kijken samen met het kind en de ouders, naar de achterliggende oorzaken en de behoefte aan hulp. Kinderen worden 2 jaar lang begeleid door de centrale zorgverlener. Zij leggen ook de contacten met andere professionals die kinderen kunnen ondersteunen.

2.10.2.10 Preventieketen Kansrijke Start ontwikkelen en uitvoeren

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

De lokale coalitie Kansrijke Start is uitgebreid met de kinderopvang, die een belangrijke signalerende rol vervult. Samen met alle partners is gewerkt aan een gezamenlijk droombeeld en zijn kansen en knelpunten in de preventieketen in kaart gebracht, als basis voor verdere uitwerking.

Daarnaast wordt samen met Tynaarlo en Noordenveld gewerkt aan een uitvoeringsplan voor de maatregel Kansrijke Start van Nij Begun. Hierin staan de collectieve interventies Centering Zwangerschap en Centering Ouderschap centraal. Het plan vormt de gezamenlijke basis voor verdere lokale implementatie per gemeente.

2.10.2.11 Bevorderen van een goede gezondheid en een gezonde leefomgeving voor onze jeugd.

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

We zetten breed in op gezond opgroeien, met aandacht voor een gezonde leefstijl en een leefomgeving die uitnodigt tot gezond gedrag. In het eerste kwartaal 2026 zijn onder andere Team Sport on Tour, de voorbereiding van de Olympische Sportdag, Smaaklessen, de voorjaarswandeling in Gasselternijveen en de Schoolpleinenrevolutie uitgevoerd.

Voorlichting over middelengebruik (vapen, roken, alcohol, drugs) is voortgezet. Samen met VNN bekijken we of dit aanbod aansluit bij actuele trends, met extra aandacht voor vapen en roken vanwege de gezondheidsrisico's.

Jongerenwerk is regelmatig aanwezig op het Dr. Nassaucollege voor laagdrempelige ondersteuning op het gebied van mentale gezondheid. Daarnaast worden professionals in onderwijs en kinderopvang getraind in outreachende gespreksvoering.

2.10.2.13 Actief onze belangen inbrengen in de Sociale Agenda Nij Begun

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

Per maatregel wordt vastgesteld hoe en wanneer deze wordt uitgerold, welke partijen betrokken zijn en wat de financiële gevolgen zijn. Voor Aa en Hunze betekent dit dat we vanaf eind 2025 zelf verantwoordelijk zijn voor de uitvoering van Kansen voor Kinderen, Welzijn op Recept en de drie leefbaarheidsmaatregelen. De gemeente is verantwoordelijk voor de uitvoering van de drie leefbaarheidsmaatregelen: Ontmoetingsplekken, Dorpsondersteuning en Opbouwwerk. Hiervoor wordt een leefbaarheidsoverleg ingericht met inwoners en organisaties, dat het college adviseert over de inzet van middelen. De voorbereidingen hiervoor zijn in maart gestart.

In de eerste helft van 2026 is besloten over Tijd voor Toekomst, Brugfunctionaris, Stevige basis voor geleterdheid en Kansrijke Start. Na deze besluitvorming start de uitrol van alle 16 maatregelen.

Daarnaast wordt toegewerkt naar het onderbrengen van de sociale agenda in een gemeenschappelijke regeling (GR), Hierbij is de bedoeling dat aangesloten wordt bij de Gemeenschappelijke Regeling van de economische agenda.

Wat willen we bereiken (doelen)

2.10.3 Elke inwoner is zoveel mogelijk financieel redzaam.

Wat gaan we daarvoor doen (activiteiten)

2.10.3.02 Uitvoering schuldhulpverlening.

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

Er wordt extra ingezet op begeleiding van jongvolwassenen, ook om recidive te voorkomen. De jongvolwassene wordt bijvoorbeeld door 1 contactpersoon geholpen zonder doorverwijzingen naar externe partijen.

Maatregel 3.12 Versterken financiële weerbaarheid van het programma Nij Begun is nog in ontwikkeling en loopt vertraging op. Als gemeente Aa en Hunze nemen wij deel aan de bouwgroep financiële weerbaarheid, hierbij vertegenwoordigen wij de 3 noordelijke Drentse gemeenten.

2.10.3.04 Uitvoering nota armoedebeleid 2024-2028

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

Er zijn verschillende stappen gezet om financiële voorzieningen toegankelijker te maken en toe te werken naar één loket. Het adviesloket wordt doorontwikkeld naar Adviesloket 2.0, vanwege het groeiende gebruik. Samen met partners uit het armoedepact wordt gewerkt aan uitbreiding en verbetering. Impuls vervult hierbij een coördinerende rol. Voor de lancering van Adviesloket 2.0 wordt een communicatiecampagne voorbereid; hiervoor zijn meerdere werkgroepen ingericht.

Daarnaast worden met het Nassau College oriënterende gesprekken gevoerd over het vergroten van de financiële kennis van kinderen en ouders. Tegelijk ontwikkelt de gemeente informatiemateriaal dat via onder meer consultatiebureaus en sportverenigingen wordt verspreid.

Voor de uitvoering van maatregel 3.11 *Doorbreken van generatiearmoede* (Kansen voor Kinderen) is een projectleider aangesteld. Impuls zal met inzet van ervaringsdeskundige buddy's een belangrijke uitvoeringsrol krijgen. Samenwerkings- en ketenpartners zijn benaderd voor deelname aan het doorbraakteam. Er wordt toegewerkt naar een startbijeenkomst, waarna de uitvoering van start gaat.

Wat willen we bereiken (doelen)

2.10.4 Alle inwoners kunnen zo zelfstandig mogelijk meedoen aan de samenleving.

Wat gaan we daarvoor doen (activiteiten)

2.10.4.01 Samenwerking versterken WPDA en lokale ondernemers Aa en Hunze inclusief rol van het werkgeversservicepunt van de arbeidsmarktregio “Werk in Zicht”.

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

WPDA sluit aan bij bijeenkomsten van het ondernemersplatform om ondernemers te informeren over de mogelijkheden om mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt in dienst te nemen, en over de ondersteuning die WPDA en Werk In Zicht daarbij bieden. Daarnaast is WPDA mede-organisator van evenementen zoals *Startfest* en *Hart voor je Zaak*, waarmee het netwerk van ondernemers wordt versterkt en nieuwe contacten worden gelegd.

Na de zomer opent het Inkomen, Ontwikkel en Werkcentrum, waar inwoners, werkgevers en organisaties elkaar kunnen ontmoeten in het Talentenperron en het Werkcentrum.

2.10.4.02 Cultuur inzetten als middel om aan de slag te gaan met maatschappelijke thema's.

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

Via de subsidieregeling Cultuur–Sociaal Domein ondersteunen we culturele projecten die maatschappelijke thema's oppakken. In 2024–2025 zijn twee meerjarige projecten gesubsidieerd die in 2026 doorlopen.

Jongerenateliers in het Veen is eind 2025 opnieuw opgestart na een tijdelijke pauze door personele omstandigheden. In Gieterveen is het project succesvol hervat: jongeren hebben onder begeleiding van De Klick promotie-uitingen voor hun jeugdsoos ontworpen en gemaakt. In Gasselternijveen start het project in april. Met partners wordt ondertussen verkend of voortzetting na 2026 wenselijk en haalbaar is.

Stichting Be-Wonder werkt aan Paradijs Aa en Hunze II, waarvoor in 2025 subsidie is verleend. Samen met welzijnscoaches (Welzijn op Recept) wordt toegewerkt naar een locatievoorstelling in juni 2026. De productie is gebaseerd op verhalen van deelnemers over wederkerigheid en sociale veerkracht; deze deelnemers spelen ook mee in de voorstelling.

2.10.4.03 Toegankelijkheid gemeente

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

Alle gemeentelijke gebouwen zijn inmiddels aangesloten op de Hoge Nood App, op enkele dorpshuizen na omdat de openingstijden van deze dorpshuizen te beperkt zijn. Samen met de toegankelijkheidsraad zijn afspraken gemaakt over de werkwijze van advisering aan en samenwerking tussen gemeente en de Toegankelijkheidsraad. Hierin is ook afgesproken met de toegankelijkheidsraad dat de focus voor hen ligt op de ruimtes waar de gemeente ook daadwerkelijk een rol van betekenis zou kunnen spelen vanuit bevoegdheden. De toegankelijkheidsraad neemt deel aan verschillende werkgroepen van de Woonzorgvisie. Hierin wordt gekeken hoe inclusie binnen de uitvoering van de woonzorgvisie vorm kan krijgen.

2.10.4.04 Uitvoering Wet Inburgering 2021.

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

Er is gewerkt aan de evaluatie van het inburgeringsbeleid en de taakverdeling binnen de uitvoering. Hierbij is gekeken naar de rol van de gemeentelijke regievoerders en de samenwerking met partners zoals Impuls, WPDA en onderwijsaanbieders. Wanneer de evaluatie is afgerond vormt deze de basis voor eventuele verbeteringen in het proces en de ondersteuning aan statushouders, met duidelijke afspraken met ketenpartners.

Daarnaast hebben we uitvoering gegeven aan de lopende inburgeringstrajecten. Naast de wettelijke taken is aanvullende ondersteuning aangeboden, waaronder fietslessen en trainingen gericht op mentale weerbaarheid, om statushouders verder te ondersteunen bij duurzame integratie.

Om de doorstroom van statushouders uit centra te versnellen maken wij gebruik de HAR+ regeling waarbij statushouders in een tijdelijke woning gehuisvest worden in afwachting van een permanente woning via de woningcorporatie(s). Van de ontvangen middelen maken we de woningvoorraad van de corporatie geschikt voor het huisvesten van grote gezinnen. De taakstelling huisvesting 1e helft 2026 is 22, we hebben inmiddels 29 personen gehuisvest (HAR+ én regulier). We hebben dus een voorstand van 7. Echter, er is nog een achterstand van voorgaande jaren in te lopen. Dat is hiermee teruggebracht van 31 naar 24.

2.10.4.07 Bibliotheekwerk doorontwikkelen zodat deze voldoet aan de eisen die gesteld worden bij de stelselwijziging die per 2026 ingaat

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

De nieuwe bibliotheekwet zal naar verwachting begin 2027 ingaan. In de vernieuwde bibliotheekwet wordt de verplichting opgenomen dat gemeenten in samenwerking met hun bibliotheekorganisatie een meerjarenplan op moeten stellen. In samenwerking met Biblionet Drenthe wordt in de 2e helft van 2026 gestart met het opstellen van het eerste meerjarenplan. Hierin moet ook een oplossing gevonden worden voor het structurele tekort van € 50.000 op het bibliotheekwerk.

2.10.4.08 Het verminderen van laaggeletterdheid

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

Het nieuwe plan: 'Meerjarenplan Taalhuis Aa en Hunze vanaf 2026' is begin februari vastgesteld. De netwerkpartners van het Taalhuis hebben onder leiding van Biblionet een actieplan 2026 gemaakt die in Q2 van start gaat. De focus in 2026 ligt op het bereiken van inwoners via zorgprofessionals en op begrijpelijke taal door de netwerkpartners Taalhuis Aa en Hunze, te weten: Biblionet, Werkplein Drentse Aa, Impuls Welzijn, Attenta, DC Terra en gemeente Aa en Hunze.

Wat willen we bereiken (doelen)

2.10.5 Het verkleinen van gezondheidsachterstanden van volwassenen

Wat gaan we daarvoor doen (activiteiten)

2.10.5.01 Preventieketen Gecombineerde Leefstijlinterventies, ontwikkelen en uitvoeren

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

De samenwerking met partners is groeiende zodat inwoners beter verwezen worden naar aanbod op het gebied van leefstijl en positieve gezondheid zowel preventief als tijdens en na afloop van een GLI-traject. Professionals die hierin samenwerken zijn Impuls Welzijn - buurtwerk gezondheid; buurtsportcoaches, sportverenigingen, huisartsen, welzijnscoaches, diëtisten, Attenta e.d.

2.10.5.02 Dorpsaanpak positieve gezondheid

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

Een buurtwerker gezondheid/leefstijl van Impuls heeft in diverse dorpen voorlichting gegeven en samenwerkingsprojecten opgestart, direct gekoppeld aan leefstijl- en welzijnsthema's en de behoefte van inwoners. Enkele voorbeelden zijn: leefstijladviezen n.a.v. fittesten, samenwerking met een basisschool, betrokken bij opbouw voorzorgcirkel, verdieping op thema mentale gezondheid.

2.10.5.03 Voorlichting en advies over roken, alcohol en middelengebruik

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

Wat betreft middelengebruik (vapen, roken, alcohol, drugs) zetten we de gebruikelijke voorlichting voort. Hierbij heeft vapen en roken extra aandacht gezien de grote gezondheidsrisico's. Voorlichting vind plaats via campagnes bv. Dry January, Nee tegen Vapen. Alsmede door VNN op het Dr. Nassaucollege en door jongerenwerkers in hun contacten met de jongeren bv. jeugdsozen en andere ontmoetingsplekken.

2.10.5.04 Evaluatie nota gezondheidsbeleid

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

Dit staat gepland in de tweede helft van 2026.

Pijler 3 Duurzaamheid en Economie

Wat willen we bereiken (doelen)

3.10.1 De lokale economie is toekomstbestendig en er is voldoende werkgelegenheid.

Wat gaan we daarvoor doen (activiteiten)

3.10.1.03 Ondersteunen van ondernemers op het gebied van innovatie, kennis, duurzaamheid en andere ontwikkelingen en initiatieven.

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

De Economische Koersnota, die liep tot 2025, hebben we geëvalueerd en verlengd tot vaststelling van de Omgevingsvisie. We geven ook nu weer uitvoering aan de actielijnen uit deze nota en blijven binnen gestelde budgetten. In februari hebben we een enquête uitgezet naar de wens voor activiteiten onder onze ondernemers. De opgehaalde informatie gebruiken we om vorm te geven aan de maand van de ondernemer. Deze zullen we gezamenlijk met Noordenveld en Tynaarlo weer organiseren. Hiermee geven we invullen aan de Regiodeal Vitaal Verbonden.

Ook zijn we in gesprek met Kamer van Koophandel en Ik Ben Drents Ondernemer over een bijeenkomst voor startende ondernemers. We verkennen met hen een vorm voor een bijeenkomst die past bij onze gemeente.

We voeren gesprekken met ondernemers over innovatie en subsidies.

3.10.1.06 Toekomstbestendigheid Bedrijventerreinen

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

De voorbereiding van de uitbreiding van het bedrijventerrein Bloemakkers loopt volgens planning. Het onderzoek omtrent ecologie is opgestart. Tegelijkertijd zijn we bezig met het voorlopig ontwerp, de landschappelijke inpassing en de uitwerking van de economische uitgangspunten voor de uitbreiding. Verder kijken we voortdurend hoe de uitbreiding van Bloemakkers mogelijk kan worden gemaakt binnen de geldende regels rondom stikstof (gebiedsbescherming). Hierna zal nog een ruimtelijke procedure moeten worden doorlopen.

We specificeren de behoefte aan verdere uitbreiding van bedrijventerreinen: welk type bedrijvigheid, milieucategorieën en het bijhorend mobiliteitsprofiel.

De planning van uitvoering van maatregelen op de huidige bedrijventerreinen Vogelshemweg en Bloemakkers loopt anders. Dit heeft te maken met de Regiodeal Vitaal Verbonden. Door nu de uitvoering naar voren te schuiven, kan het budget wat gereserveerd is, gebruikt worden voor cofinanciering.

3.10.1.07 Uitvoering van de Economische Agenda Nij Begun

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

Dit voorjaar is een eerste ontwerp van het Meerjarig Uitvoeringsplan Economische Agenda (MUP) Groningen en Noord-Drenthe opgesteld. Het uitvoeringsplan beschrijft voor de periode 2026–2028 de eerste stappen richting uitvoering van de Economische Agenda met daarbij de focus op de thema's technologie, talent en toerisme. In het MUP worden de eerste stappen gezet richting concrete investeringen en de verdere ontwikkeling van initiatieven. Tot 3 juli 2026 kunnen volksvertegenwoordigingen hierop een zienswijze indienen. Het masterplan regiocentra Noord-Drenthe is opgesteld, en wordt er gewerkt aan een afweegkader voor het toekennen van middelen vanuit de Economische Agenda voor de regiocentra met een bovenregionale verzorgende functie zoals Gieten.

3.10.1.08 Uitvoering van de Regiodeal 'Vitaal verbonden'

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

Er is een programmamanager aangesteld voor de uitvoering van de Regiodeal. Door de programmamanager is in samenspraak met de gemeenten Tynaarlo, Aa en Hunze en Noordenveld gestart met het verder concretiseren van de projecten binnen de drie programmalijnen.

Wat willen we bereiken (doelen)

3.10.2 De vitaliteit van de recreatieve sector versterken.

Wat gaan we daarvoor doen (activiteiten)

3.10.2.02 Ontwikkeling Gasselternveld

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

De eerste gesprekken voor een vervolg op het realiseren van de doelstellingen en ambities uit de ontwikkelvisie Gasselternveld hebben plaatsgevonden tussen Staatsbosbeheer en de provincie Drenthe.

3.10.2.05 Faciliteren en ondersteunen van de recreatieve sector

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

In het eerste kwartaal zijn er nieuwe themaroutes ontwikkeld en bestaande routes zijn geactualiseerd. Daarnaast heeft de toeristische informatievoorziening een update gekregen en is dit alles weer voor het nieuwe seizoen bij onze toeristische ondernemers aangeleverd. Ook zijn er nieuwe bankjes bijgeplaatst en oude vervangen en zijn de voorbereidingen voor een watertappunt in Eext getroffen. Daarnaast zijn er als pilot twee escaperoutes in onze gemeente ontwikkeld. Er staan er nog twee op de planning. Ook zijn we bezig geweest met het ontwikkelen van een eigen Geocache-route. Deze populaire bezigheid zal binnenkort live gaan in Aa en Hunze. Veel ondernemers zijn actief aangesloten.

Alle overige lopende zaken liggen op schema, er zijn geen budgetoverschrijdingen van toepassing.

Wat willen we bereiken (doelen)

3.20.1 De duurzaamheidsopgave maakt integraal onderdeel uit van het beleid, processen en organisatie.

Wat gaan we daarvoor doen (activiteiten)

3.20.1.06 Circulaire economie en duurzaam inkopen

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

Het Inkoop- en aanbestedingsbeleid is in SDA verband is herijkt. In dit beleid heeft naast een aantal andere onderwerpen, milieu en duurzaamheidsaspecten een plek gekregen in de inkoop en aanbesteding. Daarnaast wordt per inkoop-opdracht geïnventariseerd of er duurzaam, circulair en/of lokaal ingekocht kan worden. Hiermee verduurzamen we de eigen organisatie en jagen we de circulaire en lokale economie aan.

Wat willen we bereiken (doelen)

3.20.2 Inwoners en bedrijven zijn betrokken bij de realisatie van de duurzaamheidsopgave.

Wat gaan we daarvoor doen (activiteiten)

3.20.2.01 Warmtetransitie: toename van een duurzame manier van verwarmen.

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

Er is gestart met het opstellen van het Warmteprogramma Aa en Hunze. In het Warmteprogramma zetten we in op het terugbrengen van de energievraag en het verduurzamen van de warmtevraag naar elektrische verwarmingssystemen. In Q3 2026 wordt gestart met de vaststellingsprocedure van het Warmteprogramma.

Behalve het Warmteprogramma zetten we in op Dorpsuitvoeringsplannen (DUP), specifiek gericht op dorpen.

Het college van Aa en Hunze heeft het dorpsuitvoeringsplan van Gasteren en Balloërveld vastgesteld. Hierin wordt de route beschreven naar aardgasloze dorpen. Het plan is in volledige co-creatie tussen de werkgroep uit de dorpen en de gemeente tot stand gekomen. Hiermee is een DUP ontstaan door de dorpen, voor de dorpen. De presentatie in het dorp zal voor de zomer plaatsvinden.

De commissie Duurzaam Balloo is gestart met het werken aan een dorpsuitvoeringsplan. Het is de verwachting dat het DUP Balloo eind 2026 vastgesteld kan worden.

Het onderzoek Soorten Management Plan (SMP) is gestart. Het is de verwachting dat het ecologisch onderzoek eind 2026 is uitgevoerd. Dit betekent dat begin 2027 een SMP aangevraagd kan worden, en mogelijk eerder al een pre-SMP.

Voor het verduurzamen van maatschappelijk vastgoed geldt dat er gestart is met de inventarisatie bij dorpshuizen. Alle dorpshuizen/MFC's in de gemeente die dat willen, kunnen een energiescan krijgen om inzicht te krijgen in het gebouw en de mogelijkheden tot verduurzaming. In een breder perspectief is gestart met de Project Start-Up Maatschappelijk Vastgoed, waar verduurzaming één van de thema's is.

3.20.2.02 Grootschalige opwek van duurzame energie

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

We zetten in op het versnellen van de opwek van duurzame energie. We doen dit onder meer door de focus te hebben op het benutten van het dakenpotentieel bij bedrijven in de vorm van onderzoek naar de haalbaarheid van een energyhub op bedrijventerrein Bloemakkers.

In samenwerking met lokale energiecoöperaties onderzoeken we de mogelijkheden om daken van gemeentelijk vastgoed in te zetten voor energieopwek-projecten.

3.20.2.10 Ondersteuning van inwoners bij het nemen van duurzaamheidsmaatregelen voor hun woning

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

De ondersteuning van inwoners bij het nemen van duurzaamheidsmaatregelen voor hun woning verloopt goed. We zetten hiervoor verschillende mensen en organisaties in:

- De vrijwillige energiecoaches geven advies aan inwoners over mogelijkheden om de woning te verduurzamen en energiegebruik te verminderen. Het aantal beschikbare energiecoaches is wat afgenomen, maar de vraag vanuit inwoners kan afgehandeld worden met het huidige aantal coaches.

- Het Drents Energieloket ondersteunt alle woningeigenaren als energieloket bij de verduurzaming. Zij geven onafhankelijk advies over verduurzaming en subsidiemogelijkheden via de telefoon en mail. Maar ook een keer per twee weken fysiek op locatie in de gemeente (in MFC de Spil en op het gemeentehuis). Het fysieke loket op locatie is een pilot die tot juni 2026 loopt. We zijn in overleg over het voortzetten van het loket op locatie. Als dit structureel ingezet wordt zal dit waarschijnlijk wel extra kosten met zich meebrengen.
- Voor ondersteuning bij de isolatiesubsidie van Nij Begun is de isolatieondersteuner beschikbaar om inwoners te helpen in het hele proces. Dit loopt goed. Al ongeveer 700 inwoners van onze gemeente hebben zich voor de ondersteuning aangemeld.
- In specifieke of complexe gevallen zetten we een eigen subsidieadviseur van de gemeente in. Deze subsidieadviseur helpt inwoners op weg of zet hen op het juiste spoor. Dit gebeurt veelal aan de keukentafel.

Om het voor inwoners overzichtelijk te maken waarvoor ze bij wie terecht kunnen ontwikkelen we een overzichtelijke flyer waarop uitgelegd staat voor welke vraag zij bij wie terecht kunnen.

3.20.2.13 Vergroten bewustwording duurzaamheid

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

Door communicatie breed in te zetten op de verschillende onderdelen van duurzaamheid, brengen we samen (gemeente, inwoners, ondernemers en andere betrokkenen) het gezamenlijke duurzaamheidsverhaal van Aa en Hunze onder de aandacht. We werken aan het uitrollen van een bewustwordingscampagne in het kader van Nij Begun met onder andere een aanbelactie en informatiemarkt. We zetten in op het organiseren van een energiecafé voor huurders en blijven werken aan het vergroten van bewustwording, het stimuleren van betrokkenheid en het activeren van doelgr

Pijler 4 Voorzieningen, leefbaarheid en wonen

Wat willen we bereiken (doelen)

4.10.1 De leefbaarheid in de gemeente blijft in stand en is waar mogelijk verbeterd.

Wat gaan we daarvoor doen (activiteiten)

4.10.1.04 Actief aanhaken bij het gebiedsprogramma Transitie Landelijk Gebied Drenthe (TLGD)

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

In 2024 is het Nationaal Programma Landelijk Gebied (NPLG) beëindigd. Het NPLG was een transitieprogramma voor het landelijk gebied en was gericht op integraal herstel en verbetering van natuur, bodem, water en klimaat. De wettelijke doelen voor waterkwaliteit, natuurherstel, stikstofreductie en klimaat blijven echter onverminderd van kracht. De provincies hebben nog altijd de taak om deze doelen te vertalen naar maatregelen. De provincie Drenthe werkt daarvoor aan een integraal gebiedsprogramma: Transitie Landelijk Gebied Drenthe (TLGD). Dit uitvoeringsprogramma richt zich primair op de uitvoering van de bestaande wettelijke opgaven tot en met 2030. De provincie kiest daarbij voor een gebiedsgerichte aanpak, gebruikmakend van de bestaande overlegstructuren voor de deelgebiedsprogramma's: De Drentsche Aa, De Hunze en de Veenkoloniën. De gemeente Aa en Hunze neemt hieraan deel als vaste gebiedspartner.

De gemeente Aa en Hunze is de afgelopen twee jaar betrokken geweest bij het opstellen van het conceptprogramma-TLGD. Onlangs is het ontwerpprogramma door het college van GS vastgesteld en is het voor inspraak ter inzage gelegd. Het college van B&W heeft daarvan gebruik gemaakt door het indienen van zienswijzen. Volgens de huidige planning wordt het TLGD medio 2026 door Provinciale Staten vastgesteld. Ondertussen wordt via de deelgebiedprogramma's doorgewerkt aan realisatie van de al bestaande opgaven en doelen voor de realisering van het Natuurnetwerk Nederland en de Kaderrichtlijn Water; beide in het kader van het overlappende en al bestaande Programma Natuurlijk Platteland.

Voor de uitvoering van het programma TLGD wordt gebruikgemaakt van Rijksbijdragen en Provinciale middelen. Van de gemeenten wordt verwacht dat zij blijven participeren in de deelgebiedsprogramma's: Drentsche Aa, De Hunze en de Veenkoloniën. Het TLGD is medebepalend voor de inrichting van het landelijk gebied en daarmee ook richtinggevend voor de gemeentelijke Omgevingsvisie.

4.10.1.05 Het opstellen van een Omgevingsvisie

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

De gemeenteraad heeft op 21 mei 2026 het Koersdocument Omgevingsvisie Aa en Hunze vastgesteld. Met de vaststelling is stap 4 in het plan van aanpak (Startnotitie Omgevingsvisie) afgerond. Het Koersdocument Omgevingsvisie is de basis voor de verdere uitwerking van de Omgevingsvisie Aa en Hunze.

Wat willen we bereiken (doelen)

4.10.2 De voorzieningen sluiten aan bij behoefte van onze inwoners.

Wat gaan we daarvoor doen (activiteiten)

4.10.2.01 Het realiseren van een kwaliteitsimpuls fietspaden

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

1. Fietspad Ekehaar-Nijlande: er zijn principeovereenkomsten gesloten met de meeste grondeigenaren. Met één grondeigenaar wordt nog gesproken. Deze laatste grondeigenaar staat welwillend ten opzichte van de verkoop van grond. Zodra een omgevingsvergunning voor zijn nieuwbouw is afgegeven, wordt een principeovereenkomst voor de grondverwerving gesloten. Het definitieve tracé kan daarna door het college worden vastgesteld.
2. Fietspad Grolloo-Papenvoort: de gesprekken met grondeigenaren verlopen voorspoedig. Als tot overeenstemming met Staatsbosbeheer wordt gekomen, kan het tracé uitgetekend worden en ter instemming worden aangeboden.

Tijdens de raadsvergadering over de begroting 2026 is door de raad een budget ad € 1,0 mln. beschikbaar gesteld voor een kwaliteitsimpuls fietspaden. Momenteel wordt een inventarisatie gedaan naar de staat van onderhoud van de fietspaden. Uit deze inventarisatie volgt een plan van verbeteringen. Het verbeteringsvoorstel wordt naar verwachting nog voor het zomerreces aan het college voorgelegd ter instemming en daarna ter informatie gestuurd aan de raad.

4.10.2.02 Volgen provinciaal project aanpak verkeersknooppunt Gieten.

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

Door de provincie Drenthe is gestart met de voorbereidingen voor een projectbesluit procedure en verder (technisch) uitwerken van de viaduct over het verkeersplein (fly-over). Verder wordt er door de provincie gewerkt aan verschillende maatregelen aan de N34 om de doorstroming en veiligheid te verbeteren.

4.10.2.03 Huisvesting verenigingen Gieten

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

Op 8 januari 2026 heeft de gemeenteraad een amendement aangenomen ten behoeve van het raadsvoorstel met betrekking tot de voorkeurslocatie voor realisatie van Onderwijs- en Cultuuraccommodatie Gieten op locatie Sportpark De Goorns. In de raadsvergadering is door het college als eerste reactie gegeven dat het amendement niet uitvoerbaar is omdat deze op meerdere manieren kan worden geïnterpreteerd. Om het amendement uit te kunnen voeren heeft het college een interpretatie gedaan van het amendement. Deze interpretatie zal aan de gemeenteraad worden

voorgelegd. Afhankelijk van het besluit van de gemeenteraad kan een vervolg van de planontwikkeling worden bepaald.

[4.10.2.05 Gemeentelijk beleid formuleren om beschermde/waardevolle flora en fauna beschermen.](#)

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

Het proces om tot gemeentelijk flora- en faunabeleid te komen is gestart. Vooruitlopend hierop zijn de voorbereidingen voor de uitvoering van het groenonderhoud conform de Gedragscode Soortenbescherming (een onderdeel van het gemeentelijk flora- en faunabeleid) in gang gezet.

[4.10.2.06 Plagen en schadelijke uitheemse soorten bestrijden.](#)

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

De bestrijding van de eikenprocessierups vindt plaats binnen woonkernen en op gemeentelijke gronden. De focus ligt hierbij op locaties met veel publieksbeweging, zoals scholen, winkelcentra, speelplekken, zorginstellingen en drukke fietsroutes.

Op plekken waar de reuzenberenklauw groeit binnen 25 meter van openbare gebouwen of gemeentelijke voorzieningen, wordt frequenter gemaaid om zaadvorming en verspreiding tegen te gaan. Een uitzondering vormt het Schreiersbos, waar op ecologische wijze wordt gewerkt: daar worden schapen ingezet om de reuzenberenklauw op natuurlijke wijze te bestrijden.

Voor de beheersing van de Japanse duizendknoop wordt zoveel mogelijk geprobeerd de plant te verwijderen, meestal door maaien. Hierbij wordt gewerkt met eigen middelen en inzet, zonder gebruik van een gespecialiseerde aannemer.

[4.10.2.07 Uitvoering mobiliteitsplan](#)

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

Begin 2026 is bureau Arcadis via een raamcontract ingehuurd voor de (technische) uitwerking van het uitvoeringsprogramma. De eerste helft van 2026 staat in het teken van het opstarten van de samenwerking en het bespreken van de op te pakken projecten.

[4.10.2.09 Herijking beleid maatschappelijk vastgoed](#)

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

Met een projectstartup zijn de lijnen uitgezet om te komen tot een nieuwe nota maatschappelijk vastgoed. Dit leidt tot een startnotitie waarin de beleidsmatige kaders en praktische consequenties

geschetst worden. De startnotitie wordt voor besluitvorming voorgelegd aan de raad. Op basis van de vastgestelde startnotitie zal daarna de beleidsnota maatschappelijk vastgoed worden uitgewerkt.

4.10.2.16 Verbouw dorpshuis Gasselte

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

Op 12 november 2025 heeft de gemeenteraad een motie aangenomen, waarin de raad het college verzoekt 'om bij de beoordeling van de plannen voor een nieuw toekomstbestendig dorpshuis in Gasselte en de nieuwbouw van de school een grondhouding aan te nemen die leidt tot de realisatie van een nieuw multifunctioneel centrum (MFC)'. Vanuit deze motie vindt een verdere uitwerking van de plantontwikkeling plaats, welke in de loop van 2026 voor besluitvorming kan worden voorgelegd.

4.10.2.17 Verbouw dorpshuis Ekehaar

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

In 2026 wordt door het dorpshuisbestuur gewerkt aan de afronding van de voorbereidingen en de start van de uitvoering. Dit betekent het afronden van het traject met Welstand en het indienen van een Omgevingsvergunning. Ook wordt er nog actief gezocht naar de laatste financieringsmiddelen. De verwachte start van de verbouw van het dorpshuis is in het 3e of 4e kwartaal van 2026.

4.10.2.18 Uitvoering Integraal Huisvestingsplan Onderwijs (IHP)

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

Nieuwbouw school Eext (obs Prins Willem Alexander)

Omdat er in de voorgaande periode tijdens een QuickScan Flora en Fauna en tijdens aanvullende onderzoeken vleermuizen zijn aangetroffen (waaronder een bijzondere soort, de zgn. 'laatvlieger') heeft het voorbereidingsproces veel vertraging opgelopen. Voor o.a. de vleermuizen is alternatieve huisvesting gerealiseerd en is voor de bijzondere soort het dak van de school nagebouwd op het dak van de gymzaal (maart 2026 gereed). Zo is de gewenningsperiode voor de 'laatvlieger' (in plaats van vijf jaar) minimaal één kraamseizoen (april-september). De provincie moet nog een ontheffing geven voor de sloop van de school. De provincie wil daartoe medewerking verlenen. Ondertussen dient er monitoring plaats te vinden op de verplaatsing van de vleermuizen door het Ecologisch Adviesbureau. Vervolgens moet de school ongeschikt gemaakt worden voor de vleermuizen. De verwachting is dat de provincie op zijn vroegst vergunning om te slopen kan geven omstreeks september/oktober 2026 (tenzij eerder geconstateerd is dat de vleermuizen niet meer onder het bestaande dak van de school zitten en de provincie eerder de ontheffing kan verstrekken). De komende maanden wordt gebruikt voor de aanbesteding van de nieuwe school.

Dr. Nassau College Gieten

Het Dr. Nassau College heeft een extra permanente ruimtebehoefte over de komende 15 jaar. De (gedeeltelijke) nieuwbouw voor de extra ruimtebehoefte is onderdeel van het proces van de realisatie van een Onderwijs- en Cultuuraccommodatie in Gieten. In januari 2026 is vanuit de raad een amendement ingediend m.b.t. de Onderwijs- en Cultuuraccommodatie, waarin wordt voorgesteld om het criterium van combinatie met onderwijs als automatisme te laten vervallen.

Zie hiervoor ook Activiteit: Huisvesting Verenigingen Gieten (= Onderwijs- en Cultuuraccommodatie).

Tijdelijke huisvesting

In april 2026 heeft het Dr. Nassau college een verzoek voor een spoedprocedure ingediend voor extra aanvullende ruimte voor onderwijshuisvesting. Op dit verzoek moet een besluit genomen worden. De verschillende mogelijkheden worden inzichtelijk gemaakt en voorbereidt voor besluitvorming

OBS De Eshoek Annen

In de periode 2025-2029 is als maatregel in het Integraal Huisvestingsplan Onderwijs een onderzoek naar de functionaliteit en duurzaamheid opgenomen. Het initiatief hiervoor ligt bij het schoolbestuur (St. PrimAH).

OBS De Flint Ekehaar

In de periode 2025-2029 is als maatregel in het Integraal Huisvestingsplan Onderwijs een onderzoek naar de duurzaamheid opgenomen. Het initiatief hiervoor ligt bij het schoolbestuur (St. PrimAH).

[4.10.2.19 Herinrichting Gasselternijveen](#)

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

Het haalbaarheidsonderzoek voor de herinrichting van Gasselternijveen is afgerond. In 2026 wordt de uitkomst ter besluitvorming voorgelegd aan het bestuur.

[4.10.2.20 Herinrichting Brink Gieten](#)

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

Er is nog geen uitvoering gegeven aan de maatregel, omdat de herontwikkeling van voormalig hotel Braams nog niet is afgerond. De gemeente heeft onlangs een vergunning afgegeven voor de herontwikkeling. De uitvoering van de plannen voor de herontwikkeling van voormalig hotel Braams moet nog met ons worden afgestemd.

[4.10.2.21 Afronding herinrichting Stationsstraat Noord Gieten](#)

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

De gemeente heeft het object Stationsstraat 19 aangekocht en de formele overdracht loopt. Als de overdracht heeft plaatsgevonden, kan worden gestart met planvorming en het participatietraject.

Wat willen we bereiken (doelen)

4.10.3 In 2026 zijn 200 extra woningen gerealiseerd of planologisch mogelijk gemaakt.

Wat gaan we daarvoor doen (activiteiten)

4.10.3.02 Gebiedsgerichte woningbouwprogramming.

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

We liggen op koers met de uitvoering van onze woningbouwopgave. In 2026 ligt de focus op het versterken en borgen van de werkwijzen uit het Programma Wonen en het verder verankeren daarvan in de lijnorganisatie. Het programma werkt langs drie strategische lijnen: versterken van de lange termijn programming, versnellen van de woningbouw en het betrekken van de omgeving bij gebiedsontwikkeling. We werken aan het realiseren van minimaal 835 woningen vóór 2032, met aandacht voor betaalbaarheid, kwaliteit en leefbaarheid in alle kernen. Daarbij is er extra aandacht voor voldoende sociale huur en voor jongeren/starters en senioren. We benutten kansrijke ontwikkelingen en werken samen met bestuur, organisatie en omgeving.

4.10.3.04 Realisatie tijdelijke flexwoningen

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

Tijdens een aantal bestuurlijke bijeenkomsten zijn er, per organisatie, diverse wensen en voorwaarden ten aanzien van het project benoemd. Deze zijn verwerkt in diverse scenario's inclusief de financiële gevolgen hiervan. Dit heeft geleid tot instemming van beide partijen om het project voort te willen zetten. Momenteel zijn de voorbereidingen voor de ondertekening van de intentieovereenkomst in gang gezet.

Na accordering in het College zal het project gecommuniceerd worden met de omgeving, belanghebbenden en de Raad. Het communicatie- en participatieplan hiervoor is momenteel in de maak.

4.10.3.05 Doorvertaling regiewet in gemeentelijk beleid

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

De Tweede Kamer heeft op 24 maart 2026 ingestemd met de novelle bij het wetsvoorstel Versterking regie volkshuisvesting. Daardoor staan de seinen op groen voor behandeling in de Eerste Kamer van zowel de novelle als het wetsvoorstel. De Eerste Kamer wordt opgeroepen om om dit zo snel mogelijk te doen, zodat de wet per 1 juli 2026 in werking kan treden.

De Wvrv geeft het Rijk, de provincies en gemeenten de wettelijke instrumenten om samen en met regionale afstemming regie te voeren op de volkshuisvesting. Overheden krijgen hierdoor meer grip op het aantal, waar en voor wie er wordt gebouwd, dat er betaalbare woningen zijn en dat er sneller kan worden gebouwd. Daarnaast krijgen kwetsbare mensen een gelijke kans op een woning. Hiervoor wordt in regionaal verband gewerkt aan het opstellen van een urgentieverordening voor sociale huurwoningen.

Op 2 februari hebben de gemeente en samenwerkingspartners de intentieovereenkomst voor de opgestelde Woonzorgvisie ondertekend. Op dit moment worden in gezamenlijkheid plannen van aanpak opgesteld voor de verdere uitvoering van de visie.

Een ander verplicht onderdeel van de Wvrv is het opstellen van een gemeentelijk volkshuisvestingsprogramma. Het college van B&W heeft opdracht gegeven voor het aantrekken van een projectleider voor het opstellen van dit programma. Daarbij is het streven uitgesproken om voor 31 december 2026 het volkshuisvestingsprogramma vast te stellen.

Pijler 5 Middelen en ondersteuning

Wat willen we bereiken (doelen)

5.10.1. De bedrijfsprocessen zijn op passende wijze vormgegeven.

Wat gaan we daarvoor doen (activiteiten)

5.10.1.01 Nieuwbouw buitendienst Oelenboom

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

De nieuwbouw is voltooid. De oplevering van het gebouw heeft begin mei plaats gevonden.

5.10.1.04 Planvorming huisvesting brandweer/kernteams Rolde

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

De VRD is gevraagd om een programma van eisen op te stellen voor voortgezet gebruik op de huidige locatie. De bedoeling is dat dit PvE in het derde kwartaal van 2026 gereed is. Dit PvE zou in eerste kwartaal 2026 opgeleverd worden maar wordt nu zo opgesteld dat deze direct voor alle bestaande brandweerposten van de VRD gebruikt kan worden. Dit willen ze goed doen en kost daardoor meer tijd.

Ondertussen is men aan het kijken welke urgente problemen er zijn welke niet lang kunnen wachten

Wat willen we bereiken (doelen)

5.10.2 De financiële positie van de gemeente is solide.

Wat gaan we daarvoor doen (activiteiten)

5.10.2.01 Rechtmatigheidsverantwoording

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

De gemeente heeft al veel stappen genomen voor de rechtmatigheidsverantwoording. De interne controle plannen zijn in concept herzien. De plannen zijn nu eenduidig en per plan is een (fraude) risicoanalyse toegevoegd. De concepten hiervan zijn inmiddels gedeeld met de accountant en naar verwachting is dit project afgerond in de zomer van 2026.

5.10.2.02 Vernieuwing controle protocol en normenkader.

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

In 2025 is een nieuw controleprotocol opgesteld voor de jaren 2025-2026. Daarnaast moet ieder jaar een normenkader worden opgesteld. Dat doen we ook in 2026. Het normenkader betreft de inventarisatie van de relevante wet- en regelgeving, die wordt betrokken bij de rechtmatigheidsverantwoording. De rechtmatigheidsverantwoording heeft als doel om vast te stellen dat de baten, lasten en balansmutaties, de financiële beheershandelingen, tot stand zijn gekomen in overeenstemming met de bepalingen in de geldende wet- en regelgeving. Het normenkader dient de kaders vast te stellen, waarmee het college rechtmatigheidsverantwoording over 2026 af kan leggen.

Wat willen we bereiken (doelen)

5.10.3 De gemeente is een aantrekkelijke werkgever met voldoende personeel dat toegerust is om de werkzaamheden uit te voeren.

Wat gaan we daarvoor doen (activiteiten)

5.10.3.01 Actief personeelsbeleid voeren.

Kwaliteit (indicator)



Stand van zaken

De afgelopen periode hebben we geïnvesteerd in de duurzame inzetbaarheid en vitaliteit van medewerkers. Inzichten uit onder meer het preventief medisch onderzoek en de PSA-enquête vormen de basis voor gerichte verbeteracties. Deze richten zich op het versterken van de werkomgeving, het verminderen van de fysieke belasting en het versterken van het contact tussen medewerkers en leidinggevenden, onder andere via teamontwikkeling. Dit wordt dit verder uitgewerkt en geborgd in een organisatiebreed vitaliteitsplan.

Tegelijkertijd vraagt de aanhoudende krapte op de arbeidsmarkt om een samenhangende en toekomstgerichte aanpak. De organisatie zet in op het versterken het arbeidsmarktbeleid, de strategische personeelsplanning en de regionale HR-samenwerking. De focus ligt hierbij op het aantrekken, ontwikkelen én behouden van talent.

Deze inzet draagt bij aan een wendbare en toekomstbestendige organisatie en veerkrachtige medewerkers.