

Projectopdracht

Eindresultaat

Een drietal door het dorp en de opdrachtgever gedragen, realistische, technisch haalbare en financieel realistische scenario's met mogelijkheden en oplossingen. Deze dienen te worden uitgewerkt in drie deelschetsen. Ook zijn daarbinnen in beeld gebracht de benodigde financiering en mogelijkheden tot medefinanciering. Buiten de opdracht valt het schrijven van het bestek en de aanleg van de fysieke aanpassingen.

Deelresultaten

In de opbouw tot het eindresultaat dienen in elk geval de volgende deelresultaten terug te komen:

1. Stappenplan met planning
2. SWOT (sterktes, zwaktes, kansen en bedreigingen) analyse

Een SWOT Analyse van het huidige gebied met daarin de volgende disciplines/deelgebieden.

Strategisch:

- a. Gebiedsomschrijving
- b. Stedenbouwkundige situatie
- c. Milieukwaliteit
- d. Duurzaamheid en klimaatadaptatie
- e. Woonomgeving
- f. Economische situatie (aanwezige bedrijvigheid en middenstand)
- g. Aangrenzende voorzieningen openbare ruimte (zie afbakening aansluitende omgeving)

Tactisch:

- h. Verkeerssituering en veiligheid
- i. Wegenbeheer
- j. Groenvoorziening (met klimaatadaptatie)
- k. Waterhuishouding (met klimaatadaptatie)
- l. Rioleringsysteem

3. Literatuuronderzoek

Het beleid binnen de hiervoor genoemde disciplines/deelgebieden kunnen ook teruggevonden worden in vingerend beleid uit bijvoorbeeld de volgende beleidsstukken:

- a. Ruimtelijk beheer:
 - Uitgangspunten grijs_groen_sport_afval 22-03-2024 (def)
- b. Participatieverordening (met werkboek)
 - <https://spiek.aaenh.nl/umbraco/wegwijzer/participatie/>
- c. Verkeer
 - Mobiliteitsplan Aa en Hunze

- d. Water
 - Lokale adaptatie strategie.
- e. Riolering
 - Gemeentelijk rioleringsplan
- f. Milieu
 - Omgevingsdienst Drenthe
- g. Economische zaken
 - Koersnota economie en vrijetijdseconomie 2022-2025
- h. Coalitieakkoord
 - Coalitieakkoord 2022-2026 " Samen verder aan de slag"

Het literatuuronderzoek kan worden aangevuld met eigen ervaringen, onderzoeksresultaten of literatuur uit het verleden.

4. Participatieplan

Er dient een participatieplan te worden uitgewerkt gebaseerd op het werkboek participatie van de gemeente Aa en Hunze met daarin een basisplan met kernboodschap. Deze worden opgesteld o.b.v. een krachtenveldanalyse en de aanwezige betrokkenheidsprofielen (van zowel het projectgebied als van het dorp als geheel) van Citisens om vervolgens in gesprek te gaan met en inspraak te bieden aan betrokkenen. De betrokkenen die in elk geval meegenomen dienen te worden zijn:

- a. Vertegenwoordigende disciplines uit gemeentelijke organisatie
- b. Gezondheidscentrum De Havenkade
- c. Individuele ondernemers
- d. Direct aanwonenden
- e. Schoollocatie (inclusief alle gebruikers en bezoekers)
- f. Overige inwoners dorp
- g. Stakeholders (experts waterschap, provincie, GGZ en overige belangenverenigingen)

5. Scenario's

Er dienen drie scenario's te worden uitgewerkt waarin per scenario middels een schetsontwerp een Integrale visie wordt gegeven op de ontwikkelingsmogelijkheden van het projectgebied. In één van de 3 scenario's dient het (deels) terugbrengen van het water in de (oude) vaart terug te komen. Elk scenario dient de gevolgen voor elke discipline/deelgebied op het gebied van technische, ruimtelijke en financiële inpasbaarheid nader te omschrijven en dienen deze worden vertaald naar concrete acties met daarin de benodigde financiering en personele inzet die daarvoor nodig is.

6. Overdracht

Er dient een overdrachtsparaagraaf te worden opgenomen in het eindproduct waarin wordt aangegeven wat de vervolgstappen zijn en hoe deze kunnen worden vertaald naar een vervolgopdracht voor de interne organisatie

7. Evaluatie

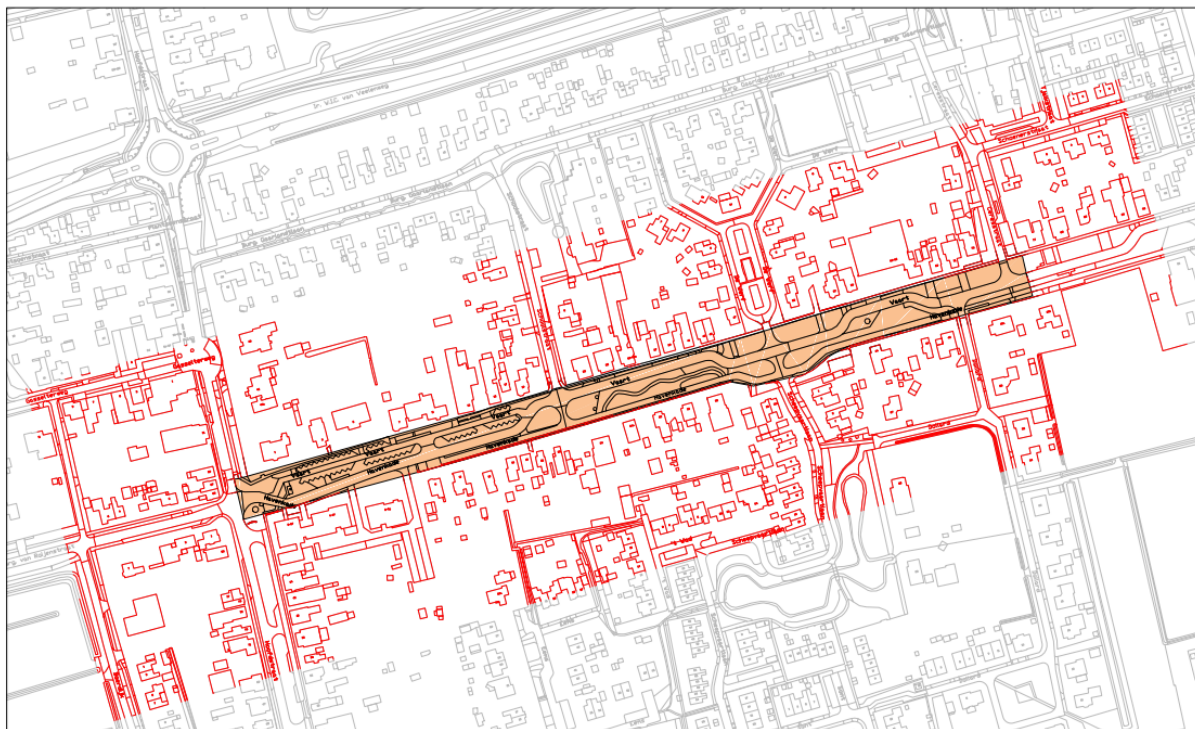
Aan het einde van het project wordt het project en de participatie geëvalueerd, zoals vereist in de Verordening Participatie (zie bijlage: participatienota).

Afbakening project

Geografisch

Vaart en Havenkade vanaf de kruising Hoofdstraat tot de kruising Ceresstraat. Zie onder op kaart. Oranje is het projectgebied, en rood is het aangrenzende gebied.

Reconstructie centrumgebied Gasselternijveen



Raakvlakken

Problemen die in het aangrenzende gebied (zie afbakening) spelen en die binnen dit project opgelost kunnen worden zijn onderdeel van het project.

Financieel

Zie aanbestedingsdocument.

Taak- en rolverdeling en besluitvorming

1. Betrokkenen

Adviesbureau

Het adviesbureau is verantwoordelijk voor de uitvoering van het haalbaarheidsonderzoek onder de gestelde voorwaarden en kaders en de vertaling daarvan in scenario's.

College

De projectopzet wordt voordat het project start goedgekeurd door het College. Het College is opdrachtgever en besluit over de voortgang gedurende het onderzoek en o.b.v. een collegeadvies wat er met het eindresultaat van het haalbaarheidsonderzoek wordt gedaan.

Projectleden

Projectleider is verantwoordelijk voor het eindresultaat met ondersteuning in voorbereiding, communicatie en participatie van de omgevingsadviseur en de dorpscontactpersoon en in samenspraak met de afdeling communicatie binnen de gemeente. De aansturing van het project ligt bij de projectleider als het gaat om:

- De inhoudelijke aansturing van het project
- Bewaking van de planning
- Terugkoppeling aan teamleider RB en portefeuillehouder
- Laten opstellen van het schetsplan
- Uitvoeren van het project door adviesbureau en haar en interne medewerkers
- Kwaliteitsbewaking
- Financiële bewaking en afrekening

Overige disciplines gemeente

Alle betrokken disciplines (zie SWOT-analyse) dienen in het onderzoek te worden meegenomen.

Dorpscoöperatie De Brug

Het project is een samenwerking/co-creatie met de (leden van de) dorpscoöperatie. De inhoudelijke participatie en bepaling van de leidende uitgangspunten en de scope heeft reeds plaatsgevonden met de coöperatie in de voorbereiding van het projectplan. Daar hebben zij in dit onderzoek verder geen rol meer in. Wel zullen zij verder betrokken moeten worden in de invulling van het participatietraject met de overige inwoners en belanghebbenden binnen het dorp en de voortgang van het project als geheel.

2. Afstemming gemeente en adviesbureau

Onderdeel van het haalbaarheidsonderzoek is het literatuuronderzoek van alle relevante beleidsstukken ter kaderstelling. Daarna kan met betrokkenen uit de gemeentelijke organisatie worden afgestemd voor verdieping in kaderstelling en uitgangspunten. Communicatie daarvoor verloopt via de omgevingsadviseur. Daarna kan de inbreng vanuit het dorp worden opgehaald. Graag ontvangen we ook een uiteenzetting van de verwachte benodigde inzet in uren vanuit de gemeentelijke organisatie.

Namens de gemeente zullen projectleider en omgevingsadviseur als contactpersoon fungeren en afstemming vindt met hun plaats. De vertegenwoordiging van het adviesbureau dient nader te worden ingevuld, maar in openbare uitingen van de uitkomsten van het onderzoek geschiedt dit in samenspraak met de gemeente. Graag aanleveren hoe en hoe frequent de afstemming plaatsvindt en met wie en waar eventuele meetmomenten zijn opgenomen.

Middelen en kwaliteitsborging/beoordeling

1. Budget met kosten en ook baten

Uit het haalbaarheidsonderzoek dient per scenario duidelijk naar voren te komen wat de kosten en de inzet zijn (zowel ambtelijk als extern) die bij dit scenario horen. Tevens dient te worden aangetoond hoe er baten kunnen worden behaald uit de scenario's.

2. Subsidies

Er dient te worden uitgezocht welke subsidies mogelijk beschikbaar zijn en kunnen worden aangevraagd. Tevens dient er een voorzet te worden gedaan hoe de aanvraag te doen en door wie deze gedaan moet/kan worden. Reeds opgezochte voorbeelden bij de provincie zijn:

[Subsidie Erfgoed en Publiek in Drenthe - Provincie Drenthe](#)

[Subsidie Bewonersinitiatieven Drenthe - Provincie Drenthe](#)

[Subsidie Groene Bewonersinitiatieven Drenthe - Provincie Drenthe](#)

[Subsidie Tijdelijke Impulsregeling Klimaatadaptatie 2021-2027 - Provincie Drenthe](#)

Deze kunnen na verder onderzoek nog worden uitgebreid met mogelijk aan te vragen subsidies van het rijk en/of andere bronnen.

3. Communicatiemiddelen

Onderdeel van het onderzoek is het consulteren van alle betrokkenen uit het dorp. Er zijn verschillende manieren hoe dat ingestoken kan worden. Onderdeel van de opdracht is om dit te organiseren en te bepalen welke middelen per betrokken doelgroep daarvoor het beste zijn. Zo zijn er mogelijkheden tot schets- of inloopbijeenkomsten, enquêtes, individuele gesprekken en expertsessies. De keuze daarin geschiedt in afstemming met de gemeente. Tenslotte dienen de uitkomsten aan het dorp te worden gepresenteerd en/of gedeeld op een toegankelijke wijze. Ook daar dient een voorstel voor te worden gedaan. Dit alles dient vooraf te worden vertaald in een communicatiekalender.

4. Kwaliteitsborging en beoordeling

Graag aantonen op welke wijze binnen de drie scenario's de verschillende onderdelen beoordeeld/gescoord moeten worden en door wie deze beoordeling dient plaats te vinden met een eventueel wegingskader.

Risico's

1. Gevoeligheden/Weerstand

Er kan sprake zijn van tegengestelde belangen binnen het dorp. Deze tegengestelde belangen dienen zo goed als mogelijk te worden gepareerd binnen de scenario's.

2. Budgetoverschrijding voor uitvoering eindresultaat voorkeursscenario

De scenario's dienen realistisch te zijn en passend binnen de mogelijkheden die uit het onderzoek naar voren komen.

3. Afbakening project

Het project herstructurering centrumgebied staat los van alle andere projecten die spelen binnen het dorp. De enige link die er mogelijk is betreft eventuele oplossingen die binnen het projectgebied gevonden kunnen worden voor problemen/kansen in het aangrenzende gebied.