

# Bestuursrapportage 2025





## Inhoudsopgave

|                                                     |           |
|-----------------------------------------------------|-----------|
| <b>Inhoudsopgave .....</b>                          | <b>3</b>  |
| <b>Welkom.....</b>                                  | <b>4</b>  |
| Aanbiedingsbrief .....                              | 4         |
| Raadsvoorstel.....                                  | 5         |
| Raadsbesluit.....                                   | 6         |
| <b>Resultaat .....</b>                              | <b>7</b>  |
| <b>Financiële bijstellingen.....</b>                | <b>8</b>  |
| Pijler 1 Bestuur en Samen doen .....                | 8         |
| Pijler 2 Samen Leven .....                          | 10        |
| Pijler 3 Duurzaamheid en Economie .....             | 13        |
| Pijler 4 Voorzieningen, leefbaarheid en wonen ..... | 15        |
| Pijler 5 Middelen en ondersteuning .....            | 18        |
| <b>Samenvatting .....</b>                           | <b>22</b> |
| Overzicht bijstellingen .....                       | 23        |
| <b>Voortgang activiteiten begroting 2025.....</b>   | <b>26</b> |
| Collegeprogramma in uitvoering.....                 | 26        |
| Overzicht activiteiten .....                        | 29        |
| Pijler 1 Bestuur en Samen doen .....                | 32        |
| Pijler 2 Samen Leven .....                          | 37        |
| Pijler 3 Duurzaamheid en Economie .....             | 45        |
| Pijler 4 Voorzieningen, leefbaarheid en wonen ..... | 51        |
| Pijler 5 Middelen en ondersteuning .....            | 55        |

# Welkom

## Aanbiedingsbrief

Geachte leden van de raad,

Voor u ligt de 'bestuursrapportage 2025'.

In deze bestuursrapportage wordt u geïnformeerd over de voortgang van de activiteiten uit de begroting 2025. We gebruiken hiervoor het 'stoplichtmodel'. Voor een toelichting hierop verwijzen we u naar het overzicht van alle activiteiten.

Op hoofdlijnen kunnen we u met genoegen melden dat veel dingen goed gaan en dit jaar kunnen worden afgerond. Van de 82 activiteiten uit de begroting 2025 lopen er 68 (83%) volgens de planning. Ook de 'going concern werkzaamheden' verlopen veelal volgens schema. Uiteraard zijn er ook enkele punten die aandacht verdienen. De opgaven op het gebied van wonen, ontheemden, duurzaamheid en het proces met betrekking tot de noodzakelijke ombuigingen vragen een stevige inzet van de organisatie. Ook de uitvoering van het programma dienstverlening en het onderwerp 'Nij Begun' inclusief de Regiodeal 'Vitaal Verbonden' vragen extra tijd en inzet.

Naast deze uitdagingen op het personele vlak staan we ook voor financiële uitdagingen. Het zgn. ravijnjaar heeft ons genoodzaakt een ombuigingsproces op te starten om in ieder geval in 2029 weer een positief begrotingsresultaat te kunnen laten zien. De voorjaarsnota van het rijk heeft hierin geholpen doordat het rijk extra budget voor gemeenten beschikbaar heeft gesteld om de gevolgen van het ravijnjaar enigszins te dempen.

In deze bestuursrapportage hebben naast de voortgang van de activiteiten ook de noodzakelijke financiële bijstellingen een plek. Deze bijstellingen, zowel incidenteel als structureel, zijn vereist om de budgetten bij te werken en een solide basis te vormen voor de begroting van 2026. Bovendien zijn ze noodzakelijk om begrotingsonrechtmatigheden te voorkomen.

De bijstellingen leiden tot een positief resultaat in deze bestuursrapportage van afgerond € 96.000. Hiervan is € 175.000 structureel negatief en € 271.000 incidenteel positief van karakter. Het positieve incidentele resultaat wordt toegevoegd aan de Vrije Algemene Reserve (VAR). Het negatieve structurele resultaat wordt ten laste gebracht van de structurele begrotingsruimte en wordt meegenomen bij het opstellen van de begroting 2026.

Ook stellen we u in deze bestuursrapportage voor om een nieuwe reserve 'verevening rijkstaken' te vormen. Als gemeente voeren we aantal rijkstaken uit dan wel krijgen we rijksmiddelen voor een uit te voeren taak. In de praktijk blijken taken en beschikbare middelen niet altijd op elkaar aan te sluiten. We denken hierbij aan 'opvang & inburgering', beschermd wonen en het sociaal domein. Voor sommige taken hebben we te weinig middelen en op andere taken houden we over. We willen voorstellen om een nieuwe reserve 'verevening rijkstaken' te vormen. Daar waar we geld over hebben op een rijkstaak storten we dit in deze nieuwe reserve en daar waar we tekort komen kunnen we geld aan deze reserve onttrekken.

De behandeling van deze bestuursrapportage is op 26 juni 2025.

We vertrouwen erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd

Hoogachtend,  
Het college van de gemeente Aa en Hunze



de heer R.L.H. Schoonderbeek  
secretaris



de heer A.W. Hiemstra  
burgemeester

## Raadsvoorstel

Aan uw raad wordt voorgesteld:

1. De rapportage met betrekking tot de voortgang van de activiteiten voor kennisgeving aan te nemen.
2. De voorgestelde bijstellingen van de budgetten over het lopende jaar 2025 vast te stellen door middel van de 10e begrotingswijziging 2025.
- 3 Het incidenteel voordelige resultaat van de bijstellingen uit deze bestuursrapportage ad € 270.940 toe te voegen aan de VAR.
4. Het structureel nadelige resultaat van de bijstellingen uit deze bestuursrapportage ad € 174.635 in 2025 ten laste te brengen van de structurele begrotingsruimte en daarmee te betrekken bij het opstellen van de begroting 2026.
5. Een nieuwe reserve 'Verevening middelen rijkstaken' te vormen en deze vanaf 2025 te gebruiken voor de verevening van de inkomsten en uitgaven van de verschillende rijkstaken waaronder opvang en inburgering, beschermd wonen en sociaal domein.

10 juni 2025

College van burgemeester en wethouders gemeente Aa en Hunze,



de heer R.L.H. Schoonderbeek  
de secretaris ,



de heer A.W. Hiemstra  
de burgemeester

## Raadsbesluit

De raad besluit:

1. De rapportage met betrekking tot de voortgang van de activiteiten voor kennisgeving aan te nemen.
2. De voorgestelde bijstellingen van de budgetten over het lopende jaar 2025 vast te stellen door middel van de 10e begrotingswijziging 2025.
- 3 Het incidenteel voordelige resultaat van de bijstellingen uit deze bestuursrapportage ad € 270.940 toe te voegen aan de VAR.
4. Het structureel nadelige resultaat van de bijstellingen uit deze bestuursrapportage ad € 174.635 in 2025 ten laste te brengen van de structurele begrotingsruimte en daarmee te betrekken bij het opstellen van de begroting 2026.
5. Een nieuwe reserve 'Verevening middelen rijkstaken' te vormen en deze vanaf 2025 te gebruiken voor de verevening van de inkomsten en uitgaven van de verschillende rijkstaken waaronder opvang en inburgering, beschermd wonen en sociaal domein.

26 juni 2025

de griffier

de voorzitter,

Mr. E.P. van Corbach

A.W. Hiemstra

# Resultaat

## Resultaat

### Resultaat Bestuursrapportage 2025

Het resultaat van alle bijstellingen in deze bestuursrapportage is € 96.305 positief. Hiervan is € 174.635 structureel negatief en € 270.940 incidenteel positief van karakter. Voorgesteld wordt om het incidentele voordeel toe te voegen aan de VAR (Vrije Algemene Reserve). Het structurele nadeel wordt onttrokken aan de structurele begrotingsruimte en wordt meegenomen bij het opstellen van de begroting 2026. Het beginsaldo voor de begroting 2026 wordt daarmee negatief beïnvloed.

De doorwerking van de cijfers in het begrotingssaldo en in de VAR treft u hieronder aan.

### Financiële positie

| Omschrijving                                                            | Bedrag         |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Beginsaldo structureel (op basis van begroting 2024 incl. amendementen) | 106.000        |
| Bijstellingen structureel najaarsnota 2024                              | -17.000        |
| Bijstellingen structureel bestuursrapportage 2025                       | -175.000       |
| <b>Beginsaldo structureel begroting 2026</b>                            | <b>-86.000</b> |

## Stand van de VAR

| Omschrijving                                                 | Bedrag           |
|--------------------------------------------------------------|------------------|
| Beginstand 1-1-2025 (op basis van rekening 2024)             | 5.482.000        |
| Dekking incidentele wensen begroting 2025 (incl. amendement) | -1.860.500       |
| Geprognosticeerd rekeningresultaat 2024                      | 4.262.000        |
| Geprognosticeerd resultaat bestuursrapportage 2025           | 270.940          |
| <b>Actuele stand medio 2025</b>                              | <b>8.154.440</b> |

# Financiële bijstellingen

## Pijler 1 Bestuur en Samen doen

### 1. Bestuur en participatie

(bedragen x € 1.000)

|                                                       |                                      | Lasten          |                            |                            | Baten          |                 |                            |                            |                |
|-------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|----------------------------|----------------------------|----------------|-----------------|----------------------------|----------------------------|----------------|
|                                                       |                                      | Begroot<br>2025 | Bijstelling<br>incidenteel | Bijstelling<br>structureel | Totaal<br>2025 | Begroot<br>2025 | Bijstelling<br>incidenteel | Bijstelling<br>structureel | Totaal<br>2025 |
| 0.1                                                   | Bestuur                              | 1.814           | 70                         | 10                         | 1.894          | 5               |                            |                            | 5              |
| 0.2                                                   | Burgerzaken                          | 971             |                            |                            | 971            | 399             |                            |                            | 399            |
| 0.4                                                   | Ondersteuning organisatie            | 90              |                            |                            | 90             |                 |                            |                            |                |
| 1.1                                                   | Crisisbeheersing en<br>brandweer     | 2.046           |                            |                            | 2.046          | 5               |                            |                            | 5              |
| 1.2                                                   | Openbare orde en veiligheid          | 471             |                            |                            | 471            | 9               |                            |                            | 9              |
| 6.1                                                   | Samenkracht en<br>burgerparticipatie | 909             | 478                        | 8.406                      | 9.792          | 885             | 520                        | 8.406                      | 9.811          |
| Resultaat voor bestemming                             |                                      | 6.300           | 548                        | 8.416                      | 15.264         | 1.303           | 520                        | 8.406                      | 10.229         |
|                                                       |                                      |                 |                            |                            |                |                 |                            |                            |                |
| 0.10 Mutatie reserves                                 |                                      |                 |                            |                            |                |                 |                            |                            |                |
| 0.11 Resultaat van de rekening<br>van baten en lasten |                                      |                 |                            |                            |                |                 |                            |                            |                |
|                                                       |                                      |                 |                            |                            |                | 18              |                            |                            | 18             |
| 1.99 Bestemming resultaat                             |                                      |                 |                            |                            |                |                 |                            |                            |                |
| Resultaat na bestemming                               |                                      | 6.300           | 548                        | 8.416                      | 15.264         | 1.321           | 520                        | 8.406                      | 10.247         |

## Toelichting bijstellingen

### Bestuur (0.1)

#### *Meerkosten accountant*

Door de forse toename van het aantal Sisa regelingen zijn ook de kosten voor de controlewerkzaamheden door de accountant toegenomen. Het budget hiervoor moet met een bedrag ad € 10.000 worden verhoogd. Het betreft een structurele verhoging.

#### *Wachtgelden college*

Doorrekening van de wachtgeldverplichtingen over het gehele jaar 2025 laten zien dat een extra incidenteel bedrag ad € 70.000 benodigd is.

### Samenkracht en burgerparticipatie (6.1)

#### *Opvang Ontheemden Oekraïne*

Net als voorgaande jaren ontvangen we voor de opvang van ontheemden uit Oekraïne een rijksvergoeding per bed per dag. Deze vergoeding is per januari 2025 naar beneden bijgesteld naar € 44,-. De totale vergoeding wordt geraamd op € 6,9 mln. Vanwege het meerjarige karakter van de opvang nemen we alle kosten en opbrengsten structureel op. De totale geraamde kosten bedragen € 6,0 mln. Daarnaast ramen we een (structurele) storting in de nieuw te vormen vereveningsreserve ad € 0,9 mln. Een deel van de kosten en opbrengsten ad € 1,2 mln was al structureel in de begroting verwerkt. Het overige deel ad € 5,7 mln volgt nu in deze bestuursrapportage. Eventuele afwijkingen worden gerapporteerd bij de jaarrekening.

#### *Tijdelijke gemeentelijke opvang (TGO)*

Voor de tijdelijke gemeentelijk opvang in de Biester ontvangen we een vergoeding per bezet bed van het Rijk. Verwacht wordt een vergoeding van € 2,9 mln. Vanwege het meerjarige karakter nemen we de kosten en opbrengsten structureel op. De totale kosten worden geraamd op € 1,48 mln. Daarnaast ramen we een structurele storting in de nieuw te vormen vereveningsreserve ad €1,2 mln. Een deel van de kosten en opbrengsten ad € 0,2 mln was al structureel in de begroting verwerkt. Het overige deel volgt nu in deze bestuursrapportage. Eventuele afwijkingen worden gerapporteerd bij de jaarrekening. Per 1 juli 2025 wordt de vergoeding per bed naar beneden bijgesteld. Hier is in de berekening van de verwachte vergoeding al rekening gehouden.

#### *Leefgeld en eigen bijdragen*

Het leefgeld en de (verplichte) eigen bijdragen zijn losgekoppeld van de vergoeding per bed per dag en kunnen apart gedeclareerd worden bij het Rijk. De eigen bijdragen moeten aan het Rijk worden afgedragen. Deze onderdelen zijn daarom ook neutraal opgenomen. Het gaat om een bedrag van in totaal € 520.000.

#### *Extra bijdrage Attenta*

Een deel van de extra bijdrage voor Attenta komt ten laste van de Oekraïne-middelen in verband met de extra taken die Attenta hiervoor uitvoert. Het gaat om een bedrag ad € 42.500.

## Pijler 2 Samen Leven

### 2.

#### Zorg

(bedragen x € 1.000)

|                           |                                                             | Lasten          |                            |                            | Baten          |                 |                            |                            |                |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------|----------------------------|----------------|-----------------|----------------------------|----------------------------|----------------|
|                           |                                                             | Begroot<br>2025 | Bijstelling<br>incidenteel | Bijstelling<br>structureel | Totaal<br>2025 | Begroot<br>2025 | Bijstelling<br>incidenteel | Bijstelling<br>structureel | Totaal<br>2025 |
| 1.2                       | Openbare Orde en veiligheid                                 | 19              |                            |                            | 19             |                 |                            |                            |                |
| 4.1                       | Openbaar basisonderwijs                                     | 43              |                            |                            | 43             |                 |                            |                            |                |
| 4.2                       | Onderwijshuisvesting                                        | 35              |                            |                            | 35             | 20              |                            |                            | 20             |
| 4.3                       | Onderwijsbeleid en leerlingenzaken                          | 1.271           | 33                         | -6                         | 1.298          | 179             | 33                         |                            | 212            |
| 5.3                       | Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie | 302             | 34                         | -16                        | 319            | 16              | 34                         | -16                        | 34             |
| 5.6                       | Media                                                       | 597             | 100                        |                            | 697            | 25              |                            |                            | 25             |
| 6.1                       | Samenkracht en burgerparticipatie                           | 3.046           | 529                        |                            | 3.575          | 425             | 529                        |                            | 955            |
| 6.2                       | Toegang en eerstelijnsvoorziening                           | 0               | 286                        |                            | 286            |                 | 82                         |                            | 82             |
| 6.22                      | Toegang en eerstelijnsvoorzieningen jeugd                   | 49              |                            |                            | 49             |                 |                            |                            |                |
| 6.23                      | Toegang eerstelijnsvoorzieningen Integraal                  | 4.750           | 20                         |                            | 4.770          |                 |                            |                            |                |
| 6.3                       | Inkomensregelingen                                          | 8.774           |                            |                            | 8.774          | 5.453           |                            |                            | 5.453          |
| 6.4                       | WSW en beschut werk                                         | 84              |                            |                            | 84             |                 |                            |                            |                |
| 6.5                       | Arbeidsparticipatie                                         | 540             |                            |                            | 540            | 10              |                            |                            | 10             |
| 6.6                       | Maatwerkvoorzieningen (WMO)                                 | 25              |                            |                            | 25             |                 |                            |                            |                |
| 6.60                      | Hulpmiddelen en diensten (WMO)                              | 1.866           |                            |                            | 1.866          | 13              |                            |                            | 13             |
| 6.711                     | Hulp bij het huishouden (WMO)                               | 1.671           |                            |                            | 1.671          | 124             |                            |                            | 124            |
| 6.712                     | Begeleiding (WMO)                                           | 2.976           |                            |                            | 2.976          |                 |                            |                            |                |
| 6.713                     | Dagbesteding (WMO)                                          |                 |                            |                            |                |                 |                            |                            |                |
| 6.723                     | Jeugd IVN 8 Crisis LTA GGZ                                  | 45              |                            |                            | 45             |                 |                            |                            |                |
| 6.751                     | Jeugdhulp ambulante lokaal                                  | 2.674           |                            |                            | 2.674          |                 |                            |                            |                |
| 6.761                     | Jeugd met lokaal verblijf                                   | 836             |                            |                            | 836            |                 |                            |                            |                |
| 6.762                     | Jeugd met verblijf regionaal                                | 389             |                            |                            | 389            |                 |                            |                            |                |
| 6.791                     | PGB WMO                                                     | 443             |                            |                            | 443            |                 |                            |                            |                |
| 6.792                     | PGB Jeugd                                                   | 512             |                            |                            | 512            |                 |                            |                            |                |
| 6.811                     | Beschermd Woning (WMO)                                      |                 | -85                        |                            | -85            |                 |                            |                            |                |
| 6.821                     | Jeugdbescherming                                            | 240             |                            |                            | 240            |                 |                            |                            |                |
| 6.822                     | Jeugdreclassering                                           | 122             |                            |                            | 122            |                 |                            |                            |                |
| 6.91                      | Coördinatie en beleid WMO                                   | 131             |                            |                            | 131            |                 |                            |                            |                |
| 6.92                      | Coördinatie en beleid Jeugd                                 | 447             |                            |                            | 447            |                 |                            |                            |                |
| 7.1                       | Volksgezondheid                                             | 1.541           | 107                        |                            | 1.648          | 112             | 184                        |                            | 296            |
| Resultaat voor bestemming |                                                             | 33.426          | 1.024                      | -22                        | 34.429         | 6.376           | 862                        | -16                        | 7.222          |
| 2.99                      | Bestemming resultaat                                        | 19              |                            |                            | 19             | 34              |                            |                            | 34             |
| Resultaat na bestemming   |                                                             | 33.445          | 1.024                      | -22                        | 34.447         | 6.410           | 862                        | -16                        | 7.256          |

## Toelichting

### 4.3 Onderwijsbeleid en leerlingenzaken

#### *Voorschoolse voorzieningen peuters*

De DU Voorschoolse Voorzieningen peuters is in de meicirculaire 2024 verlaagd met € 5.694. Dit is in de najaarsnota 2024 incidenteel verwerkt en wordt nu structureel geregeld. De AU wordt nu met hetzelfde bedrag verlaagd.

#### *Spuk (Specifieke uitkering) Onderwijskansenbeleid*

De Spuk onderwijskansenbeleid is € 33.000 hoger vastgesteld dan waar wij in de begroting rekening mee hebben gehouden. De hogere inkomst wordt budgettair neutraal verwerkt. Ook de uitgavenkant wordt met € 30.000 verhoogd.

### 5.3 Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie

#### *Naoberschapsfonds 2025*

Het geld ad.: € 33.643 wordt budget neutraal verwerkt en bestaat uit de volgende onderdelen. Ondersteuning festivals, Subsidieregeling cultuur, .Digital Art Factory DAF en Waarderingsubsidies cultuur en cultureel erfgoed.

### 5.6 Media

#### *DU (Decentralisatie-uitkering) Bibliotheekwerk*

We ontvangen in 2025 en 2026 een bedrag ad € 100.000 als DU Bibliotheekwerk. Dit is vooruitlopend op de nieuwe bibliotheekwet die op 1 januari 2027 in werking moet gaan treden. Vanaf 2027 ontvangen we binnen de AU ook extra structurele middelen hiervoor. De DU is bedoeld om de bieb op de nieuwe wet voor te bereiden. Dit is budgettair neutraal. De inkomst is verantwoord op pijler 5 onder de AU (algemene Uitkering).

### 6.1 Samenkracht en burgerparticipatie

#### *SPUK Wet Inburgering*

Voor inburgeringsvoorzieningen in 2025 ontvangen we vanuit de Wet Inburgering een Specifieke Uitkering ad € 518.702. Deze inkomst wordt budgettair neutraal verwerkt. De uitgavenraming wordt met hetzelfde bedrag verhoogd.

#### *Brede SPUK een tegen eenzaamheid*

Deze SPUK gericht op het bestrijden van eenzaamheid wijzigen we budget neutraal (€ 10.762)

### 6.2 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen

#### *Attenta*

Attenta heeft het afgelopen jaar te maken gehad met een toenemende werkdruk. Het aantal aanvragen voor Wmo en jeugdzorg is toegenomen maar de zwaarte van de zorg vraag ook. Attenta heeft in haar begroting van 2025 aangegeven extra middelen nodig te hebben om de toegangstaken Wmo en Jeugdzorg goed uit te blijven voeren. Dit heeft met name te maken met een stijging in het aantal aanvragen voor beschermd wonen en (Oekraïense) vluchtelingen. De totale bijstelling is incidenteel € 204.500.

#### *Brede SPUK's*

Binnen deze regeling wordt geld beschikbaar gesteld om op lokaal niveau te investeren in bijvoorbeeld: Gezondheid, sport, preventie & kansengelijkheid.

Op de volgende SPUK regelingen vindt een incidentele budget neutrale wijziging plaats:

Mentale gezondheid (€ 6.726), Leefomgeving (€ 13.452), Opgroeien in een kansrijke omgeving & vroegsignalering alcoholproblematiek (€ 3.363), versterken sociale basis (€ 48.428) & coördinatiekosten regionale aanpak preventie (€ 9.820)

### 6.23 Toegang eerstelijnsvoorzieningen Integraal

#### *Extra bijdrage Jeugd Hulp Regio Drenthe (JHRD)*

In de begroting 2025 is een extra bedrag van € 20.000 aangevraagd. De aanpassing komt tot stand als gevolg van het ABO van de JHRD om met een extra bijdrage JBN te ondersteunen

### **6.81a Beschermd Wonen**

#### *Attenta*

In de begroting van 2025 heeft Attenta incidenteel extra middelen aangevraagd. Een deel hiervan is voor het stijgend aantal aanvragen voor beschermd wonen. Daarom wordt er incidenteel € 85.000 vanuit dit budget bijgedragen aan Attenta. Zie ook 6.2.

### **7.1 Volksgezondheid**

#### *Attenta*

In de begroting van 2025 heeft Attenta incidenteel extra middelen aangevraagd. Om de toegangstaken goed te blijven uitvoeren, ontvangt Attenta incidenteel € 77.000 uit de middelen hervormingsagenda Jeugd. Zie ook 6.2.

#### *IZA Middelen*

Vanuit het uitvoeringsprogramma Gezonde Marke, uitvoeringsplan IZA in Drenthe doen we een beroep op de beschikbare middelen om de beweging van zorg naar gezondheid en zorgzame gemeenschappen te maken. Het gaat om een totaal bedrag ad € 141.600. Het betreft een budgettaire neutrale wijziging.

#### *Brede SPUK's*

Op de volgende SPUK regelingen vindt een incidentele budget neutrale wijziging plaats:  
Het terugdringen van overgewicht & obesitas (€ 23.541), Het voorschrijven van een welzijnsactiviteit vanuit welzijn op recept (€ 15.470) & het versterken van de rol van het GGD (€ 3.363)

## Pijler 3 Duurzaamheid en Economie

### 3. Economie, werk en recreatie

(bedragen x € 1.000)

|                           |                                                                   | Lasten          |                            |                            | Baten          |                 |                            |                            |                |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------|----------------------------|----------------|-----------------|----------------------------|----------------------------|----------------|
|                           |                                                                   | Begroot<br>2025 | Bijstelling<br>incidenteel | Bijstelling<br>structureel | Totaal<br>2025 | Begroot<br>2025 | Bijstelling<br>incidenteel | Bijstelling<br>structureel | Totaal<br>2025 |
| 3.1                       | Economische ontwikkelingen                                        | 51              |                            |                            | 51             |                 |                            |                            |                |
| 3.2                       | Fysieke bedrijfs- en<br>infrastructuur                            | 170             |                            |                            | 170            | -0              |                            |                            | -0             |
| 3.3                       | Bedrijfsloket en – regelingen                                     | 5               |                            |                            | 5              | 16              |                            |                            | 16             |
| 3.4                       | Economische promotie                                              | 254             |                            |                            | 254            | 2.170           | 40                         |                            | 2.210          |
| 5.3                       | Cultuurpresentatie,<br>cultuurproductie en<br>cultuurparticipatie |                 |                            |                            |                |                 |                            |                            |                |
| 5.7                       | Openbaar groen en (openlucht)<br>recreatie                        | 1.286           | 80                         |                            | 1.366          | 532             |                            |                            | 532            |
| 7.4                       | Milieubeheer                                                      | 183             | 122                        |                            | 306            | 532             | 122                        |                            | 654            |
| Resultaat voor bestemming |                                                                   | 1.950           | 202                        |                            | 2.152          | 3.250           | 162                        |                            | 3.412          |
| 3.99 Bestemming resultaat |                                                                   |                 |                            |                            |                |                 |                            |                            |                |
| Resultaat na bestemming   |                                                                   | 1.950           | 202                        |                            | 2.152          | 3.250           | 162                        |                            | 3.412          |

## Toelichting

### 3.4 Economische promotie

#### *Baten forensenbelasting*

De baten van de forensenbelasting vallen dit jaar € 40.000 hoger uit dan geraamd. Dit is mede het gevolg van marktwerking. Het betreft een structureel voordeel. Omdat we dit ook meenemen in de structurele bezuinigingsvoorstellen voor 2026 wordt dit bedrag in deze bestuursrapportage incidenteel opgenomen.

### 5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie

#### *Brugbediening Grevelingskanaal*

De brugbediening in het Grevelingenkanaal wordt geregeld door de gemeente Midden Groningen. (Van turfvaart naar toervaart) Tot en met 2024 kon de bediening van de bruggen tegen een (zeer) voordelig tarief worden uitgevoerd door een werkvoorzieningsschap. Voor het vaarseizoen 2025 moest er noodgedwongen een nieuwe partij worden gezocht. De kosten worden daardoor aanzienlijk hoger. De gemeente Midden Groningen rekent de kosten aan ons door. Op moment van schrijven is de exacte prijs helaas nog niet bekend, maar na overleg met een potentiële partij moeten we rekening houden met een kostenpost van ca. € 116.000. Zodoende is op het huidige budget van € 36.000 een incidentele bijstelling van € 80.000 nodig voor het vaarseizoen 2025.

Voor vaarseizoen 2026 en volgende onderzoeken we of er andere mogelijkheden zijn om de kosten te drukken en wat we verder willen met de vaarroute.

### 7.4 Milieubeheer

#### *CDOKE Netcongestie/pMIEK (tijdelijke regeling capaciteit decentrale overheden voor klimaat- en energiebeleid/provinciaal Meerjarenprogramma Infrastructuur Energie en Klimaat)*

De gemeente Emmen heeft CDOKE Middelen gestald staan. Besloten is deze middelen te verdelen onder de gemeenten. Dat betekent voor onze gemeente dat we een bedrag ad € 24.347 ontvangen. Dit bedrag is specifiek bedoeld om in te zetten op thema's rondom netcongestie/pMIEK.

#### *Provinciale subsidie Pre-SMP (soorten management plan)*

Van de provincie Drenthe ontvangen we een subsidie ad € 98.064 voor de uitvoering van het project Soortenmanagementplan, uitvoering van de pre-SMP. Conform de besluitvorming in de raad van 30 mei 2024 wordt dit bedrag teruggestort in de VAR omdat de totale dekking van de kosten eerst als voorfinanciering uit de VAR is onttrokken.

## Pijler 4 Voorzieningen, leefbaarheid en wonen

### 4. Voorzieningen, leefbaarheid en wonen

(bedragen x € 1.000)

|                                      |                                                                 | Lasten          |                            |                            | Baten          |                 |                            |                |
|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------|----------------------------|----------------|-----------------|----------------------------|----------------|
|                                      |                                                                 | Begroot<br>2025 | Bijstelling<br>incidenteel | Bijstelling<br>structureel | Totaal<br>2025 | Begroot<br>2025 | Bijstelling<br>incidenteel | Totaal<br>2025 |
| 2.1                                  | Verkeer en vervoer                                              | 4.254           | -26                        |                            | 4.228          | 32              | 119                        | 151            |
| 2.2                                  | Parkeren                                                        | 5               |                            |                            | 5              |                 |                            |                |
| 2.5                                  | Openbaar vervoer                                                | 6               |                            |                            | 6              |                 |                            |                |
| 4.2                                  | Onderwijshuisvesting                                            | 845             | 559                        | 9                          | 1.413          |                 |                            |                |
| 5.1                                  | Sportbeleid en activering                                       | 307             |                            |                            | 307            | 269             |                            | 269            |
| 5.2                                  | Sportaccommodaties                                              | 2.039           |                            | 6                          | 2.045          | 424             |                            | 424            |
| 5.3                                  | Cultuurprestatie,<br>cultuurproductie en<br>cultuurparticipatie | 135             |                            |                            | 135            |                 |                            |                |
| 5.5                                  | Cultureel erfgoed                                               | 206             |                            |                            | 206            | 28              |                            | 28             |
| 5.7                                  | Openbaar groen en<br>(openlucht) recreatie                      | 4.875           | 95                         |                            | 4.970          | 24              |                            | 24             |
| 6.1                                  | Samenkracht en<br>burgerparticipatie                            | 1.239           | -31                        |                            | 1.208          | 189             |                            | 189            |
| 7.2                                  | Riolering                                                       | 1.789           |                            |                            | 1.789          | 2.377           |                            | 2.377          |
| 7.3                                  | Afval                                                           | 2.538           |                            |                            | 2.538          | 3.261           |                            | 3.261          |
| 7.4                                  | Milieubeheer                                                    | 1.753           |                            | -24                        | 1.729          | 70              |                            | 70             |
| 7.5                                  | Begraafplaatsen                                                 | 471             |                            |                            | 471            | 100             |                            | 100            |
| 8.1                                  | Ruimtelijke Ordening                                            | 1.286           |                            | 10                         | 1.296          | 218             |                            | 218            |
| 8.2                                  | Grondexploitatie (niet<br>bedrijven - terreinen)                | 2.602           |                            |                            | 2.602          | 2.622           |                            | 2.622          |
| 8.3                                  | Wonen en bouwen                                                 | 1.146           |                            |                            | 1.146          | 512             |                            | 512            |
| <b>Resultaat voor<br/>bestemming</b> |                                                                 | <b>25.496</b>   | <b>598</b>                 | <b>1</b>                   | <b>26.094</b>  | <b>10.126</b>   | <b>119</b>                 | <b>10.246</b>  |
| 4.99                                 | Bestemming resultaat                                            |                 |                            |                            |                | 101             |                            | 101            |
| <b>Resultaat na bestemming</b>       |                                                                 | <b>25.496</b>   | <b>598</b>                 | <b>1</b>                   | <b>26.094</b>  | <b>10.228</b>   | <b>119</b>                 | <b>10.347</b>  |

## Toelichting

### 2.1 Verkeer en vervoer

#### *Afschrijving infrastructurele werken*

In de begroting zijn investeringsbedragen opgenomen voor infrastructurele werken. Het afschrijvingsbeleid van de gemeente is dat er voor het eerst wordt afgeschreven in het jaar volgend op het jaar dat het investeringsproject wordt afgesloten. Voor een aantal werken uit voorgaande jaren geldt dat ze nog niet zijn afgerond. Voor 2025 staan een aantal nieuwe investeringen op het programma. Het betreft investeringen in fietspaden, reconstructies en openbare verlichting. Voor de projecten betekent dat een incidenteel voordeel op de afschrijving van € 145.000

#### *Herinrichting Gieterweg Gasselte*

Voor de herinrichting van de Gieterweg in Gasselte ontvangen we een subsidie van de provincie van € 119.252. De subsidie is onderdeel van een groter wegenproject. De overige kosten komen uit de wegevoorziening.

### 4.2 Onderwijshuisvesting

#### *Verwijderen tijdelijke unit bij obs De Kameleon in Eexterveen*

De tijdelijke units bij de voormalige school in Eexterveen moeten nu verwijderd worden omdat de nieuwbouw van de school gereed is en de tijdelijke huisvesting niet meer gebruikt wordt. Bij de kosten gaat het om het verwijderen van 2 units, transportkosten, het herstellen van de voorzieningen, de bereikbaarheid en het straatwerk. De kosten bedragen € 52.000

In het kader van het realistisch begroten worden deze kosten nu opgevoerd, omdat de units nu na de bouwvak worden verwijderd.

#### *Nieuwbouw obs Prins Willem Alexander in Eext*

De (mogelijke) aanwezigheid van vleermuizen in de Prins Willem Alexanderschool in Eext en daardoor de vertraging van de nieuwbouw leidt tot een aantal extra kosten.

1. De al geregelde tijdelijke huisvesting moet worden opgeslagen totdat de bouw start. De kosten daarvan bedragen voor de periode januari t/m mei 2025 € 29.800.
2. De tijdelijke huisvesting moet langer als de geraamde 14 maanden blijven staan. Het betreft minimaal 4 maanden extra, kosten € 43.560.
3. Er is een quickscan flora en fauna en aanvullend onderzoek gedaan door een gespecialiseerd bureau. Het betreft een verplicht onderzoek, de kosten bedragen € 15.900.
4. Uitstel van de nieuwbouw leidt tot aanpassing van het investeringsbudget met € 235.000. Dit levert een hogere kapitaallast op van € 9.400. De kosten worden veroorzaakt door indexatie van de aanneemsom over de periode januari 2024 t/m november 2025 (€ 135.000) en door doorrekening van het definitieve ontwerp en het programma van eisen op basis van het huidige plan van de architect (€ 100.000).

#### *Tijdelijke huisvesting Dr. Nassau College/ Onderwijs- en Cultuurpodium*

Op dit moment heeft het Dr. Nassau College in Gieten door een enorme leerlingengroei een tekort aan huisvestingscapaciteit. Daarom is t.a.v. de ontwikkeling van de Onderwijs- en Cultuuraccommodatie Gieten een pas op de plaats gemaakt.

Op basis van de geprognosticeerde nieuwe instroom voor het schooljaar 2025/2026 is er een ruimtebehoefte van naar verwachting richting de 900 m2. Hiervoor moet op korte termijn een oplossing worden gezocht in de plaatsing van tijdelijke huisvesting. Voor de periode augustus t/m december 2025 wordt deze becijferd op € 119.000. De plaatsingskosten bedragen € 242.000. (bedragen nog onder voorbehoud, definitieve locatie en m2 moeten nog worden bepaald)

### 5.2 Sportaccommodaties

#### *Schoonmaakkosten gymzaal 't Witzand Eext*

Er heeft een aanbesteding plaatsgevonden op de schoonmaak voor o.a. de gemeentelijke binnensportaccommodaties. Voorheen werd de schoonmaak uitgevoerd door Fonville schoonmaak en vanaf dit jaar voert schoonmaakbedrijf Effektief de schoonmaakwerkzaamheden uit. Het voorstel van Effektief was om de gymzaal in Eext 3x per week schoon te maken, maar in praktijk blijkt dat dit niet te werken. Dat betekent dat ze naar 5x per week gaan. Dit neemt extra kosten met zich mee. Er is bedrag van rond de € 9000 begroot. De kosten zullen rond de € 15.000 zijn voor het hele jaar. Daarom het voorstel om het bedrag van € 9000 structureel te verhogen naar € 15.000. Er staat een bedrag van €

9000 in de begroting voor de schoonmaakkosten. De kosten voor het 5x per week schoonmaken zal rond de € 15.000 zijn. Daarom het voorstel om het bedrag van € 9.000 structureel te verhogen naar € 15.000.

## **5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie**

### *Beschoeiing Grevelingskanaal*

In de begroting zijn investeringsbedragen opgenomen voor aanbrengen van beschoeiing langs het Grevelingskanaal. Het afschrijvingsbeleid van de gemeente is dat er voor het eerst wordt afgeschreven in het jaar volgend op het jaar dat het investeringsproject wordt afgesloten. De voorbereiding is gestart maar de investering is nog niet uitgevoerd. Voor dit projecten betekent dat een incidenteel voordeel op de afschrijving van € 85.000.

### *Aanplant bomen stormschade 2024*

In augustus 2024 heeft een uitzonderlijk zware zomerstorm aanzienlijke schade aangericht aan bomen in de dorpen Gieten, Gieterveen, Gasselte, Gasselternijveen en Kostvliet. Circa 150 bomen zijn zwaar beschadigd geraakt en moesten worden verwijderd vanwege gevaar voor de openbare veiligheid. Daarnaast kon de geplande reguliere herplant van 50 bomen in hetzelfde gebied niet worden uitgevoerd, vanwege de acute inzet van de buitendienst. Hierdoor was er geen capaciteit en budget meer beschikbaar in 2024. Het gebied is daarmee dubbel geraakt: enerzijds door het verlies van 150 bomen, anderzijds door het uitblijven van 50 geplande aan te planten bomen. Vanuit inwoners komen signalen en zorgen over de kaalslag in de openbare ruimte.

Voor de herplant van in totaal 200 bomen is een incidenteel budget nodig van € 180.000. Dit bedrag dekt de volledige kosten van groeiplaatsvoorbereiding, levering, aanplant, drie jaar nazorg, het opstellen van het bestek en de directievoering.

## **6.1 Samenkracht en burgerparticipatie**

### *Leefbaarheidsfonds*

Het Leefbaarheidsfonds is een subsidie voor inwonersinitiatieven. De regeling heeft als doel het op aanvraag verstrekken van subsidies ter stimulering en ondersteuning van lokale activiteiten, projecten en (instandhouding van) voorzieningen die een maatschappelijke (meer)waarde leveren aan het behoud of de verbetering van de leefbaarheid van de samenleving in de gemeente Aa en Hunze. Er wordt veel gebruik gemaakt van deze regeling wat maakt dat het budget bijna op is. Om als gemeente de inwonersinitiatieven te blijven ondersteunen is het voorstel om het fonds (weer) met 100.000 aan te vullen

### *Onderwijs- en cultuuraccommodatie Gieten*

De bouw van de nieuwe onderwijs- en cultuuraccommodatie Gieten is voorlopig 'on hold' gezet in verband met de nieuwe leerlingenprognose van de locatie Nassau/Vincent en de daarmee verband houdende toegenomen ruimtebehoefte. Er ontstaat hierdoor in 2025 een incidenteel voordeel op de kapitaallasten ad € 131.000.

## **7.4 Milieubeheer**

### *Bijdrage Omgevingsdienst Drenthe (ODD)*

Bij het vaststellen van de begroting door de ODD is gekozen voor een andere variant dan waar wij in de eigen raming mee rekening hadden gehouden. Onze gemeentelijke bijdrage aan de ODD wordt hierdoor € 24.433 lager.

## **8.1 Ruimtelijke Ordening**

### *Bijdrage Omgevingsplatform Drenthe (OPD)*

We hebben ons voor 5 jaar aangesloten bij het Omgevingsplatform Drenthe (OPD).

De kosten bedragen € 10.000 per jaar.

## Pijler 5 Middelen en ondersteuning

### 5. Middelen en ondersteuning

(bedragen x € 1.000)

|                                                             | Lasten          |                            |                            | Baten          |                 |                            |                            |                |
|-------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------|----------------------------|----------------|-----------------|----------------------------|----------------------------|----------------|
|                                                             | Begroot<br>2025 | Bijstelling<br>incidenteel | Bijstelling<br>structureel | Totaal<br>2025 | Begroot<br>2025 | Bijstelling<br>incidenteel | Bijstelling<br>structureel | Totaal<br>2025 |
| 0.3 Beheer overige gebouwen en gronden                      | 493             | 390                        | 111                        | 994            | 54              |                            |                            | 54             |
| 0.4 Ondersteuning organisatie                               | 11.509          | 284                        | 39                         | 11.832         | 401             | 781                        | -14                        | 1.169          |
| 0.5 Treasury                                                | -312            | -700                       |                            | -1.012         | 257             |                            |                            | 257            |
| 0.61 OZB woningen                                           | 145             |                            |                            | 145            | 3.887           |                            |                            | 3.887          |
| 0.62 OZB niet woningen                                      | 47              |                            |                            | 47             | 1.363           |                            |                            | 1.363          |
| 0.64 Belastingen overig                                     | 2.794           |                            |                            | 2.794          | 2.467           |                            |                            | 2.467          |
| 0.7 Algemene Uitkering en overige uitkeringen gemeentefonds | 59              |                            |                            | 59             | 51.441          | 100                        | -6                         | 51.535         |
| 0.8 Overige baten en lasten                                 | -1.486          |                            |                            | -1.486         | -2.480          | 72                         |                            | -2.408         |
| 0.9 Vennootschapsbelasting                                  | 26              |                            |                            | 26             |                 |                            |                            |                |
| <b>Resultaat voor bestemming</b>                            | <b>13.275</b>   | <b>-26</b>                 | <b>150</b>                 | <b>13.398</b>  | <b>57.390</b>   | <b>953</b>                 | <b>-20</b>                 | <b>58.324</b>  |
| 4.99 Bestemming resultaat                                   |                 |                            |                            |                | 1.867           |                            |                            | 1.867          |
| <b>Resultaat na bestemming</b>                              | <b>13.275</b>   | <b>-26</b>                 | <b>150</b>                 | <b>13.398</b>  | <b>59.257</b>   | <b>953</b>                 | <b>-20</b>                 | <b>60.190</b>  |

## Toelichting

### 0.3 Beheer overige gebouwen en gronden

#### *MJOP'S*

In de raadsvergadering van 17 april zijn de diverse MJOP's (Meerjarenonderhoudsplannen) voor gebouwen, dorpshuizen, monumenten en vijvers opnieuw vastgesteld. De financiële consequenties hiervan worden nu financieel vertaald. Het gaat om structurele extra lasten ad € 111.000. Voor de detailinformatie wordt u verwezen naar het desbetreffende raadsvoorstel.

### 0.4 Ondersteuning organisatie

#### *Bijdrage Attenta t.b.v. werkplekken*

Bij de start van Stichting Attenta is de werkplekinrichting aangeschaft door de gemeente en betaalt Attenta een vergoeding ter hoogte van de kapitaallasten. Inmiddels is de werkplekinrichting afgeschreven en draagt Attenta zelf zorg voor de werkplekinrichting. De vergoeding voor de kapitaallasten wordt dan ook niet meer betaald. De kapitaallasten zijn in de primitieve begroting al weggefallen. De bijdrage vervalt nu ook in deze rapportage. Het gaat om een structureel bedrag van afgerond € 14.000.

#### *Afschrijving materieel buitendienst*

In de begroting zijn investeringsbedragen opgenomen voor materieel van de buitendienst. Het afschrijvingsbeleid van de gemeente is dat er voor het eerst wordt afgeschreven in het jaar volgend op het jaar dat het investeringsproject wordt afgesloten. O.a. door de lange levertijden lopen investeringen in materieel vertraging op en zijn ze nog niet afgerond. Conform ons afschrijvingsbeleid leiden deze dit jaar nog niet tot kapitaallasten. Voor een aantal investeringen uit voorgaande jaren geldt dat ze nog niet zijn afgerond. Voor 2025 betekent dit een incidenteel voordeel op de afschrijving van € 220.000.

#### *Vervanging rioolreiniger*

De rioolreiniger van de buitendienst moet vervangen worden. Het beschikbare vervangingsbudget ad. €36.000 is echter te krap. We moeten rekening houden met een prijs van ca. € 63.000. De hogere kapitaallast die hieruit voortvloeit bedraagt € 3.105.

#### *Verzekeringen*

Middels B&W besluit van 3 december 2024 is besloten om in 2026 een algehele taxatie van al onze gemeentelijke eigendommen te laten verrichten. De laatste taxatie dateert van eind 2016. Dat betekent dat de geldigheidsduur van de taxatieperiode is verstreken. De kosten van de taxatie worden geraamd op ongeveer € 37.500.

Daarnaast is er op het gebied van verzekering sprake van een onderbesteding van ca € 10.000. Dit bedrag is meegenomen in de structurele ombuigingen vanaf 2026 en wordt nu voor 2025 incidenteel verwerkt.

#### *Vervanging automatiseringspakket SD (Aeolus)*

Door ziekte en onderbezetting is de aanbestedingsprocedure uitbesteed aan een bureau. De kosten hiervan, samen met de koppelingen die ook uit het automatiseringsbudget moeten worden gefinancierd, leveren een tekort van € 50.000 op de oorspronkelijke inzet van € 98.000 die was gereserveerd voor de aanbesteding Sociaal domein. De hogere kapitaallast bedraagt € 10.750

#### *Hogere netwerkkosten gas en elektra*

De periodieke netwerkkosten voor een elektriciteitsaansluiting voor grootverbruikers zijn per 1 januari 2025 gestegen met gemiddeld 16,3%. Voor een gasaansluiting voor grootverbruik stijgen ze met gemiddeld 14,3%. Uitgaande van het verbruik over 2024 betekent dit een verhoging van de kosten met ca. € 25.000. Dit betreft een structurele bijstelling van het budget.

#### *Beveiliging gemeentehuis*

Op 05-02 is er 's nachts een storing ontstaan in de brandmeldinstallatie. De storing bleek een defecte voeding die niet snel leverbaar was. Wanneer de BMI niet werkt moeten we als organisatie verplicht brandwacht inzetten. De beveiliging heeft dit opgepakt van 05-02 t/m 19-02. De extra lasten bedragen € 12.300.

### *Salarissen*

De nieuwe CAO levert een incidenteel voordeel op in 2025 ad € 317.000. We hadden in de begroting 2025 rekening gehouden met een CAO stijging vanaf 1 januari. De CAO stijging heeft wel plaatsgevonden maar vanaf verschillende momenten in het jaar. De procentuele stijgingen vinden op verschillende momenten in het jaar plaats. Hierdoor is de structurele verhoging van het salarisbudget niet het gehele jaar 2025 nodig. De structurele doorwerking van de CAO stijging richting 2026 leidt niet tot een structureel voordeel.

### *Uitvoeringskosten Nij Begun*

Het rijk heeft voor personele inzet in 2024 voor Nij Begun een bedrag van € 1.025.000 beschikbaar gesteld. In het afgelopen jaar is door de organisatie veel inzet gepleegd om te komen tot de agenda's voor Nij Begun en de Regiodeal. Hierdoor zijn, op een aantal gebieden, wel werkzaamheden verdrongen. Dat heeft geleid tot besteding van het budget a € 244.000 in 2024. Bij de vaststelling van de jaarrekening heeft uw raad besloten het resterende deel van € 781.000 op te nemen in een reserve. Ook in 2025 vragen de voorbereiding en uitvoering van Nij Begun en de Regiodeal extra inzet. Deze extra inzet kan niet worden opgevangen binnen de reguliere capaciteit. Met deze Bestuursrapportage stellen we dan ook voor om vanuit de reserve een bedrag van € 781.000 beschikbaar te stellen voor uitvoering van:

- de voorbereidende werkzaamheden vooruitlopend op uitvoering van de Regio-deal
- werkzaamheden in het kader van de agenda's van Nij Begun en de overkoepelende werkzaamheden
- werkzaamheden die in 2024 zijn blijven liggen vanwege Nij Begun en de Regiodeal en alsnog uitgevoerd moeten worden.

Door dit budget beschikbaar te stellen kunnen we uitvoering geven aan de ambities op beide onderwerpen, zonder dat dit ten koste gaat van andere opgaven en ambities.

## **0.5 Treasury**

### *Rente kortlopende leningen*

De rentekosten zijn € 700.000 lager dan geraamd als gevolg van een lager bedrag aan kortlopende leningen. Bij het berekenen van de rente moeten we ervan uitgegaan dat we al onze ambities geheel uitvoeren met de beschikbaar gestelde middelen en dat we daarvoor financiering (leningen) moeten aantrekken. In de praktijk is er echter sprake van vertraging in de uitvoering zodat er minder leningen behoeven te worden aangetrokken.

Bij het bepalen van de rente in de begroting hanteren we de richtlijnen conform het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV)

### *Rente investeringen*

Als zich een mutatie in de kapitaallasten voordoet vanuit een investering worden de afschrijvingslasten rechtstreeks op de betreffende pijler. De rentelasten worden vervolgens budgettair neutraal verrekend binnen het onderdeel treasury. In deze bestuursrapportage gaat het om:

- verhoging investering renovatie/nieuwbouw OBS Eext € 3.525 (zie ook pijler 4 onderwijshuisvesting)
- de verhoging van het krediet voor de rioolreiniger
- de verhoging van het krediet voor de vervanging van het automatiseringspakket voor het sociaal domein.

## **0.7 Algemene Uitkering (AU) en overige uitkeringen gemeentefonds**

### *DU Bibliotheekwerk*

We ontvangen in 2026 en 2027 een bedrag ad € 100.000 als DU Bibliotheekwerk. Dit is vooruitlopend op de nieuwe bibliotheekwet die op 1 januari 2027 in werking moet gaan treden. Vanaf 2027 ontvangen we binnen de AU ook extra structurele middelen hiervoor. De DU is bedoeld om de bieb op de nieuwe wet voor te bereiden. Dit is budgettair neutraal. De uitgaaf is verantwoord binnen pijler 2.

### *DU voorschoolse voorzieningen peuters*

De DU Voorschoolse Voorzieningen peuters is in de meicirculaire 2024 verlaagd met € 5.694. Dit is in de najaarsnota 2024 incidenteel verwerkt en wordt nu structureel geregeld. De AU wordt verlaagd met € 5.694, het werkbudget op pijler 2 is met hetzelfde bedrag verlaagd.

## **0.8 Overige baten en lasten**

### *Hogere dividenduitkering Enexis*

De winst van Enexis in het jaar 2024 is 254 mln. Hiervoor wordt, op basis van oude afspraken, 50% (127 mln) uitgekeerd. Voor Aa en Hunze betekent dit een bedrag van 180.000, terwijl er 120.000 is begroot.

*Nabetaling verkoop Atterro*

De definitieve afrekening van de verkoop van Atterro heeft plaats gevonden. Dit levert een incidenteel voordeel op van  
€ 12.000.

# Samenvatting

## Recapitulatie bijstellingen

| Recapitulatie bijstellingen<br>(bedragen x € 1.000) | lasten        |              |              |               | baten         |              |              |               |
|-----------------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|---------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
|                                                     | Begroot       | Bijstelling  | Bijstelling  | Totaal        | Begroot       | Bijstelling  | Bijstelling  | Totaal        |
|                                                     | 2025          | incidenteel  | structureel  | 2025          | 2025          | incidenteel  | structureel  | 2025          |
| 01 Bestuur en participatie                          | 6.300         | 548          | 8.416        | 15.264        | 1.321         | 520          | 8.406        | 10.247        |
| 02 Zorg                                             | 33.445        | 1.024        | -22          | 34.447        | 6.410         | 862          | -16          | 7.256         |
| 03 Economie, werk en recreatie                      | 1.950         | 202          |              | 2.152         | 3.250         | 162          |              | 3.412         |
| 04 Voorzieningen, leefbaarheid en wonen             | 25.496        | 598          | 1            | 26.094        | 10.228        | 119          |              | 10.347        |
| 05 Middelen en ondersteuning                        | 13.275        | -26          | 150          | 13.398        | 59.257        | 953          | -20          | 60.190        |
| <b>Algemeen totaal</b>                              | <b>80.465</b> | <b>2.346</b> | <b>8.545</b> | <b>91.356</b> | <b>80.465</b> | <b>2.617</b> | <b>8.370</b> | <b>91.452</b> |

## Saldo en totaal bijstellingen (bedragen x € 1.000)

### Structureel

|                                            |            |
|--------------------------------------------|------------|
| Beginsaldo (begroting 2025)                | 106        |
| Bijstellingen structureel najaarsnota 2024 | -17        |
| Bijstellingen (saldo lasten en baten)      | -175       |
| <b>Saldo na bijstellingen</b>              | <b>-86</b> |

### Incidenteel

|                                       |            |
|---------------------------------------|------------|
| Bijstellingen (saldo lasten en baten) | 271        |
| <b>Saldo na bijstellingen</b>         | <b>271</b> |

## Overzicht bijstellingen

| Pijler                       | Taakveld | Onderwerp                                                  | Uitgaven         |                  | Inkomsten     |                | Resultaat       | i/s |
|------------------------------|----------|------------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------|----------------|-----------------|-----|
|                              |          |                                                            | Nadeel           | Voordeel         | Nadeel        | Voordeel       |                 |     |
| 1                            | 0.1      | Wachtgelden college                                        | 70.000           |                  |               |                |                 | i   |
| 2                            | 6.2      | Hogere bijdrage Jeugdhulpregio                             | 20.000           |                  |               |                |                 | i   |
| 3                            | 3.4      | Forensenbelasting                                          |                  |                  |               | 40.000         |                 | i   |
| 3                            | 5.7      | Brugbediening Grevelingskanaal                             | 80.000           |                  |               |                |                 | i   |
| 4                            | 2.1      | Voordeel afschrijvingen infra wegen/fietspaden/verlichting |                  | 145.000          |               |                |                 | i   |
| 4                            | 4.2      | Tijdelijke huisvesting PWA Eext                            | 73.360           |                  |               |                |                 | i   |
| 4                            | 4.2      | Quick Scan Flora en Fauna                                  | 15.900           |                  |               |                |                 | i   |
| 4                            | 4.2      | Verwijdering tijdelijke units de Kameleon                  | 52.000           |                  |               |                |                 | i   |
| 4                            | 4.2      | Tijdelijk huisvesting Dr. Nassaucollege                    | 85.000           |                  |               |                |                 | i   |
| 4                            | 4.2      | Plaatsingskosten tijdelijke huisvesting Dr. Nassaucollege  | 333.000          |                  |               |                |                 | i   |
| 4                            | 5.7      | Voordeel afschrijvingen beschoeiing Grevelingskanaal       |                  | 85.000           |               |                |                 | i   |
| 4                            | 5.7      | Herplant bomen stormschade                                 | 180.000          |                  |               |                |                 | i   |
| 4                            | 6.1      | Leefbaarheidsfonds                                         | 100.000          |                  |               |                |                 | i   |
| 4                            | 6.1      | Onderwijs- en cultuuraccommodatie (voordeel kap.lasten)    |                  | 131.000          |               |                |                 | i   |
| 5                            | 0.3      | MJOP's storting voorziening                                | 390.000          |                  |               |                |                 | i   |
| 5                            | 0.4      | Voordeel afschrijvingen tractie                            |                  | 220.000          |               |                |                 | i   |
| 5                            | 0.4      | Verzekeringspremies                                        |                  | 10.000           |               |                |                 | i   |
| 5                            | 0.4      | Beveiliging gemeentehuis                                   | 12.300           |                  |               |                |                 | i   |
| 5                            | 0.4      | Taxatiekosten verzekering                                  | 37.500           |                  |               |                |                 | i   |
| 5                            | 0.4      | Salarissen voordeel CAO                                    |                  | 317.000          |               |                |                 | i   |
| 5                            | 0.5      | Rente kortlopende leningen                                 |                  | 700.000          |               |                |                 | i   |
| 5                            | 0.8      | Dividend Enexis                                            |                  |                  |               | 60.000         |                 | i   |
| 5                            | 0.8      | Dividend Atterro                                           |                  |                  |               | 12.000         |                 | i   |
| <b>Subtotaal incidenteel</b> |          |                                                            | <b>1.449.060</b> | <b>1.608.000</b> | <b>0</b>      | <b>112.000</b> | <b>-270.940</b> |     |
| 1                            | 0.1      | Accountantskosten Sisa                                     | 10.000           |                  |               |                |                 | s   |
| 4                            | 4.2      | Indexatie aanneemsom PWA Eext (kap.last)                   | 9.400            |                  |               |                |                 | s   |
| 4                            | 5.2      | Schoonmaakkosten gymzaal 't Witzand                        | 6.000            |                  |               |                |                 | s   |
| 4                            | 7.4      | Aanpassing bijdrage ODD                                    |                  | 24.433           |               |                |                 | s   |
| 4                            | 8.1      | Bijdrage OmgevingsPlatform Drenthe (OPD)                   | 10.000           |                  |               |                |                 | s   |
| 5                            | 0.3      | MJOP's                                                     | 111.000          |                  |               |                |                 | s   |
| 5                            | 0.4      | Vergoeding Attenta werkplekken                             |                  |                  | 13.813        |                |                 | s   |
| 5                            | 0.4      | Vervanging rioolreiniger (kap. Last)                       | 3.105            |                  |               |                |                 | s   |
| 5                            | 0.4      | Hogere last vervanging Aeolus                              | 10.750           |                  |               |                |                 | s   |
| 5                            | 0.4      | Netwerkkosten gas en electra                               | 25.000           |                  |               |                |                 | s   |
| <b>Subtotaal structureel</b> |          |                                                            | <b>185.255</b>   | <b>24.433</b>    | <b>13.813</b> | <b>0</b>       | <b>174.635</b>  |     |
| <b>Totaal resultaat</b>      |          |                                                            | <b>1.634.315</b> | <b>1.632.433</b> | <b>13.813</b> | <b>112.000</b> | <b>-96.305</b>  |     |
| 1                            | 6.1      | Opvang ontheemden Oekraïne                                 | 5.726.000        |                  |               | 5.726.000      |                 | s   |
| 1                            | 6.1      | Opvang ontheemden Oekraïne leefgeld/eigenbijdrage          | 520.000          |                  |               | 520.000        |                 | i   |
| 1                            | 6.1      | TGO de Biester                                             | 2.680.000        |                  |               | 2.680.000      |                 | s   |
| 1                            | 6.1      | Bijdrage Attenta (dekking)                                 |                  | 42.500           |               |                |                 | i   |
| 2                            | 4.3      | Spuk gemeentelijk onderwijskansenbeleid                    | 33.000           |                  |               | 33.000         |                 | i   |
| 2                            | 4.3      | Voorschoolse voorzieningen peuters                         |                  | 5.694            |               |                |                 | i   |
| 2                            | 5.3      | Naoberschapsfonds                                          | 33.643           |                  |               | 33.643         |                 | i   |
| 2                            | 5.3      | Culturele alliantie                                        |                  | 16.175           | 16.175        |                |                 | s   |
| 2                            | 5.6      | Bibliotheek                                                | 100.000          |                  |               |                |                 | 1   |
| 2                            | 6.1      | Wet Inburgering onderwijsroutes                            | 518.702          |                  |               | 518.702        |                 | i   |
| 2                            | 6.1      | Spuk Eén tegen eenzaamheid                                 | 10.762           |                  |               | 10.762         |                 | i   |
| 2                            | 6.2      | Extra middelen Attenta                                     | 204.500          |                  |               |                |                 | i   |
| 2                            | 6.2      | Brede Spuk mentale gezondheid                              | 6.726            |                  |               | 6.726          |                 | i   |
| 2                            | 6.2      | Brede Spuk leefomgeving                                    | 13.452           |                  |               | 13.452         |                 | i   |
| 2                            | 6.2      | Brede Spuk kansrijke start & vroegsign. Alcohol            | 3.363            |                  |               | 3.363          |                 | i   |
| 2                            | 6.2      | Brede Spuk versterken sociale basis                        | 48.428           |                  |               | 48.428         |                 | i   |

|                                  |       |                                               | Uitgaven          |                  | Inkomsten                |               |
|----------------------------------|-------|-----------------------------------------------|-------------------|------------------|--------------------------|---------------|
| 2                                | 6.2   | Brede Spuk coord kst en reg. Aanpak preventie | 9.820             |                  | 9.820                    | i             |
| 2                                | 6.811 | Bijdrage Attenta (dekking)                    |                   | 85.000           |                          | i             |
| 2                                | 7.1   | Bijdrage Attenta (dekking)                    |                   | 77.000           |                          | i             |
| 2                                | 7.1   | IZA Spuk Middel en Gezonde marke              | 141.600           |                  | 141.600                  | i             |
| 2                                | 7.1   | Brede spuk aanpak obesitas                    | 23.541            |                  | 23.541                   | i             |
| 2                                | 7.1   | Brede spuk welzijn op recept                  | 15.470            |                  | 15.470                   | i             |
| 2                                | 7.1   | Brede spuk verst. Kennis- en advies GGD       | 3.363             |                  | 3.363                    | i             |
| 3                                | 7.4   | CDOKE Netcongestie                            | 24.347            |                  | 24.347                   | i             |
| 3                                | 7.4   | Subsidie pre-SMP / storting VAR               | 98.064            |                  | 98.064                   | i             |
| 4                                | 2.1   | Herinrichting Gieterweg Gasselte              | 119.252           |                  | 119.252                  | i             |
| 5                                | 0.4   | Uitvoeringskosten Nij Begun                   | 781.000           |                  | 781.000                  | i             |
| 5                                | 0.7   | DU Bibliotheekwerk                            |                   |                  | 100.000                  | i             |
| 5                                | 0.7   | DU Voorschoolse voorzieningen peuters         |                   |                  | 5.694                    | i             |
|                                  |       | <b>Subtotaal neutrale wijzigingen</b>         | <b>11.115.033</b> | <b>226.369</b>   | <b>21.869 10.910.533</b> | <b>0</b>      |
| <b>Totaal bestuursrapportage</b> |       |                                               | <b>12.749.348</b> | <b>1.858.802</b> | <b>35.682 11.022.533</b> | <b>96.305</b> |

# Voortgang activiteiten begroting 2025

## Collegeprogramma in uitvoering

### Ondanks de financiële uitdagingen met volle kracht vooruit samen met onze inwoners

We zijn in de huidige collegeperiode ongeveer drie jaar samen onderweg. En gaan de laatste periode in. Voordat we een tussenstand geven van de verschillende activiteiten per pijler lichten we er een aantal ontwikkelingen uit.

### Betrokkenheid en veiligheid in en van de samenleving

#### *Samen organiseren van de viering van 80 jaar vrijheid, misschien wel belangrijker dan ooit*

In de aanloop naar 4 mei stonden we stil bij 80 jaar vrijheid. Een moment waar in de samenleving uitgebreid bij stil is gestaan bij tal van activiteiten, door de hele gemeente verspreid. Bij de activiteiten zijn veel inwoners betrokken geweest, als toeschouwer en als vrijwilliger. Het zien en voelen van deze betrokkenheid vinden we als college een groot goed. Iets om met elkaar trots op te zijn. Het belang om stil te staan bij 80 jaar vrijheid is, gezien de spanningen in de wereld, dit jaar misschien wel belangrijker dan ooit. Vrede is nooit vanzelfsprekend, maar in de huidige situatie zijn we ons daar als samenleving meer bewust van. Het maakt ook zichtbaar dat we als samenleving niet af moeten wachten, maar na moeten denken over 'wat als' en ons daarop voor moeten bereiden. In dat kader gaan we, samen met de Drentse gemeenten en de Veiligheidsregio Drenthe, ook aan de slag met het thema maatschappelijke weerbaarheid in de komende maanden.

#### *Betrokkenheid bij de lokale politiek van belang voor de democratie*

Maar liefst 60 mensen hebben deelgenomen aan de cursus 'Politiek actief'. Mooi om te zien dat zo'n grote groep inwoners belangstelling heeft voor de politiek en het functioneren van de democratie. We zijn benieuwd of een aantal van de deelnemers zo enthousiast is geworden dat we hen straks terugzien op de kandidatenlijsten voor de gemeenteraadsverkiezingen. De voorbereiding van de verkiezingen zal de komende maanden veel tijd en aandacht vragen zodat alles in het voorjaar van 2026 weer goed verloopt. We zien de voorbereiding met veel vertrouwen tegemoet.

#### *We blijven ons inzetten voor de veiligheid en het welbevinden van onze inwoners .*

De position paper mijnbouwschade is verzonden. We blijven de ontwikkelingen op de voet volgen, bijvoorbeeld als het gaat om opslag in zoutkoepels of keuzes voor locaties voor defensie. Maar we richten ons niet alleen op het beschermen. Met Nij Begun kijken we ook vooruit en zetten we in op ontwikkeling. De plannen in het kader van Nij Begun worden steeds concreter en daarmee ook tastbaarder voor onze inwoners en ondernemers. Inwoners kunnen subsidie aanvragen voor het isoleren van hun woning. En we werken de aanpak uit hoe we daarbij onze inwoners die een extra steuntje in de rug nodig hebben, die extra ondersteuning kunnen bieden. Zodat ook zij hun woning kunnen verduurzamen. De uitvoering van projecten van de sociale agenda gaat van start. Allemaal initiatieven die bij moeten dragen aan het vergroten van brede welvaart van onze inwoners.

### We blijven ontwikkelen, ondanks de financiële uitdagingen

#### *Ombuigingen en kansen*

De huidige tijd dwingt ons, net als andere gemeenten, te kijken naar de uitgaven en inkomsten. Op onderdelen moeten we keuzes maken om minder uit te geven, of juist lasten te verzwaren om inkomsten te genereren. Bij het maken van de keuzes tussen verschillende mogelijkheden houden we rekening met de impact van een ombuiging en de complexiteit om deze te realiseren. Dit zijn nooit makkelijke en leuke keuzes om te maken, maar ze zijn wel noodzakelijk. Gelukkig geeft de Voorjaarsnota van het rijk iets meer ruimte. Waardoor we minder noodzakelijke pijnlijke keuzes hoeven te maken.

Ondanks deze financiële uitdagingen blijven we inzetten op ontwikkeling en het pakken van kansen. De Regiodeal en ook Nij Begun bieden ons kansen om sommige projecten wel uit te kunnen voeren of

nieuwe projecten aan te pakken. Denk bijvoorbeeld aan kansen voor ontwikkeling van het gebied rond Gasselternveld, herinrichtingsmaatregelen in het centrum van Gieten en uitbreiding van bedrijventerreinen. Kansen die we met beide handen aangrijpen.

*Samen goede en passende zorg kunnen leveren en de beweging naar voren versterken*

En we kijken hoe we dingen anders kunnen doen. Bijvoorbeeld in het sociaal domein. We zetten met verschillende initiatieven de beweging naar voren verder in. De doorontwikkeling naar inzet van sterke lokale teams samen met onze samenwerkingspartners in het sociaal domein en de inzet van praktijkondersteuners jeugd bij de huisarts zijn hier voorbeelden van. En we kijken hoe we ons moeten organiseren, ook in Drents verband, om kwalitatief goede zorg te kunnen blijven leveren in de toekomst. Zo geven we invulling aan de samenwerking op het gebied van jeugdhulp en Zorg en veiligheid in. Kaders waarbinnen we samen verantwoordelijk zijn voor een deel van de zorg.

## **Wonen in een leefbare en duurzame omgeving met voorzieningen**

*Bouwen en inrichten voor de toekomst*

De bouwstenen voor onze toekomstige fysieke leefomgeving vinden we straks terug in onze omgevingsvisie. Wat willen we waar, in welk gebied. Hoe bewaken we de balans van leefbaarheid, rust, ruimte, natuur en (agrarische) bedrijvigheid in onze gemeente. Waarbij we gedwongen worden om ver vooruit te kijken. Hoe we tot de omgevingsvisie komen hebben we, in nauw overleg met uw raad vastgesteld in de startnotitie. Inmiddels hebben we de eerste bijeenkomst gehad. Met meer dan 50 deelnemers gaf de bijeenkomst energie en vertrouwen voor het vervolgproces.

Als we het hebben over de toekomst is duurzaamheid een belangrijk onderwerp. Het zal qua uitwerking ook zijn plek krijgen in de omgevingsvisie. Maar het gaat verder dan de omgevingsvisie. De ambities uit de Duurzaamheidsvisie worden omgezet in doelen en acties. Wat doen we concreet om onze ambities te bereiken. We werken aan een uitvoeringsprogramma dat daar antwoord op geeft. En tegelijkertijd zitten we niet stil. Bijvoorbeeld bij het Grevelingkanaal kiezen we bewust voor een gedeeltelijke natuurlijke beschoeiing in het kader van biodiversiteit. Met het Fixteam gaan we de buurten in om mensen mee te helpen met verduurzaming. En we ondersteunen inwoners van onder andere Gasteren en Balloërveld die werken aan een dorpsuitvoeringsplan voor de warmtetransitie.

Na vaststelling van het mobiliteitsplan zijn we ook op het gebied van verkeer en vervoer verder aan de slag met inrichting voor de toekomst. De plannen voor de Asserstraat worden verder uitgewerkt, vanuit de koppelkansen met regulier onderhoud zijn we met inwoners in gesprek over herinrichting van de Borgweg in Schipborg en we dragen bij aan de lobby voor de Nedersaksenlijn voor versterking van het openbaar vervoer in de regio.

*Zaaien voordat je kan oogsten*

Dat is ook het geval bij het realiseren van nieuwe woningen. We werken hard aan de realisatie van nieuwe woningen. Permanente woningen, maar ook tijdelijke in vorm van flex en superflex. Realiseren van woningen start met veel werk achter de schermen. Aankoop van gronden, uitwerken en toetsen van plannen van initiatiefnemers, met betrokkenheid van tal van medewerkers vanuit verschillende disciplines, participatietrajecten, afhandeling van vergunningaanvragen, etc. Het verlenen van de omgevingsvergunning voor Braamskwartier in Gieten en de bijeenkomsten over woningbouw in Gasselternijveen zijn voorbeelden van concrete resultaten van afgelopen periode. In de komende periode verwachten we dat dat wat gezaaid is, steeds meer zichtbaar wordt. Daar kijken we naar uit.

Maar als het gaat om bouwen en inrichten voor de toekomst gaat het niet alleen over woningen. Het gaat ook over voorzieningen zoals dorpshuizen, scholen en accommodaties voor het verenigingsleven. Met een vastgesteld Integraal Huisvestingsplan (IHP) voor het onderwijs weten we wat onze opgave is de komende jaren en hebben we een duidelijke lijn ten aanzien van Integrale Kindcentra daarin. Tegelijkertijd zien we met een huidige ontwikkeling als een plotselinge grote groei van het Nassau – Vincent en de basisschool OBS de Dobbe dat een IHP niet in beton gegoten is. Deze veranderende situatie vraagt om snel schakelen en handelen, daar blijven we alert op. En in de situatie van de onderwijs en cultuuraccommodatie betekent dit niet alleen kijken naar het onderwijs, maar ook naar het

huisvestingsvraagstuk voor de culturele verenigingen. We voelen de urgentie en noodzaak om hier zo snel mogelijk duidelijkheid in te geven.

#### *Prachtige initiatieven vanuit de samenleving*

Naast dat we zelf initiatief nemen voor ontwikkeling zien we in de samenleving ook tal van initiatieven. Kleine en grote initiatieven die bijdragen aan de leefbaarheid in onze dorpen. Denk aan het dorps huis in Ekehaar, picknickbanken bij de entree in Eexterzandvoort, het havenbord in Annerveenschekanaal, de Libertytour en de wielervedstrijd Dwars door Drenthe en verschillende initiatieven in dorpen op het gebied van duurzaamheid. We ondersteunen ze op verschillende manieren. Met meedenken in plannen, ondersteuning in te doorlopen procedures, etc. Maar ook met subsidies. Een belangrijke stimulerende subsidieregeling is daarbij het Leefbaarheidsfonds. We vonden het dan ook belangrijk om daarvoor extra budget te vragen. Zodat we ook vanuit die subsidieregeling initiatieven kunnen blijven ondersteunen. In het aanjagen en ondersteunen van initiatieven spelen onze dorpscontactpersonen een belangrijke rol. We horen en zien dat zij in de kernen steeds bekender en makkelijker gevonden worden.

#### *Met vertrouwen volle kracht vooruit*

Hierna rapporteren we over de voortgang van activiteiten in de begroting. Maar met bovenstaande in gedachten zetten we ons als college de komende maanden, samen met de organisatie, vol vertrouwen in om samen met inwoners en uw raad verder te bouwen aan een sterk, vitaal en veilig Aa en Hunze. En gaan we samen met volle kracht vooruit in het laatste deel van deze bestuursperiode.

## Overzicht activiteiten

### Stand van zaken

#### Omschrijving

Hieronder treft u een totaaloverzicht aan van alle activiteiten met daarachter vermeld de kleur conform het 'stoplichtmodel'.

Binnen het 'stoplichtmodel' zijn de kleuren als volgt te verklaren:

- a. Rood: activiteit loopt niet volgens planning, is (veel) duurder dan geraamd of kost (veel) meer personele inzet.
- b. Oranje: activiteit loopt nog wel volgens planning maar er zijn omstandigheden die risicovol zijn om een goede voortgang qua tijd, geld en personeel te kunnen garanderen.
- c. Groen: activiteit verloopt volgens planning..

| Activiteit                                                                                                                                                     | Groen | Oranje | Rood |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------|------|
| 1.10.1.03 Verantwoordelijkheid nemen in de opvang van vluchtelingen.                                                                                           |       |        |      |
| 1.10.1.04 Vergroten betrokkenheid van inwoners bij het gemeentelijke beleid door de raad.                                                                      |       |        |      |
| 1.10.1.05 Voorbereiden gemeenteraadsverkiezingen 2026                                                                                                          |       |        |      |
| 1.10.2.01 Uitvoering geven aan de Wet Open Overheid (WOO), de wet elektronische publicaties en de wet modernisering elektronisch bestuurlijk verkeer.          |       |        |      |
| 1.10.3.03 Inhoud en uitvoering geven aan Nij Begun/compensatie gaswinning                                                                                      |       |        |      |
| 1.10.3.04 Actief volgen van proces van schade-afhandeling effectgebied Groningen                                                                               |       |        |      |
| 1.10.3.05 Actief volgen het proces van schade afhandeling kleine gasvelden en zoutwinning                                                                      |       |        |      |
| 1.20.1.01 Actief monitoren prestatiedoelen met betrekking tot dienstverlening.                                                                                 |       |        |      |
| 1.20.2.01 Uitvoering geven aan de dienstverleningsvisie.                                                                                                       |       |        |      |
| 1.30.1.01 In de aanpak van ondermijning ligt de focus op zorgfraude, drugs, veilig buitengebied en mensenhandel.                                               |       |        |      |
| 1.30.1.02 Handhaving permanente bewoning op recreatieverblijven op vakantieparken.                                                                             |       |        |      |
| 1.30.1.03 Ontwikkelen beleid dat bijdraagt aan een veilig Aa en Hunze.                                                                                         |       |        |      |
| 1.30.1.06 Verbeteren verkeersveiligheid in Aa en Hunze                                                                                                         |       |        |      |
| 2.10.1.01 Ontwikkelen plan van aanpak om de ondersteuning van mantelzorgers te versterken.                                                                     |       |        |      |
| 2.10.1.02 Uitrol laagdrempelige ondersteuning dorpen.                                                                                                          |       |        |      |
| 2.10.1.04 Voorbereiden op de oude dag en stimuleren vitaal ouder worden                                                                                        |       |        |      |
| 2.10.1.05 Voorbereiding inkoop Wmo                                                                                                                             |       |        |      |
| 2.10.1.06 Decentralisatie beschermd wonen                                                                                                                      |       |        |      |
| 2.10.1.07 Coalitie Eén tegen eenzaamheid                                                                                                                       |       |        |      |
| 2.10.1.10 Welzijn op recept                                                                                                                                    |       |        |      |
| 2.10.1.11 Valpreventie keten ontwikkelen en uitvoeren                                                                                                          |       |        |      |
| 2.10.2.01 Hervormingsagenda Jeugd uitvoeren                                                                                                                    |       |        |      |
| 2.10.2.03 Vergroten kansengelijkheid                                                                                                                           |       |        |      |
| 2.10.2.07 Toekomstscenario Kind- en Gezinsbescherming uitvoeren                                                                                                |       |        |      |
| 2.10.2.08 Voorbereiding Inkoop Jeugdzorg                                                                                                                       |       |        |      |
| 2.10.2.09 Preventieketen ontwikkelen en uitvoeren aanpak overgewicht en obesitas bij kinderen                                                                  |       |        |      |
| 2.10.2.10 Preventieketen Kansrijke Start ontwikkelen en uitvoeren                                                                                              |       |        |      |
| 2.10.2.11 Bevorderen van een goede gezondheid en een gezonde leefomgeving voor onze jeugd.                                                                     |       |        |      |
| 2.10.2.13 Actief onze belangen inbrengen in de Sociale Agenda Nij Begun                                                                                        |       |        |      |
| 2.10.3.02 Uitvoering schuldhulpverlening.                                                                                                                      |       |        |      |
| 2.10.3.03 Inwoners met een smalle beurs kunnen deelnemen aan sport- en culturele activiteiten.                                                                 |       |        |      |
| 2.10.3.04 Uitvoering nota armoedebeleid 2024-2028                                                                                                              |       |        |      |
| 2.10.4.01 Samenwerking versterken WPDA en lokale ondernemers Aa en Hunze inclusief rol van het werkgeversservicepunt van de arbeidsmarktregio "Werk in Zicht". |       |        |      |
| 2.10.4.02 Cultuur inzetten als middel om aan de slag te gaan met maatschappelijke thema's.                                                                     |       |        |      |
| 2.10.4.03 Toegankelijkheid gemeente                                                                                                                            |       |        |      |
| 2.10.4.04 Uitvoering Wet Inburgering 2021.                                                                                                                     |       |        |      |
| 2.10.4.05 Bevorderen van een goede gezondheid van volwassenen                                                                                                  |       |        |      |
| 2.10.4.07 Bibliotheekwerk doorontwikkelen zodat deze voldoet aan de eisen die gesteld worden bij de stelselwijziging die per 2026 ingaat                       |       |        |      |
| 2.10.5.01 Preventieketen Gecombineerde Leefstijlinterventies, ontwikkelen en uitvoeren                                                                         |       |        |      |
| 2.10.5.02 Gebiedsgerichte aanpak GALA ontwikkelen                                                                                                              |       |        |      |
| 2.10.5.03 Voorlichting en advies over roken, alcohol en middelengebruik                                                                                        |       |        |      |
| 3.10.1.01 Uitvoering geven aan actielijn Werken en Onderwijs uit de Economische Koersnota.                                                                     |       |        |      |
| 3.10.1.02 Uitvoering geven aan actielijn Vestigingsbeleid en Infrastructuur uit de Economische Koersnota.                                                      |       |        |      |
| 3.10.1.03 Uitvoering geven aan actielijn Innovatie, Kennis en Duurzaamheid uit de Economische Koersnota.                                                       |       |        |      |
| 3.10.1.04 Uitvoering geven aan actielijn Vrijetijdseconomie uit de Economische Koersnota.                                                                      |       |        |      |
| 3.10.1.06 Toekomstbestendigheid Bedrijventerreinen                                                                                                             |       |        |      |
| 3.10.1.07 Bijdragen aan de Economische Agenda Nij Begun                                                                                                        |       |        |      |
| 3.10.1.08 Meedoen aan een Regiodeal Noord-Drenthe/Nij Begun                                                                                                    |       |        |      |
| 3.10.2.01 Op planmatige wijze gezonde en toekomstbestendige vakantieparken stimuleren in samenhang met het provinciale beleid.                                 |       |        |      |
| 3.10.2.02 Ontwikkeling Gasselterveld                                                                                                                           |       |        |      |
| 3.10.2.03 Natuurspeelplaats met beleefpad                                                                                                                      |       |        |      |
| 3.20.1.05 Uitvoeringsprogramma Duurzaamheidsvisie                                                                                                              |       |        |      |

| Activiteit                                                                                                                                                   | Groen | Oranje | Rood |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------|------|
| 3.20.1.06 Duurzaam inkopen en handelen in eigen organisatie                                                                                                  |       |        |      |
| 3.20.1.07 Verduurzaming wagenpark HVO brandstof                                                                                                              |       |        |      |
| 3.20.2.01 Dorpsgerichte aanpak Warmtetransitie                                                                                                               |       |        |      |
| 3.20.2.02 Uitvoering geven aan de Regionale Energie transitie                                                                                                |       |        |      |
| 3.20.2.07 Sociale energie aanpak                                                                                                                             |       |        |      |
| 3.20.2.10 Uitvoering geven aan isolatieaanpak Nij Begun                                                                                                      |       |        |      |
| 3.20.2.11 Faciliteren en stimuleren van kansrijke maatschappelijke initiatieven m.b.t. duurzaamheid                                                          |       |        |      |
| 4.10.1.04 Actief aanhaken bij het Drents Programma Landelijk Gebied (DPLG)                                                                                   |       |        |      |
| 4.10.1.05 Het opstellen van een Omgevingsvisie                                                                                                               |       |        |      |
| 4.10.2.01 Het realiseren van een kwaliteitsimpuls fietspaden                                                                                                 |       |        |      |
| 4.10.2.02 Actief volgen van het onderzoek naar de partiele verdubbeling van de N34 met als primair onderdeel de aanpassing van het verkeersknooppunt Gieten. |       |        |      |
| 4.10.2.03 Huisvesting verenigingen Gieten                                                                                                                    |       |        |      |
| 4.10.2.05 Gemeentelijk beleid formuleren om beschermde/waardevolle flora en fauna beschermen.                                                                |       |        |      |
| 4.10.2.06 Plagen en schadelijke uitheemse soorten bestrijden.                                                                                                |       |        |      |
| 4.10.2.07 Herijking verkeers- en vervoersbeleid                                                                                                              |       |        |      |
| 4.10.2.09 Herijking beleid maatschappelijk vastgoed                                                                                                          |       |        |      |
| 4.10.2.10 Nieuwbouw school Eext                                                                                                                              |       |        |      |
| 4.10.2.15 Actualisatie wegenlegger                                                                                                                           |       |        |      |
| 4.10.2.16 Verbouw dorps huis Gasselte                                                                                                                        |       |        |      |
| 4.10.2.17 Verbouw dorps huis Ekehaar                                                                                                                         |       |        |      |
| 4.10.2.18 Evaluatie en mogelijke herijking Integraal Huisvestingsplan Onderwijs (IHP)                                                                        |       |        |      |
| 4.10.3.02 Gebiedsgerichte woningbouwprogrammering.                                                                                                           |       |        |      |
| 4.10.3.04 Realisatie tijdelijke flexwoningen                                                                                                                 |       |        |      |
| 4.10.3.05 Doorvertaling regiewet in gemeentelijk beleid                                                                                                      |       |        |      |
| 5.10.1.01 Nieuwbouw buitendienst Oelenboom                                                                                                                   |       |        |      |
| 5.10.1.04 Planvorming huisvesting brandweer/kernteams Rolde                                                                                                  |       |        |      |
| 5.10.2.01 Rechtmatigheidsverantwoording                                                                                                                      |       |        |      |
| 5.10.2.02 Vernieuwing controle protocol en normenkader.                                                                                                      |       |        |      |
| 5.10.2.07 Aanpassen Financiële Verordening                                                                                                                   |       |        |      |
| 5.10.3.01 Actief personeelsbeleid voeren.                                                                                                                    |       |        |      |

82 68 14

## Pijler 1 Bestuur en Samen doen

### Wat willen we bereiken (doelen)

1.10.1 De samenleving is betrokken bij gemeentelijke vraagstukken en het zelf organiserend vermogen is toegenomen.

### Wat gaan we daarvoor doen (activiteiten)

1.10.1.03 Verantwoordelijkheid nemen in de opvang van vluchtelingen.

#### Stand van zaken

Om de ontheemden uit Oekraïne veilig en adequaat op te kunnen vangen is de Richtlijn Tijdelijke Bescherming (RTB) ingesteld. Deze loopt in principe af op 4 maart 2026 en is dan vier jaar van kracht geweest. Momenteel werkt een werkgroep onder leiding van het ministerie van Asiel en Migratie een Nationale Terugval Optie (NTO) uit als onderdeel van een langetermijnstrategie voor de opvang van ontheemden. De NTO komt in principe pas in beeld als een gecoördineerde EU-oplossing voor verblijfsrecht en terugkeer na maart 2026 uitblijft en lidstaten hun eigen weg (moeten) kiezen.

Momenteel verblijven er nog enkele Oekraïners bij particulieren binnen de gemeente, terwijl de meerderheid gehuisvest is in de opvanglocatie in Papenvoort, die 430 bedden heeft. Aangezien het einde van de oorlog in Oekraïne nog niet in zicht is, blijven mensen het land verlaten. Het is te verwachten dat het aantal Oekraïners in Nederland toeneemt en dat sommigen van hen niet zullen terugkeren naar Oekraïne. We zullen de opvang voortzetten zolang dit nodig is.

Daarnaast blijven we de Tijdelijke Gemeentelijke Opvanglocatie De Biester in Gieten gebruiken, waar het aantal bedden is uitgebreid van 77 naar 87.

1.10.1.04 Vergroten betrokkenheid van inwoners bij het gemeentelijke beleid door de raad.

#### Stand van zaken

De enquête onder de raads- en commissieleden over het vergaderen op locatie is uitgezet. De rapportage erover is afgerond.

De uitkomsten van de evaluatie van de Spiekeriek zijn geïmplementeerd. De eerste plaatsing van de Spiekeriek nieuwe stijl vond plaats in december/januari in Schipborg. De Spiekeriek wordt na de zomer voor de tweede keer dit jaar ergens in de gemeente worden geplaatst.

De Jongerenraad heeft een aantal speerpunten benoemd. Zo vinden zij het belangrijk dat jongeren in de gemeente kunnen blijven wonen. Ze zijn met verschillende partijen in gesprek gegaan over hoe dit bewerkstelligd kan worden. Dit geldt ook voor hun andere speerpunten; de mentale gezondheid van jongeren en de rookvrije generatie.

1.10.1.05 Voorbereiden gemeenteraadsverkiezingen 2026

#### Stand van zaken

De eerste activiteiten in het kader van de gemeenteraadsverkiezingen zijn door de griffie georganiseerd en uitgevoerd.

Als eerste de cursus Politiek Actief. De cursus is een groot succes. In totaal hebben 60 mensen aan de cursus deelgenomen. De cursus bestaat uit 4 avonden waarin aandacht is voor de gemeentelijke politiek, staatsinrichting en gemeentelijke financiën. Ook is er een speeddate met raadsleden en als afsluiting wordt er een raadsvergadering bijgewoond.

Ook is er gestart met de organisatie van Democracy. Dit is een spel voor kinderen in groep 7 en 8 over de werking van de lokale democratie. Het wordt gespeeld in de raadzaal. Leerlingen worden verdeeld in politieke groepen en gaan samen een 'stad' bouwen. Net als in de echte raad moeten ze politiek standpunten innemen en verdedigen en schaarse middelen verdelen.

Dit najaar wordt de raads werkgroep verkiezingen ingesteld die een uitvoeringsplan met opkomstbevorderende maatregelen zal opstellen.

## **Wat willen we bereiken (doelen)**

1.10.2 Een transparante overheid die laat zien wat ze doet en hoe ze werkt.

## **Wat gaan we daarvoor doen (activiteiten)**

1.10.2.01 Uitvoering geven aan de Wet Open Overheid (WOO), de wet elektronische publicaties en de wet modernisering elektronisch bestuurlijk verkeer.

### **Stand van zaken**

We zijn bezig met de voorbereiding voor actieve publicatie van de documentcategorieën die naar verwachting in de volgende tranche verplicht zullen worden gesteld. De huidige planning is dat in Q4 2025 de actieve publicatie van de categorieën verplicht zal worden. Het gaat dan om de categorieën: ontwerpen van wet- en regelgeving met adviesaanvraag, vergaderstukken decentrale overheden, agenda's en besluiten bestuurscolleges, adviezen en jaarplannen en jaarverslagen.

De actieve publicatie van subsidiebeschikkingen loopt enige vertraging op vanwege verdringing van werkzaamheden door Nij Begun en de Regiodeal.

We hebben in het eerste kwartaal negen Woo verzoeken ontvangen. De Woo verzoeken en besluiten die we na 1 januari 2025 hebben ontvangen, worden actief openbaar gemaakt.

De aanbesteding voor anonimiseringssoftware voor o.a. afhandeling van Woo verzoeken is voorbereid. De verwachting is dat voor de zomer het aanbestedingstraject wordt afgerond en de software na de zomer geïmplementeerd wordt.

## **Wat willen we bereiken (doelen)**

1.10.3 De samenwerking met partners draagt bij aan het realiseren van onze gemeentelijke doelen op regionaal, provinciaal en landelijk niveau.

## **Wat gaan we daarvoor doen (activiteiten)**

1.10.3.03 Inhoud en uitvoering geven aan Nij Begun/compensatie gaswinning

### **Stand van zaken**

Eind januari zijn de gemeenteraden van Aa en Hunze, Noordenveld en Tynaarlo bijgepraat over Nij Begun, waarbij de kwartiermakers een toelichting hebben gegeven op de sociale en de economische agenda. Inmiddels zijn beide agenda's vastgesteld. De kwartiermakers van de agenda's werken aan een uitvoeringsprogramma en bijbehorende uitvoeringsorganisatie en governancestructuur. Als Noord-Drentse gemeenten zorgen we dat de belangen van Noord-Drenthe worden meegenomen en gewaarborgd in de uitwerking van de verschillende agenda's.

Op de verschillende inhoudelijke agenda's participeren we samen met Tynaarlo en Noordenveld op bestuurlijk en ambtelijk niveau in een complexe programma-organisatie die wordt ingericht waarbij we verbinding leggen met lopend beleid.

Begin dit jaar heeft de consultatie van de subsidieregeling in het kader van de maatregel verduurzaming (maatregel 29 uit Nij Begun) plaatsgevonden. Het doel is dat de regeling in mei van kracht gaat.

#### 1.10.3.04 Actief volgen van proces van schade-afhandeling effectgebied Groningen

##### **Stand van zaken**

We blijven ons inzetten voor een ruimhartige, onafhankelijke en rechtvaardige afhandeling van schade als gevolg van mijnbouwactiviteiten. We verwijzen inwoners actief door naar het digitale en fysieke loket van het Instituut Mijnbouw Groningen (IMG). Daarnaast nemen we binnen Nij Begun deel aan bijeenkomsten en dragen we bij aan de Staat van Groningen.

#### 1.10.3.05 Actief volgen het proces van schade afhandeling kleine gasvelden en zoutwinning

##### **Stand van zaken**

Op 27 maart jl. heeft de Commissie Mijnbouwschade de raad bijgepraat over de werkwijze van de commissie en de afhandeling van schade als gevolg van de beving in Ekehaar in 2023. Daarnaast hebben inwoners gesproken met de raad over hun ervaringen met de schadeafhandeling.

We hebben een position paper opgesteld waarin we onze zorgen delen over de manier waarop de Commissie Mijnbouwschade schade afhandelt. We maken daarin duidelijk hoe sterk deze aanpak verschilt van de schadeafhandeling in Groningen. Dit brengen we onder de aandacht van de minister voor Klimaat en Groene Groei en de Tweede Kamer.

### **Wat willen we bereiken (doelen)**

1.20.1 We behalen in 80% van de gevallen onze servicenormen.

### **Wat gaan we daarvoor doen (activiteiten)**

1.20.1.01 Actief monitoren prestatiedoelen met betrekking tot dienstverlening.

##### **Stand van zaken**

Momenteel werken we aan het op bredere schaal integreren van klanttevredenheid in onze organisatie. Dit houdt in dat we systematisch feedback willen verzamelen over onze dienstverlening om beter inzicht te krijgen in de ervaringen en wensen van onze inwoners. We zetten hierbij de benodigde stappen om de klanttevredenheid structureel te meten en de resultaten actief te gebruiken om onze dienstverlening verder te verbeteren. Met deze aanpak blijven we op koers om de kwaliteit van onze dienstverlening te waarborgen en te versterken, en zorgen we ervoor dat we tegemoetkomen aan de verwachtingen van onze inwoners.

### **Wat willen we bereiken (doelen)**

1.20.2 Onze inwoners ervaren onze dienstverlening als persoonlijk, toegankelijk en duidelijk.

### **Wat gaan we daarvoor doen (activiteiten)**

#### 1.20.2.01 Uitvoering geven aan de dienstverleningsvisie.

##### **Stand van zaken**

Wij onderzoeken momenteel de mogelijkheden om onze communicatie, en met name onze brieven, duidelijker en toegankelijker te maken voor alle inwoners. Dit doen we door middel van experimenten, waarbij we kunstmatige intelligentie (AI) inzetten om de leesbaarheid te verbeteren.

Daarnaast toetsen we de content van onze websites en apps. We onderzoeken hoe gebruiksvriendelijk en toegankelijk onze websites en/of apps zijn voor alle gebruikers. We gebruiken hiervoor de 50 succescriteria van de WCAG 2.1 niveau AA-richtlijnen. Deze richtlijnen helpen ons om te beoordelen of onze digitale platforms voldoen aan de hoogste standaarden voor toegankelijkheid. Het doel is om ervoor te zorgen dat onze online communicatie voor iedereen goed te begrijpen is.

##### **Wat willen we bereiken (doelen)**

1.30.1 De gemeente Aa en Hunze staat in 2026 in de top 20 van de ranglijst van veilige gemeenten.

##### **Wat gaan we daarvoor doen (activiteiten)**

1.30.1.01 In de aanpak van ondermijning ligt de focus op zorgfraude, drugs, veilig buitengebied en mensenhandel.

##### **Stand van zaken**

Binnen de Drentse Aanpak Ondermijning (DAO) is na het regionale concept Bibob-beleid nu ook een format Algemene Plaatselijke Verordening beschikbaar dat ondermijningsproof is. De implementatie daarvan vindt nu plaats.

Verder is een interne bewustwordingssessie op het gebied van mensenhandel voor medewerkers georganiseerd.

De gemeentelijke deelname aan Meld Misdaad Anoniem (MMA) heeft inmiddels een aantal resultaten opgeleverd. Een MMA-melding komt nu ook bij de gemeente binnen. Door na een melding snel te schakelen met de politie kan de melding snel(er) worden opgepakt.

Het regionale concept Bibob-beleid is inmiddels beschikbaar.

1.30.1.02 Handhaving permanente bewoning op recreatieverblijven op vakantieparken.

##### **Stand van zaken**

Minister Keijzer heeft in december 2024 een brief gestuurd naar alle gemeenten. In deze brief verzoekt zij gemeenten niet handhavend op te treden tegen bewoners van recreatiewoningen die vóór 16 mei 2024 reeds in deze woning woonden. De gemeente handelt hierin conform het verzoek van de minister.

Het verzoek van de minister heeft geen betrekking op handhaving op permanente bewoning die na 16 mei 2024 is gestart. Voor de gemeente geldt dat wij in deze situaties dan ook nog steeds handhavend optreden.

Inmiddels is de instructieregel voor permanente bewoning ter inzage gelegd en zullen wij ons beraden op een reactie op deze instructieregel. De intentie van de minister is dat de regeling na consultatie definitief wordt en per 2026 ingaat.

### 1.30.1.03 Ontwikkelen beleid dat bijdraagt aan een veilig Aa en Hunze.

#### Stand van zaken

Vanuit de Drentse aanpak ondermijning was het concept beleid in 2024 nog niet beschikbaar. Het is inmiddels beschikbaar. De vertaling naar lokaal Bibob-beleid voor Aa en Hunze wordt nu gemaakt.

Paasvurenbeleid (dit was geen geplande activiteit, maar is wel belangrijke informatie voor de raad)

Met de inwerkingtreding van de Omgevingswet op 1 januari 2024 zijn de regels die gelden voor paasvuren veranderd. Dit maakt dat het paasvurenbeleid in zijn huidige vorm niet langer juridisch houdbaar is. Voor paasvuren, waarbij sprake is van verbranding van ingezamelde en/of afgegeven huishoudelijke afvalstoffen (snoeiafval en onbehandeld hout), zijn de regels en indieningsvereisten strenger geworden.

Om te komen tot een (toekomstig) houdbare regulering van paasvuren is een actualisering van het paasvurenbeleid nodig. Hiervoor hebben wij een plan van aanpak vastgesteld. Dit plan beschrijft een interactief proces, waarin we een terugblik doen op de ervaringen in de afgelopen jaren, informeren over de nieuwe wet-/regelgeving en de gevolgen van de veranderende regels/strengere normen in beeld brengen. Met oog voor de toegenomen complexiteit om paasvuren te organiseren, willen we gezamenlijk (intern betrokken disciplines, ketenpartners en organisatoren) zoeken naar mogelijkheden om de traditie in stand te houden. Daarbij zal het noodzakelijk zijn een balans te vinden tussen “botsende” belangen: het in ere houden van de traditie (borging immaterieel erfgoed) en de bescherming van het milieu, de natuur en omgevingsveiligheid. Het streven is deze beleidsactualisering in het voorjaar van 2026 af te ronden.

### 1.30.1.06 Verbeteren verkeersveiligheid in Aa en Hunze

#### Stand van zaken

Vanuit het integraal veiligheidsbeleid is extra aandacht gevraagd voor verkeersveiligheid. Het onderdeel handhaving en de inzet van de politie daarbij is voor dit onderdeel relevant. Maandelijks vindt vanuit de politie terugkoppeling plaats van de resultaten van de gehouden controles. Deze resultaten worden in de Schakel bekend gemaakt.

In de week van 23 t/m 27 juni 2025 wordt de veiligheidsweek weer gehouden. In de veiligheidsweek zal o.a. verkeersveiligheid een belangrijk thema zijn.

## Pijler 2 Samen Leven

### Wat willen we bereiken (doelen)

2.10.1 Alle inwoners kunnen zo lang mogelijk zelfstandig wonen.

### Wat gaan we daarvoor doen (activiteiten)

2.10.1.01 Ontwikkelen plan van aanpak om de ondersteuning van mantelzorgers te versterken.

#### Stand van zaken

In NMD verband werken we aan nieuwe inkoop van respijt- en logeerszorg per 1 januari 2026. Tijdens de aanbesteding houden we rekening met knelpunten in het huidige contract en met ontwikkelingen op dit gebied.

Het volgen van ICT- en domotica-ontwikkelingen is een continu proces en ligt ook bij marktpartijen. De mantelzorgapp raakt steeds meer bekend en beter gevuld met lokale info (ook relatie met sociale kaart).

2.10.1.02 Uitrol laagdrempelige ondersteuning dorpen.

#### Stand van zaken

Impuls voert met diverse dorpen gesprekken over dorpsondersteuning. Aangezien elk dorp verschillende behoeften heeft, ontwikkelt Impuls een werkwijze op maat om dorpen te ondersteunen. Binnen het programma Nij Begun is dorpsondersteuning een van de maatregelen. De verwachting is dan ook dat dorpsondersteuning hierdoor een extra impuls krijgt.

2.10.1.04 Voorbereiden op de oude dag en stimuleren vitaal ouder worden

#### Stand van zaken

De voorlichtingscarroussel Vitaal Aa en Hunze is er op gericht senioren voor te lichten over thema's als veilig wonen, gezondheid, bewegen, zingeving, het levenseinde en omgaan met rouw en verlies.

Inmiddels zijn er bijeenkomsten geweest over de Dood uit de pot en mondzorg in Annen, Rolde, Gasselternijveen en Gieten.

2.10.1.05 Voorbereiding inkoop Wmo

#### Stand van zaken

Voor de zomer worden de aanbestedingen gepubliceerd. Het najaar wordt gebruikt om voorbereidingen te treffen ten aanzien van de implementatie. De inkooptrajecten lopen volgens planning. Startdatum voor de nieuwe contracten is 1 januari 2026.

2.10.1.06 Decentralisatie beschermd wonen

#### Stand van zaken

Het wetsvoorstel woonplaatsbeginsel moet nog worden voorgelegd aan de Tweede kamer. Vooralsnog is de streefdatum voor inwerkingtreding nog 1 januari 2026. Het is nog onzeker of deze datum haalbaar is. We zijn in afwachting van de besluitvorming vanuit het Rijk.

#### 2.10.1.07 Coalitie Eén tegen eenzaamheid

##### Stand van zaken

Meedoen aan activiteiten, ontmoeten en in gesprek gaan is een continu proces. Naast de gangbare culturele, sport- en welzijnsactiviteiten krijgen leefstijlactiviteiten zoals wandelen, samen koken en samen eten, steeds meer aandacht.

#### 2.10.1.10 Welzijn op recept

##### Stand van zaken

Welzijn op Recept is een van de vijf preventieketens binnen het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA) en het Integraal Zorgakkoord (IZA) die wij als gemeente invoeren. De aanleiding voor Welzijn op Recept is dat er veel patiënten op het spreekuur van de huisarts komen met psychosociale problematiek. In plaats van dat de patiënt een medische behandeling krijgt, gaat een welzijnscoach in gesprek en schrijft bijvoorbeeld een 'recept' uit voor activiteiten op het gebied van ontmoeting, sport of cultuur.

Inmiddels is er een welzijnscoach werkzaam voor de huisartsenpraktijk in Annen. Aangezien welzijn op recept een van de maatregelen is binnen Nij Begun, zal er in elke huisartsenpraktijk in Aa en Hunze een welzijnscoach komen.

#### 2.10.1.11 Valpreventie keten ontwikkelen en uitvoeren

##### Stand van zaken

Samen met ketenpartners hebben we de voorlichting over vallen voorkomen, risico-signalering en risico-vermindering geïntensiveerd. Ketenpartners zijn o.a. Impuls, Attenta, fysiotherapeuten. Inmiddels zijn in diverse dorpen cursussen valpreventie van start gegaan, onder leiding van een fysiotherapeut.

Inwoners kunnen meebewegen tijdens 'Drenthe Beweegt Samen', te zien op RTV-Drenthe.

### Wat willen we bereiken (doelen)

2.10.2 Elk kind groeit gezond en veilig op en kan zich optimaal ontwikkelen tot zelfstandige volwassene.

### Wat gaan we daarvoor doen (activiteiten)

#### 2.10.2.01 Hervormingsagenda Jeugd uitvoeren

##### Stand van zaken

Momenteel wordt er gewerkt aan een voorstel voor een praktijkondersteuner jeugd bij huisartsen om meer grip te krijgen op de instroom in jeugdzorg. Daarnaast wordt er een voorstel uitgewerkt voor informele gezinsondersteuning om meer laagdrempelige voorzieningen beschikbaar te maken voor gezinnen.

Het traject om te komen tot een gemeenschappelijke regeling voor de jeugdhulpregio loopt volgens planning. De gemeenteraad is inmiddels geïnformeerd doormiddel van een raadsbrief en een digitale regionale bijeenkomst.

### 2.10.2.03 Vergroten kansengelijkheid

#### Stand van zaken

In het Schakelteam komen signalen over de jeugd in Aa en Hunze samen vanuit verschillende samenwerkingspartners, zoals bijvoorbeeld onderwijs, jeugdprofessionals en kinderopvang.

De activiteiten van het Schakelteam krijgen steeds meer vorm. We verbinden, faciliteren ontmoeting en dragen bij aan kennisverbreding. Dit doen we onder andere door Toekomstpraat Tijdens de Toekomstpraat staat een specifiek thema centraal, zoals normaliseren en social media. Daarnaast ontwikkelen we een training outreachende gespreksvoering voor professionals. Bij een succesvolle pilot willen we de doelgroep uitbreiden naar andere betekenisvolle volwassenen, denk daarbij bijvoorbeeld aan sportcoaches.

### 2.10.2.07 Toekomstscenario Kind- en Gezinsbescherming uitvoeren

#### Stand van zaken

Het Rijk heeft inmiddels aangegeven de voorkeur te hebben voor regionale veiligheidsteams die verschillende functies van Veilig Thuis Drenthe, Gecertificeerde Instellingen en de Raad van de Kinderbescherming moet overnemen. Het is nog niet duidelijk wat dit betekent voor onze gemeente en voor deze al bestaande organisaties.

### 2.10.2.08 Voorbereiding Inkoop Jeugdzorg

#### Stand van zaken

De aanbestedingen lopen momenteel, daarmee liggen we op koers. De contracten gaan in per 1 januari 2026. In het najaar bereiden we ons voor op de implementatie van de nieuwe contracten.

### 2.10.2.09 Preventieketen ontwikkelen en uitvoeren aanpak overgewicht en obesitas bij kinderen

#### Stand van zaken

Een analyse van rollen en verantwoordelijkheden is begin 2025 opgesteld. Er lopen gesprekken met Icare en de GGD over de inzet van een centrale zorgverlener, terwijl ook samenwerking met buurgemeenten en het medische netwerk is verkend. De materie is complex en er zijn diverse scenario's mogelijk. We brengen momenteel in kaart hoe we de ketenaanpak het meest effectief kunnen vormgeven.

### 2.10.2.10 Preventieketen Kansrijke Start ontwikkelen en uitvoeren

#### Stand van zaken

Na het wegvallen van de externe procesbegeleiding werken we aan een nieuwe structuur voor de lokale coalitie **\*\*Kansrijke Start\*\***, met een sterke focus op samenwerking en verbinding tussen professionals. Ons doel is om kwetsbare (aanstaande) ouders optimaal te ondersteunen, waarbij we de behoeften van partners en professionals zorgvuldig in kaart brengen om samen tot een effectieve aanpak te komen.

### 2.10.2.11 Bevorderen van een goede gezondheid en een gezonde leefomgeving voor onze jeugd.

#### Stand van zaken

Mentale gezondheid staat hoog op de agenda bij partners zoals jongerenwerk en scholen. Zo geeft Impuls momenteel de training BoostYourself op het Dr. Nassaucollege. dit gaat over mentale weerbaarheid, social media e.d. Ook zijn de jongerenwerkers 2 keer per week laagdrempelig op school

aanwezig. Het schakelteam jeugd ontwikkelt momenteel de training outreachende gespreksvoering voor professionals in onderwijs en kinderopvang; om zo eerder en laagdrempelig hulp te kunnen bieden.

Een sociaal-veilige sportomgeving en het stimuleren van gezonde keuzes hebben continue aandacht evenals verantwoord alcohol beleid en rookvrije locaties.

Wat betreft middelengebruik (vapen, roken, alcohol, drugs) zetten we de gebruikelijke voorlichting voort en inventariseren we met VNN de voorlichting om te kijken of we goed aansluiten op huidige trends. Hierbij heeft vapen en roken extra aandacht gezien de grote gezondheidsrisico's.

#### 2.10.2.13 Actief onze belangen inbrengen in de Sociale Agenda Nij Begun

##### **Stand van zaken**

Medio januari is de sociale agenda door de kwartiermaker gepresenteerd. De raden en staten zijn vervolgens in de gelegenheid gesteld hun zienswijze op de sociale agenda in te dienen. Dit heeft niet geleid tot inhoudelijke wijzigingen in de sociale agenda, wel zijn een aantal tekstuele wijzigingen doorgevoerd. Begin april hebben de colleges en staten ingestemd met de sociale agenda en is de reactienota van de kwartiermaker op de ingediende zienswijzen verstuurd naar de raden en staten.

Inmiddels is het team van de kwartiermaker gestart met het uitrollen van de 16 maatregelen uit de sociale agenda. Dit gebeurt fasegewijs. Per maatregel wordt bepaald hoe en wanneer deze uitgerold gaat worden, welke partijen daarbij betrokken zijn en wat dit in financieel opzicht betekent. Gemeenten en staten worden per maatregel meegenomen in de besluitvorming hierover.

Binnen de organisatie wordt geanticipeerd op de fasegewijze invoering van de maatregelen waarbij de gemeente betrokken is. We sluiten aan op deze maatregelen en kijken naar waar deze onze eigen activiteiten raken. Dit vraagt iets van de organisatie maar dit wordt binnen de beschikbaar gestelde middelen opgevangen.

##### **Wat willen we bereiken (doelen)**

2.10.3 Elke inwoner is zoveel mogelijk financieel redzaam.

##### **Wat gaan we daarvoor doen (activiteiten)**

2.10.3.02 Uitvoering schuldhulpverlening.

##### **Stand van zaken**

Vanuit Nij Begun wordt ook ingezet op het versterken van financiële weerbaarheid. De maatregel heeft drie pijlers: Doel-doen methode, Fonds en Educatie/voorlichting. Op dit moment zijn ze bezig met het doorontwikkelen van de methode en maatregel.

Het proces van verzelfstandiging stichting GKB loopt nog. Besluitvorming wordt in de herfst 2025 verwacht.

2.10.3.03 Inwoners met een smalle beurs kunnen deelnemen aan sport- en culturele activiteiten.

##### **Stand van zaken**

Het aantal aanvragen voor het Volwassenenfonds is flink gestegen. In 2024 zijn er 128 aanvragen goedgekeurd. Ten opzichte van 2023 een groei van 236%.

#### 2.10.3.04 Uitvoering nota armoedebelid 2024-2028

##### **Stand van zaken**

Samen met onze samenwerkingspartners uit het armoedepact zijn we bezig met de ontwikkeling van 1 loket. Hierbij kijken we ook naar de samenhang met de ontwikkeling Sterke lokale teams vanuit de hervormingsagenda jeugd. En hoe dit tot elkaar verhoudt.

Op dit moment loopt er bij WPDA een pilot besteedbaar inkomen, afhankelijk van de resultaten zal bekeken worden hoe dit verder uitgerold kan worden.

Met de samenwerkingspartners zijn nieuwe samenwerkingsafspraken gemaakt rondom het Armoedepact. Deze borgen we voor de komende jaren.

Wpda voert de PC-regeling uit en heeft de aanvraagprocedure toegankelijker gemaakt, een aanvraag kan op de website worden gedaan. Iedere leerling van het middelbaar onderwijs kan een device ontvangen.

De komende tijd zal de focus liggen op verschillende onderdelen van het armoedebelid zoals de campagne over bewustzijnsvergroting.

##### **Wat willen we bereiken (doelen)**

2.10.4 Alle inwoners kunnen zo zelfstandig mogelijk meedoen aan de samenleving.

##### **Wat gaan we daarvoor doen (activiteiten)**

2.10.4.01 Samenwerking versterken WPDA en lokale ondernemers Aa en Hunze inclusief rol van het werkgeversservicepunt van de arbeidsmarktregio "Werk in Zicht".

##### **Stand van zaken**

WPDA sluit aan bij de bijeenkomsten/activiteiten van het ondernemersplatform waarin we informatie delen over de mogelijkheden om mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt in dienst te nemen en welke ondersteuningsmogelijkheden kunnen worden geboden door WPDA en of Werk In Zicht. WPDA is tevens mede-organisator van onder andere het "Startfest". Hiermee kan WPDA het netwerk van ondernemers versterken en nieuwe contacten leggen.

2.10.4.02 Cultuur inzetten als middel om aan de slag te gaan met maatschappelijke thema's.

##### **Stand van zaken**

We experimenteren met culturele projecten die gericht zijn op maatschappelijke thema's en/of die als doel hebben om via deze weg nieuwe (kwetsbare) doelgroepen te bereiken. Een van de projecten die ook in 2025 doorloopt is Jongerenateliers in het Veen, met als doel in drie veendorpen jongeren meer met cultuur in aanraking te laten komen.

Daarnaast heeft de Stichting Be-Wonder een subsidie ontvangen voor het vervolg op het project Paradijs Aa en Hunze. In dit project wordt toegewerkt naar een theaterproductie op locatie. De voorstelling is gebaseerd op verhalen van deelnemers aan Paradijs Aa en Hunze en hebben betrekking op wederkerigheid en sociale veerkracht. Zij nemen ook deel aan de voorstelling. De makers werken samen met de welzijnscoach (Welzijn op recept) .

#### 2.10.4.03 Toegankelijkheid gemeente

##### Stand van zaken

In 2023 is gestart met het opstellen van de lokale inclusie agenda 2023. De Toegankelijkheidsraad, bestaande uit inwoners met ervaring op het gebied van beperkingen, doet hier aan mee en adviseert hierover. Het opstellen van de inclusie agenda gaat volgens het principe 'in het werk aan het werk'. De Toegankelijkheidsraad geeft advies en realiseert waar mogelijk laagdrempelige voorzieningen.

Inmiddels is er een HogeNood app aangekocht, zodat mensen weten waar een beschikbaar toilet is. Ondernemers in de gemeente Aa en Hunze is gevraagd hun toilet hiervoor aan te melden.

Oktober 2025 vindt er de netwerkbijeenkomstplaats plaats 'Iedereen doet mee', georganiseerd door de VNG. De Toegankelijkheidsraad zal hierbij aansluiten met een workshop in kader van de 'Week van de Toegankelijkheid'.

#### 2.10.4.04 Uitvoering Wet Inburgering 2021.

##### Stand van zaken

In 2025 zal de eerste groep statushouders hun inburgeringstraject afronden. Dit markeert een belangrijk moment om de uitvoering en effectiviteit van het ingezette beleid te evalueren en, waar nodig, bij te stellen. De gemeentelijke regievoerders blijven verantwoordelijk voor het toezicht op de naleving van de inburgeringsplicht, in samenwerking met partners als Impuls, WPDA en onderwijsaanbieders.

Naast de wettelijke taken blijft de gemeente inzetten op aanvullende ondersteuningsmaatregelen die bijdragen aan duurzame integratie, zoals bijvoorbeeld fietslessen en trainingen mentale weerbaarheid.

#### 2.10.4.05 Bevorderen van een goede gezondheid van volwassenen

##### Stand van zaken

Een goede gezondheid is een toestand van lichamelijk, geestelijk en sociaal welzijn. Inwoners die bijvoorbeeld eenzaam zijn, schulden hebben of laaggeletterdheid zijn, hebben een grotere kans op problemen met hun gezondheid. Het bevorderen van een goede gezondheid vergt daarom een integrale aanpak, zowel gericht op sport en bewegen, het voorkomen van schulden, de aanpak van laaggeletterdheid, als het faciliteren van verenigingen en inwoners (initiatieven) om ontmoeting en activiteiten mogelijk te maken.

De integrale aanpak zien we ook terug bij de organisatie van beweegactiviteiten. Zo gaan in het kader van de Nationale wandeluitdaging wekelijks inwoners uit Annen en Gieten wandelen. De buurtsportcoach werkt hierin samen met de praktijkondersteuner, fysiotherapeut en diëtist en af en toe wandelt ook een buurtwerker van Impuls mee om met wandelaars in gesprek te gaan over eventuele achterliggende problematiek. Daarnaast zijn activiteiten als walking voetbal en dynamic tennis een groot succes in verschillende dorpen.

Het project doortrappen (veilig blijven doorfietsen voor senioren) loopt door en we stimuleren blijven bewegen van iedereen en zeker senioren. Een nieuwe versie van het zeer populaire boekje 'seniorenbeweegaanbod' is verspreid.

##### Laaggeletterdheid

Naar aanleiding van de aanbevelingen van de rekenkamer, is mei 2023 gestart met het formuleren van meetbare doelen voor laaggeletterdheid. Ook is een aanvang gemaakt met het ontwikkelen van strategieën om Nederlandstaligen met lees- en schrijfproblemen te bereiken.

#### 2.10.4.07 Bibliotheekwerk doorontwikkelen zodat deze voldoet aan de eisen die gesteld worden bij de stelselwijziging die per 2026 ingaat

##### **Stand van zaken**

Aa en Hunze heeft een aanvraag ingediend voor de regeling 'Eenmalige specifieke uitkeringen lokale bibliotheekvoorzieningen 2024-2025 (SPUK Bieb). Het takenpakket van de bibliotheken is de afgelopen jaren uitgebreid, maar de investeringen in het bibliotheekwerk zijn achtergebleven. Deze middelen worden ingezet voor urenuitbreiding om de vestigingen en de aanschaf van boeken. Hiermee willen we komen tot een toekomstbestendige bibliotheekvoorziening. Voor het structureel behouden van deze inzet ontvangen we vanaf 2025 extra structurele middelen van het Rijk.

De nieuwe bibliotheekwet zal naar verwachting medio 2026 ingaan. In deze vernieuwde wet is de gemeentelijke zorgplicht voor bibliotheken opgenomen. Om de brede cultureel- maatschappelijke rol te kunnen vervullen investeert het Rijk in de bibliotheken. De SPUK Bieb was een voorloper op de structurele bijdrage die gemeenten (gaan) ontvangen vanuit het Rijk. In 2025 en 2026 ontvangen gemeenten een decentralisatie uitkering (voor Aa en Hunze gaat het om een jaarlijks bedrag van € 100.000,-) en vanaf 2027 een jaarlijkse bijdrage via het gemeentefonds. Minister Bruins roept colleges op deze extra Rijksmiddelen in te zetten voor het bibliotheekwerk om de lijn die is ingezet met de SPUK bieb voort te zetten. Daarnaast ontvangen we de komende 4 jaar (2025 - 2028) ook weer de bijdrage van de provincie Drenthe die ingezet dient te worden om de spreiding en toegankelijkheid van de bibliotheken te garanderen (2025: circa € 112.000,-).

In de vernieuwde bibliotheekwet wordt ook de verplichting opgenomen dat gemeenten in samenwerking met hun bibliotheekorganisatie een meerjarenplan op moeten stellen. In samenwerking met Biblionet Drenthe wordt in de 2e helft van 2025 gestart met het opstellen van het eerste meerjarenplan die in 2026 opgeleverd moet worden.

##### **Wat willen we bereiken (doelen)**

#### 2.10.5 Het verkleinen van gezondheidsachterstanden van volwassenen

##### **Wat gaan we daarvoor doen (activiteiten)**

#### 2.10.5.01 Preventieketen Gecombineerde Leefstijlinterventies, ontwikkelen en uitvoeren

##### **Stand van zaken**

De aanpak voor overgewicht bij volwassenen bevindt zich nog in de beginfase. Er zijn gesprekken gevoerd met praktijkondersteuners huisartsen, diëtisten en GLI-aanbieders. Verdere verdieping is nodig over rolverdeling en samenwerking binnen de keten en het vormgeven van een effectieve structuur.

#### 2.10.5.03 Voorlichting en advies over roken, alcohol en middelengebruik

##### **Stand van zaken**

Wat betreft middelengebruik (vape, roken, alcohol, drugs) zetten we de gebruikelijke voorlichting voort. Met VNN evalueren we de voorlichting, om te kijken of we goed aansluiten op huidige trends. Hierbij heeft vape en roken extra aandacht gezien de grote gezondheidsrisico's.

#### 2.10.5.02 Gebiedsgerichte aanpak GALA ontwikkelen

##### **Stand van zaken**

Het doel van de gebiedsgerichte aanpak GALA is lokaal de beweging van zorg naar gezondheid in gang te zetten: samen met bewoners, zorgverleners en organisaties leefstijlveranderingen, sociale cohesie en samenredzaamheid stimuleren. Dit is een meerjarig project waarbij uiteindelijk de gemeenschap zelf steeds meer samenredzaam moet worden.

Een buurtwerker gezondheid/leefstijl van Impuls heeft in Gasselternijveen de eerste stappen gezet (kennismaken, gesprekken voeren, netwerk in beeld brengen) en er is in februari een avond over positieve gezondheid georganiseerd met een goede opkomst. Ook de fittest voor 65+ ers was een groot succes met circa 100 deelnemers.

Momenteel onderzoeken we, samen met Impuls, in welk volgend dorp(en) deze aanpak ook ingevoerd kan worden. Ook zal er later dit jaar een fittest in Annerveenschekanaal worden georganiseerd.

## Pijler 3 Duurzaamheid en Economie

### Wat willen we bereiken (doelen)

3.10.1 De lokale economie is toekomstbestendig en er is voldoende werkgelegenheid.

### Wat gaan we daarvoor doen (activiteiten)

3.10.1.01 Uitvoering geven aan actielijn Werken en Onderwijs uit de Economische Koersnota.

#### Stand van zaken

We hebben actief contact met bedrijven en ondernemersverenigingen. Wekelijks hebben we contact met meerdere ondernemers. We hebben bedrijfsbezoeken afgelegd, ondernemers gesproken om hen verder te helpen bij individuele vraagstukken, zijn aangesloten bij verschillende collectieve bijeenkomsten van ondernemersverenigingen en hebben bij het Ondernemersplatform afstemming met ondernemers. Vragen van ondernemers gaan over diverse onderwerpen zoals uitbreiding van hun bedrijf, maatschappelijke thema's en verduurzamen. Ook delen we informatie over onderwerpen als Sterk Techniek Onderwijs, Regio on Stage, Startfest, Werkplein Drentse Aa en subsidies voor collectieve samenwerking. Vanuit onze rol delen we kennis en ontwikkelingen, beantwoorden we vragen zelf of zorgen voor doorverwijzing intern of extern naar de juiste partij die ondernemers verder kan helpen.

3.10.1.02 Uitvoering geven aan actielijn Vestigingsbeleid en Infrastructuur uit de Economische Koersnota.

#### Stand van zaken

Het onderzoek naar behoefte aan uitbreiding voor bedrijfskavels en -ruimten in Annen is afgerond. Uit het onderzoek blijkt een duidelijke behoefte bij ondernemers uit Annen en haar directe omgeving aan extra bedrijfskavels en bedrijfsruimten in de aankomende vijf tot tien jaar. Er is behoefte aan kavels van verschillende groottes, bij voorkeur op een zichtlocatie en nabij hun klanten. De resultaten van het onderzoek worden ingebracht in de planontwikkeling van Annen en de Omgevingsvisie.

Voor de uitbreiding van bedrijventerrein Bloemakkers zijn verschillende stappen gezet. Onlangs is een tweede perceel aangekocht voor verdere uitbreiding van het bedrijventerrein. Voor het nieuw en reeds eerder aangekochte deel wordt gewerkt aan een uitgangspuntennotitie waarmee we een eerste richting geven aan welke type bedrijven past bij de uitbreiding van Bloemakkers. Voor beide delen is archeologisch onderzoek uitgevoerd en wordt een aantal ruimtelijke en ecologisch onderzoeken voorbereid. Onderzoeken die relevant zijn voor de nog te volgen ruimtelijke procedures.

Om onze dienstverlening goed af te stemmen op de verwachtingen en behoeften van ondernemers hebben we een welkomstbrief voor nieuwe ondernemers opgesteld, werken we aan verbetering van de ondernemerspagina op de gemeentelijke website en hebben we een ondernemerskaart opgezet waarop de bedrijven uit Aa en Hunze te zien zijn.

3.10.1.03 Uitvoering geven aan actielijn Innovatie, Kennis en Duurzaamheid uit de Economische Koersnota.

#### Stand van zaken

In november 2024 is een inspiratiesessie geweest met het Ondernemersplatform. Daar is besproken hoe meer ondernemers lid kunnen worden en hoe gezamenlijke initiatieven tussen ondernemers van de grond kunnen komen. Als vervolg op deze sessie wordt de behoefte bij ondernemers onderzocht om een overkoepelend Ondernemerscollectief (voor en door ondernemers) op te richten. Het collectief zou de samenwerking moeten bevorderen en mogelijkheden bieden voor gezamenlijke financiering van projecten, zoals verduurzaming en energiecollectieven.

#### 3.10.1.04 Uitvoering geven aan actielijf Vrijtijdseconomie uit de Economische Koersnota.

##### **Stand van zaken**

Er is gestart met een evaluatie van de Economische koersnota en het in beeld brengen van de verschillende ontwikkelingen die spelen in relatie tot de Economische koersnota. Deze informatie wordt gebruikt voor het bepalen van het vervolgtraject.

We hebben drie ondernemers een bijdrage verstrekt voor realisatie van een fietshub en aantal ondernemers heeft een aanvraag in voorbereiding. De voorbereiding op toegankelijke/wielvriendelijke routes is in volle gang. Het gaat in totaal om vijf routes in het Hondsruggebied, waarvan 2 in Aa en Hunze. De routes zijn bepaald en worden geschouwd. De verwachting is dat eind 2025/begin 2026 de eerste routes gereed zijn.

Voor de activiteiten met betrekking tot verdere ontwikkeling van het veenkoloniale deel, met onder andere een beleefkaart, wordt gekeken of en hoe dit kan worden ondergebracht bij de plannen van de Regiodeal en ontwikkelingen vanuit Nij Begun.

#### 3.10.1.06 Toekomstbestendigheid Bedrijventerreinen

##### **Stand van zaken**

Voor het bedrijventerrein Vogelshemweg zijn de volgende stappen gezet:

- Alle ondernemers op het bedrijventerrein zijn gesproken
- Er heeft een schouw plaatsgevonden door Platform Veilig Ondernemen
- Bureau Bind heeft een analyse gedaan van ruimtelijke aspecten.
- De resultaten zijn teruggekoppeld en besproken met de ondernemers
- Met de ondernemers is afgesproken gezamenlijk een plan van aanpak op te stellen met prioritering en afspraken over rolverdeling tussen ondernemers en gemeente.

Voor het bedrijventerrein Bloemakkers is gestart met voorbereiding voor uitvoering van een aantal kleinere maatregelen waaronder gesprekken over parkeren, maaien van een natuurlijk wandelpad en herstelwerkzaamheden van straatverlichting.

Voor het zoeken van externe financiering voor de ontwikkelende plannen voor toekomstbestendige bedrijventerreinen wordt door een externe partij in beeld gebracht welke subsidies relevant zijn om de plannen uit te kunnen voeren. Hierbij wordt zowel gekeken naar subsidies voor individuele ondernemers als naar collectieve initiatieven. Dit wordt nog gefinancierd met middelen vanuit de vorige Regiodeal. Inmiddels zit de voortgang er in, maar dit traject loopt langer dan vooraf was verwacht.

#### 3.10.1.07 Bijdragen aan de Economische Agenda Nij Begun

##### **Stand van zaken**

De concept Economische agenda is op 6 maart 2025 gepresenteerd. De agenda staat voor de versterking van samenwerking en wordt dé aanjager van samenwerking om onze regio vooruit te helpen. De presentatie betekende ook de start van de derde participatieronde. De reacties gebruikt het team van de Economische agenda voor eventuele aanpassingen. Daarna wordt de definitieve versie vastgesteld. Vanuit de gemeente Aa en Hunze zijn we betrokken om onze input te leveren. Dit gebeurt in nauwe samenwerking met de Noord- Drentse gemeenten Noordenveld en Tynaarlo.

Nadat de definitieve versie is vastgesteld zal de Economische agenda worden uitgewerkt in concrete acties.

Vanuit onze gemeente zal op de maatregelen worden aangesloten en gekeken worden waar ze ook onze activiteiten raken en elkaar kunnen versterken.

#### 3.10.1.08 Meedoen aan een Regiodeal Noord-Drenthe/Nij Begun

##### **Stand van zaken**

Begin 2025 heeft het Rijk de gezamenlijke aanvraag regiodeal "Vitaal Verbonden - Noord-Drenthe" van Aa en Hunze, Tynaarlo, Noordenveld en de provincie Drenthe voor 15 miljoen geselecteerd. Het voorstel wordt verder uitgewerkt tot een convenant en programmatische aanpak om de regio de komende jaren een impuls te geven, en bij te dragen aan het versterken van de brede welvaart. Hierin wordt aansluiting gezocht met de Economische en Sociale agenda van Nij Begun. Hoewel de Regio-deal start in 2026, zijn we op diverse onderdelen al wel bezig met het treffen van voorbereidingen. Intern moet dan ook een goede afstemming plaats vinden tussen de Regio Deal Noord-Drenthe en de Economische en Sociale agenda.

#### **Wat willen we bereiken (doelen)**

##### 3.10.2 De vitaliteit van de recreatieve sector versterken.

#### **Wat gaan we daarvoor doen (activiteiten)**

##### 3.10.2.01 Op planmatige wijze gezonde en toekomstbestendige vakantieparken stimuleren in samenhang met het provinciale beleid.

##### **Stand van zaken**

In december 2024 is, op basis van een interne evaluatie, besloten om de deelname aan het Drentse programma Vitale Vakantieparken niet voort te zetten per 1 januari 2025. Daarnaast is besloten lopende trajecten af te ronden en in 2025 de gemeentelijke ambitie en rol als het gaat om nieuwe trajecten opnieuw vast te leggen. Hierbij volgen we ook de ontwikkeling naar aanleiding van de kamerbrief van minister Keijzer over permanente bewoning van recreatiewoningen en de eventuele consequenties die dat op deze activiteit kan hebben.

Er zijn onder andere met de VVE van Mooi Schipborg gesprekken gevoerd over de uitkomsten van het mediationtraject en de vervolgstappen. Er zal een besluit worden genomen over het vervolg. Voor Eexterkoole/Hondsrug zijn we in afwachting van de behandeling in de Raad van State over het ingediende beroep.

Het bepalen van het gemeentelijk ambitieniveau en de rol heeft enige vertraging opgelopen omdat er extern geworven moest worden voor uitvoering van deze opdracht. Inmiddels is gestart met uitvoering van de opdracht. De verwachting is dat een voorstel voor het ambitieniveau in de tweede helft van het jaar gereed is.

##### 3.10.2.02 Ontwikkeling Gasselternveld

##### **Stand van zaken**

Er zijn gesprekken opgestart tussen provincie en Staatsbosbeheer om te onderzoeken welke mogelijkheden er zijn voor het verder realiseren van de doelstellingen en ambities uit de ontwikkelvisie Gasselternveld.

Daarnaast heeft Staatsbosbeheer in het voorjaar een aanbesteding uitgevoerd voor het exploiteren van een kiosk tijdens het hoogseizoen, met als resultaat dat er een kioskvoorziening zal zijn deze zomer.

### 3.10.2.03 Natuurspeelplaats met beleefpad

#### Stand van zaken

Er worden gesprekken gevoerd met Het Drentse Landschap voor het bepalen van een geschikte locatie voor een natuurspeelplaats in het Hunzegebied. Wanneer er een geschikte locatie is gevonden wordt onder andere Hondsrug UNESCO Global Geopark betrokken voor de informatievoorziening.

Met de projectontwikkelaar van het Nationaal Park Drentsche Aa worden de mogelijkheden onderzocht voor de realisatie van een beleefpad vanaf Bezoekerscentrum Huis van de Drentsche Aa.

### Wat willen we bereiken (doelen)

3.20.1 De duurzaamheidsopgave maakt integraal onderdeel uit van het beleid, processen en organisatie.

### Wat gaan we daarvoor doen (activiteiten)

#### 3.20.1.05 Uitvoeringsprogramma Duurzaamheidsvisie

##### Stand van zaken

Het uitvoeringsprogramma van de Duurzaamheidsvisie bestaat uit een aantal thema's: grootschalige energie opwek, warmtetransitie, duurzame mobiliteit, circulaire economie, klimaatadaptatie en biodiversiteit. Per thema is gekeken naar welke concrete acties en/of plannen nodig zijn om ambities en doelstellingen uit de Duurzaamheidsvisie te realiseren en hoe de ambities zich verhouden tot eventuele wettelijke verplichtingen. Als vervolgstappen vertalen we dit naar wat het vraagt aan capaciteit en uitvoeringsbudget en brengen we in beeld hoe dit gefinancierd kan worden. We kijken welke middelen eerder beschikbaar zijn gesteld, welke subsidies mogelijk aangevraagd kunnen worden en wat er nog nodig zou zijn met het oog op de begroting 2026 en verder. Dit laatste is onderdeel van de brede afweging voor de begroting 2026. De uiteindelijk beschikbare capaciteit en middelen bepalen het definitieve uitvoeringsprogramma duurzaamheidsvisie.

#### 3.20.1.06 Duurzaam inkopen en handelen in eigen organisatie

##### Stand van zaken

Het Inkoop- en aanbestedingsbeleid is in SDA verband is herijkt. In dit beleid heeft naast een aantal andere onderwerpen, milieu en duurzaamheidsaspecten een plek gekregen in de inkoop en aanbesteding.

#### 3.20.1.07 Verduurzaming wagenpark Pilot HVO100

##### Stand van zaken

Naar aanleiding van het amendement 'Verduurzamen wagenpark' bij de vaststelling Begroting 2025 is onderzocht hoe we de pilot HVO100 verantwoord kunnen uitvoeren. Er is besloten de pilot te doen met 3 voertuigen. De keuze voor deze voertuigen is gebaseerd op geschiktheid, beschikbaarheid van HVO100 en het minimaliseren van technische risico's. De pilot is in n april 2025 gestart. Uw raad is hierover per brief geïnformeerd.

## **Wat willen we bereiken (doelen)**

3.20.2 Inwoners en bedrijven zijn betrokken bij de realisatie van de duurzaamheidsopgave.

## **Wat gaan we daarvoor doen (activiteiten)**

### **3.20.2.01 Dorpsgerichte aanpak Warmtetransitie**

#### **Stand van zaken**

Voor het dorpsuitvoeringsplan (DUP) van Gasteren en Balloërveld (om te komen tot aardgasloze dorpen) is een plan van aanpak opgesteld om eind 2025 een DUP te hebben en deze vervolgens ook bestuurlijk te kunnen borgen. Komende maanden wordt gewerkt en geschreven aan de totstandkoming van het DUP.

De commissie Duurzaam Balloo is (door middel van de subsidie voor lokale energie-initiatieven) gestart met de activiteiten van hun plan van aanpak om eind 2025 te kunnen starten met het werken aan een dorpsuitvoeringsplan. In maart zijn ze gestart met een inspiratiebijeenkomst voor alle inwoners (opkomst 30 huishoudens) waar wij ter ondersteuning ook een presentatie hebben gegeven over de energietransitie.

### **3.20.2.02 Uitvoering geven aan de Regionale Energie transitie**

#### **Stand van zaken**

De gemeente Aa en Hunze heeft 69% van de gehele RES ambitie gehaald. Er resteert nog een te behalen ambitie op het gebied van zon-op-dak en zon-op-land. Hiervoor wordt vooral de samenwerking gezocht met LTO en Ik ben Drents Ondernemer, en met lokale energie-initiatieven. Als gemeente vervullen we hierin een faciliterende en stimulerende rol.

De toenemende mate van netcongestie vormt een obstakel voor de realisatie van energie opwek projecten. Hier hebben we als gemeente weinig tot geen invloed op. Wel hebben we voortdurend afstemming met netbeheerder Enexis.

### **3.20.2.07 Sociale energie aanpak**

#### **Stand van zaken**

Twee van de 5 fixteam weken die we organiseren hebben inmiddels plaats gevonden. Ze zijn georganiseerd in Annen en Gieten. In juli, oktober en november vinden de andere fixteam weken plaats.

De energiecoaches worden doorlopend ingezet. Ze voeren keukentafelgesprekken maar zijn ook aanwezig bij acties die we organiseren.

De samenwerking met de woningcorporaties en huurders verenigingen loopt goed. We werken met hen samen in de fixteam acties en organiseren gezamenlijk energiecafés.

Het Drents Energieloket willen we dit jaar extra inzetten op bijeenkomsten en energiemarkten. In maart heeft een van de energieadviseurs van het loket een presentatie gegeven bij de jaarvergadering van Commissie Dorpsbelangen Annen. Verder voeren we een pilot uit waarbij de adviseurs een dag(deel) fysiek op een locatie in de gemeente aanwezig zijn om inwoners te helpen.

### 3.20.2.10 Uitvoering geven aan isolatieaanpak Nij Begun

#### **Stand van zaken**

In januari is de subsidieregeling Isolatieaanpak Nij Begun via internetconsultatie ter inzage voorgelegd. Met ingang van begin juni kunnen inwoners die voor 2 juni 2025 isolatiemaatregelen hebben uitgevoerd, subsidie aanvragen. Vanaf september kunnen ook de mensen die na 2 juni maatregelen uitvoeren, subsidie aanvragen. Aanvragen gebeurt gefaseerd op basis van postcode.

Er wordt gewerkt aan een regionaal georganiseerde ontzorgingsaanpak voor alle inwoners, die klaar moet zijn bij de opening van de regeling in september. Als gemeente maken we een plan van aanpak voor de ontzorging van kwetsbare doelgroepen in Aa en Hunze. Voor het opstellen en uitvoeren van dit plan van aanpak zijn middelen beschikbaar vanuit Nij Begun.

### 3.20.2.11 Faciliteren en stimuleren van kansrijke maatschappelijke initiatieven m.b.t. duurzaamheid

#### **Stand van zaken**

We hebben in mei de eerste bijeenkomst van dit jaar georganiseerd voor huidige en potentieel nieuwe energie-initiatieven en hieraan gekoppeld wordt een nieuwsbrief verstuurd. Er is in het eerste kwartaal een subsidie verstrekt aan Duurzaam Balloo en de Werkgroep Energietransitie Gasteren. Aan de organisatie van Fixteam acties en energiecafe's, koppelen we de samenwerking met lokale energie-initiatieven (of andersom).

## Pijler 4 Voorzieningen, leefbaarheid en wonen

### Wat willen we bereiken (doelen)

4.10.1 De leefbaarheid in de gemeente blijft in stand en is waar mogelijk verbeterd.

### Wat gaan we daarvoor doen (activiteiten)

4.10.1.04 Actief aanhaken bij het Drents Programma Landelijk Gebied (DPLG)

#### Stand van zaken

Het Rijk is gestopt met het Nationaal Programma Landelijk Gebied (NPLG). Als gevolg hiervan stopt de provincie met de eerder verplicht gestelde uitwerking in een provinciaal uitvoeringsprogramma: Drents Programma Landelijk Gebied (DPLG). De wettelijke doelen voor waterkwaliteit, natuurverbetering, stikstofreductie en klimaat blijven echter wel in stand. De provincie Drenthe geeft hier een vervolg aan met een aangepast gebiedsprogramma Transitie Landelijk Gebied Drenthe (TLGD). Voor de uitvoering van het TLGD zal de provincie de komende jaren blijven inzetten op een gebiedsgerichte aanpak, waarvoor gebruik wordt gemaakt van de bestaande overlegstructuren in de deelgebiedprogramma's: Drentsche Aa, De Hunze en Veenkolonien. De gemeente Aa en Hunze maakt hier als vaste gebiedspartner deel van uit.

4.10.1.05 Het opstellen van een Omgevingsvisie

#### Stand van zaken

Op 20 maart is de startnotitie Omgevingsvisie Aa en Hunze vastgesteld door de gemeenteraad. In de startnotitie staat welke proces we doorlopen om te komen tot een Omgevingsvisie. In de rest van 2025 geven wij verder uitvoering aan het plan.

### Wat willen we bereiken (doelen)

4.10.2 De voorzieningen sluiten aan bij behoefte van onze inwoners.

### Wat gaan we daarvoor doen (activiteiten)

4.10.2.01 Het realiseren van een kwaliteitsimpuls fietspaden

#### Stand van zaken

1. Fietspad Ekehaar-Nijlande: de gesprekken met grondeigenaren lopen nog steeds. Vooralsnog is er geen volledige instemming met betrekking tot de grondverwerving. Grondeigenaren zijn meewerkend maar hebben nog niet getekend.
2. Fietspad Grolloo-Papenvoort: de gesprekken met grondeigenaren lopen.

4.10.2.02 Actief volgen van het onderzoek naar de partiele verdubbeling van de N34 met als primair onderdeel de aanpassing van het verkeersknooppunt Gieten.

#### Stand van zaken

Gedeputeerde Staten van Drenthe nemen dit voorjaar een besluit over de voorkeursvariant voor de aanpak van de N34 en het verkeersknooppunt Gieten. Vervolgens wordt de uitwerking van het ontwerp-projectbesluit opgestart.

#### 4.10.2.03 Huisvesting verenigingen Gieten

##### Stand van zaken

Als gevolg van de groei van het aantal leerlingen en de daarbij behorende extra huisvestingsbehoefte heeft het college op 18 maart 2025 besloten om ten aanzien van de realisatie van Onderwijs- en Cultuuraccommodatie Gieten een pas op de plaats te maken. Op basis van de uitwerking van scenario's wordt bepaald op welke manier structureel invulling wordt gegeven aan de extra huisvestingsbehoefte voor de school en de consequenties welke dit mogelijk heeft voor Onderwijs- en Cultuuraccommodatie Gieten.

#### 4.10.2.05 Gemeentelijk beleid formuleren om beschermde/waardevolle flora en fauna beschermen.

##### Stand van zaken

Het proces om tot gemeentelijk flora- en faunabeleid te komen wordt gestart. Vooruitlopend hierop zijn de voorbereidingen voor de uitvoering van het groenonderhoud conform de Gedragscode Soortenbescherming (een onderdeel van het gemeentelijk flora- en faunabeleid) in gang gezet.

#### 4.10.2.06 Plagen en schadelijke uitheemse soorten bestrijden.

##### Stand van zaken

De bestrijding van de eikenprocessierups vindt plaats binnen woonkernen en op gemeentelijke gronden. De focus ligt hierbij op locaties met veel publieksbeweging, zoals scholen, winkelcentra, speelplekken, zorginstellingen en drukke fietsroutes.

Op plekken waar de reuzenberenklauw groeit binnen 25 meter van openbare gebouwen of gemeentelijke voorzieningen, wordt frequenter gemaaid om zaadvorming en verspreiding tegen te gaan. Een uitzondering vormt het Schreiersbos, waar op ecologische wijze wordt gewerkt: daar worden schapen ingezet om de reuzenberenklauw op natuurlijke wijze te bestrijden.

Voor de beheersing van de Japanse duizendknoop wordt zoveel mogelijk geprobeerd de plant te verwijderen, meestal door maaien. Hierbij wordt gewerkt met eigen middelen en inzet, zonder gebruik van een gespecialiseerde aannemer.

#### 4.10.2.07 Herijking verkeers- en vervoersbeleid

##### Stand van zaken

Op 30 januari 2025 is het Mobiliteitsplan Aa en Hunze, gemeentelijk verkeers- en vervoersplan 2024-2028 vastgesteld door de gemeenteraad. De Herijking van het verkeer- en vervoersbeleid is hiermee afgerond.

#### 4.10.2.09 Herijking beleid maatschappelijk vastgoed

##### Stand van zaken

Het streven is om in het laatste kwartaal van 2025 een startnotitie aan de raad voor te kunnen leggen. Hierin zullen zowel beleidsmatige kaders als praktische consequenties voorgelegd worden aan de raad. De huidige arbeidsmarkt maakt het moeilijk harde toezeggingen te doen over de vervolgplanning, uiteraard is het wel het streven binnen een jaar na vaststelling van de startnotitie tot een beleidsnota te komen.

#### 4.10.2.10 Nieuwbouw school Eext

##### Stand van zaken

De gewijzigde flora- en faunawetgeving na de invoering van de nieuwe Omgevingswet per 01-01-2024 heeft tot een aanpassing in de planning geleid. Bij de school in Eext is bij de uitgevoerde QuickScan geconstateerd dat er mogelijk vleermuizen kunnen verblijven in de oudbouw. Waar eerder een te slopen pand een maand voorafgaand aan de daadwerkelijke sloop ongeschikt mocht worden gemaakt voor het verblijf van vleermuizen, dient er nu in de periode maart-september aanvullend onderzoek plaats te vinden naar de daadwerkelijke soort waarbij alternatieve huisvestingsvoorzieningen dienen te worden aangebracht. Daarbij wordt ook gekeken naar huiswaluw en huismus, waarvan ook restanten van nestelplaatsen zijn aangetroffen. De door de provincie af te geven ontheffing voor de sloop op basis van het aanvullend onderzoek zal kunnen worden verleend na afronding en indiening van de rapportage van het aanvullend onderzoek. Uitgaande van de verwachte aanwezigheid van de kleine dwergvleermuis worden hiervoor begin april alternatieve huisvestingsvoorzieningen in de directe omgeving aangebracht, waaronder 4 kraamkamers. Voor de genoemde vogelsoorten is dit niet noodzakelijk.

De tijdelijke huisvesting kan hierdoor niet in gebruik worden genomen en is in opslag geplaatst bij de leverancier. De tijdelijke huisvesting wordt nu vlak voor de zomervakantie in gebruik genomen, zodat de nieuwe groepen hier kunnen starten. Daadwerkelijke sloop zal niet eerder kunnen plaatsvinden dan in november. De nieuwbouw zal dan direct na de sloop starten. De verwachting is dat de oplevering eind 2026 zal plaatsvinden.

Een extra vertragende factor kan nog de onderbezetting zijn bij de provincie Drenthe. Het is bekend dat het afgeven van ontheffingen verband houdende met flora- en faunawetgeving maanden op zich laat wachten. Wij hebben hierover al contact gehad met de provincie om het aanvullend onderzoek al in een conceptrapportage te laten beoordelen. Op dit moment wil de provincie daar niet aan meewerken. Ook over de daadwerkelijke tijdsduur van de beoordeling van het aanvullend onderzoek worden geen uitspraken gedaan.

#### 4.10.2.15 Actualisatie wegenlegger

##### Stand van zaken

De voortgang verloopt volgens planning waarbij de verwachting is dat de wegenlegger eind 2025 geagendeerd kan worden in de raadsvergadering ter vaststelling.

#### 4.10.2.16 Verbouw dorpshuis Gasselte

##### Stand van zaken

De planontwikkeling toekomstige huisvesting onderwijs, dorpshuis en kinderopvang in Gasselte loopt door in 2025. In het 1e kwartaal 2025 zijn verschillende scenario's uitgewerkt. Naar verwachting wordt in het 4e kwartaal 2025 een besluit genomen zodat aan de uitwerking van het gekozen scenario kan worden gewerkt.

#### 4.10.2.17 Verbouw dorpshuis Ekehaar

##### Stand van zaken

Het dorpshuisbestuur is bezig met de laatste fase van fondsenwerving. De gemeenteraad heeft bij de begroting 2025 een subsidiebedrag voor de verbouwing gereserveerd. In de komende periode zal een aanvraag om een omgevingsvergunning BOPA worden ingediend door het dorpshuisbestuur.

#### 4.10.2.18 Evaluatie en mogelijke herijking Integraal Huisvestingsplan Onderwijs (IHP)

##### Stand van zaken

De evaluatie en actualisatie van het IHP 2020-2035 is in concept gereed. Het besluitvormingsproces van de raad is gepland in juni 2025.

## **Wat willen we bereiken (doelen)**

4.10.3 In 2026 zijn 200 extra woningen gerealiseerd of planologisch mogelijk gemaakt.

## **Wat gaan we daarvoor doen (activiteiten)**

4.10.3.02 Gebiedsgerichte woningbouwprogrammering.

### **Stand van zaken**

We liggen op koers met de uitvoering van onze woningbouwopgave. In 2025 werken we verder aan het Programma Woningbouw en zetten we stappen om onze doelen te bereiken: 1040 woningen programmeren en 835 woningen realiseren vóór 2032. Daarbij blijft de focus op betaalbaar en passend wonen met extra aandacht voor jongeren/ starters en senioren.

4.10.3.04 Realisatie tijdelijke flexwoningen

### **Stand van zaken**

In het kader van een nieuwe opdracht flexwonen wordt met een woningbouwcorporatie momenteel gewerkt aan een gezamenlijke uitgangspuntennotitie.

De vervolgstappen richten zich op verdere concretisering van de gezamenlijke visie, waarbij aandacht wordt besteed aan ruimtelijke inpassing (locatie), doelgroepen en de randvoorwaarden voor een succesvolle implementatie.

In de planning koersen we op realisatie in Q2 2026

4.10.3.05 Doorvertaling regiewet in gemeentelijk beleid

### **Stand van zaken**

Op 13 februari 2025 is een aangepast wetsvoorstel Versterking regie volkshuisvesting (Wvrv) naar de Tweede Kamer gestuurd. Hierin is de ambitie opgenomen om de wet per 1 juli 2025 in werking te laten treden, deze ambitie wordt hoogstwaarschijnlijk niet gehaald. Op dit moment is het onbekend wanneer het wetsvoorstel verder wordt behandeld. De Wvrv geeft het Rijk, de provincies en gemeenten de wettelijke instrumenten om samen en met regionale afstemming regie te voeren op de volkshuisvesting. Overheden krijgen hierdoor meer grip op het aantal, waar en voor wie er wordt gebouwd, dat er betaalbare woningen zijn en dat er sneller kan worden gebouwd. Daarnaast krijgen kwetsbare mensen een gelijke kans op een woning.

In voorbereiding op de behandeling van het wetsvoorstel wordt in regionaal verband gewerkt aan het opstellen van een urgentieverordening voor het huisvesten van kwetsbare en urgente doelgroepen.

Daarnaast wordt er gewerkt aan het opstellen van een regionaal afgestemde Woonzorgvisie. Dit is een plan waarin wonen, welzijn en zorg beter op elkaar worden afgestemd en beschrijft hoe er wordt ingespeeld op de woon- en zorgbehoefte van ouderen en kwetsbare groepen. De gemeente stelt deze visie op samen met een uitgebreide vertegenwoordiging van partners en inwoners.

Zowel de urgentieverordening als het opstellen van een Woonzorgvisie worden verplicht onder de Wvrv.

## Pijler 5 Middelen en ondersteuning

### Wat willen we bereiken (doelen)

5.10.1. De bedrijfsprocessen zijn op passende wijze vormgegeven.

### Wat gaan we daarvoor doen (activiteiten)

#### 5.10.1.01 Nieuwbouw buitendienst Oelenboom

##### Stand van zaken

Na vrijgave van de saneringslocatie is de bouwkundig aannemer in week 12 gestart met de bouw. Het verloopt tot nu voorspoedig, mede door het aanhoudende mooie weer. De oplevering staat nu gepland voor januari 2026.

#### 5.10.1.04 Planvorming huisvesting brandweer/kernteams Rolde

##### Stand van zaken

Vanaf 1 januari 2025 is aan de Grote Brink 22 te Rolde een locatie gehuurd ten behoeve van de huisvesting van kernteam Rolde. Middels een verbouwing is het object naar wens ontwikkeld en is het kernteam medio maart 2025 verhuisd naar de nieuwe locatie. De huurovereenkomst van de oude locatie aan de Gieterstraat 51 is opgezegd per 14 maart 2025.

Met betrekking tot de huisvesting van de brandweer wordt er momenteel gekeken naar de mogelijkheden op de huidige locatie voor interne uitbreiding.

### Wat willen we bereiken (doelen)

5.10.2 De financiële positie van de gemeente is solide.

### Wat gaan we daarvoor doen (activiteiten)

#### 5.10.2.01 Rechtmatigheidsverantwoording

##### Stand van zaken

De gemeente heeft al veel stappen genomen voor de rechtmatigheidsverantwoording. De accountant geeft aan dat de gemeente de komende jaren aandacht moeten blijven houden voor het verder optimaliseren van het interne controle plan, het uitwerken en uniformiseren van de interne controles en het beleggen van de verantwoordelijkheid in de lijn. Het is een continu proces waar we al lerende bezig zijn en verbeterlagen maken.

#### 5.10.2.02 Vernieuwing controle protocol en normenkader.

##### Stand van zaken

In 2023 hebben we een intern controleplan opgesteld voor de jaren 2023-2024. Voor 2025 moet een nieuw intern controleplan worden opgesteld, we zijn hier inmiddels mee gestart. Ieder jaar moet het normenkader worden vastgesteld aan de hand van de wetten en de verordeningen. Dit pakken we in het tweede half jaar 2025 op. De raadsbehandeling staat gepland in de maand december.

#### 5.10.2.07 Aanpassen Financiële Verordening

##### **Stand van zaken**

Op dit moment wordt gewerkt aan de actualisatie van de verordening. De raadsbehandeling staat gepland voor het 4e kwartaal 2025

##### **Wat willen we bereiken (doelen)**

5.10.3 De gemeente is een aantrekkelijke werkgever met voldoende personeel dat toegerust is om de werkzaamheden uit te voeren.

##### **Wat gaan we daarvoor doen (activiteiten)**

5.10.3.01 Actief personeelsbeleid voeren.

##### **Stand van zaken**

De afgelopen periode hebben we gericht geïnvesteerd in talentontwikkeling en duurzame inzetbaarheid. Medewerkers worden steeds beter ondersteund in hun veranderende rol, wat zichtbaar bijdraagt aan de ontwikkeling van onze organisatie.

We zien steeds meer beweging: ontwikkelgesprekken worden vaker ingezet als moment van reflectie en richting, en met behulp van Discover-analyses worden kwaliteiten en drijfveren helder in beeld gebracht. Deze aanpak stimuleert zowel persoonlijke als professionele groei en versterkt daarmee onze organisatie van binnenuit.