



Subsidieaanvraag 2025



College van burgemeester en wethouders

t.b.v.

Uitvoering van welzijnswerk en
voorliggende hulpverlening
in de gemeente Aa en Hunze 2025

Subsidieaanvraag : **Uitvoering van welzijnswerk in Aa en Hunze 2025**
Versie : definitief
Datum : 28 juli 2024
Contactpersoon : Mevrouw J.J. Lammersen
Mobiël : 06-23401699
E-mail : a.lammersen@impulsaaenhunze.nl
Organisatie : Stichting Welzijnsorganisatie Impuls
Bezoekadres : Brink 10, 9461 AS Gieten
Postadres : Postbus 50, 9460 AB Gieten
Telefoon : 0592-245924
E-mail : info@impulsaaenhunze.nl
Website : www.impulsaaenhunze.nl

Inhoudsopgave

Voorwoord	4
Hoofdstuk 1 Kernopdracht van de gemeente aan Impuls.....	5
Hoofdstuk 2 Ontwikkelingen en accenten 2025.....	5
Hoofdstuk 3 Kerntaken van Impuls van inwoners van 1 tot 100 jaar.....	6
Hoofdstuk 4 Uitwerking van de kernatken.....	7
Hoofdstuk 5 Registratie en verantwoording	10

Voorwoord

Voor u ligt de subsidieaanvraag 2025 van Impuls, waarbij wij voor het formuleren van onze opdracht de beleidsnotities van de gemeente Aa en Hunze als uitgangspunt hanteren. Het versterken van de veerkracht van inwoners en het realiseren van een sterke sociale basis waarbinnen iedereen meedoet naar vermogen, is het doel waar Impuls als lokaal verankerde organisatie in dorpen en buurten aan werkt.

In deze subsidieaanvraag beschrijven wij onze vier kerntaken en geven we inzicht in de activiteiten die Impuls in de hele gemeente uitvoert. Dit vertaalt zich in heldere opdrachten en monitoring van projecten om de impact van de voorliggende ondersteuning inzichtelijk te maken. Zowel de waardering als beleving van inwoners als een heldere inzage in de kosten worden hierin meegenomen.

Met het Integraal Zorgakkoord (IZA) heeft de Rijksoverheid een fundament gelegd voor een samenhangend gezondheidsbeleid. In Drenthe heeft een groot aantal partijen en inwoners hiervoor een werkplan opgesteld aan de hand van het regiobeeld. In dit werkplan is een sleutelrol voor het sociaal werk weggelegd in het ontwikkelen van toekomstbestendige zorg; meer welzijn, minder zorg. Dit kan op spanning komen te staan als de gemeente straks minder geld krijgt van het Rijk en er geen transitie van middelen komt van 'zorg' naar het 'sociaal domein'. Dit signaal wordt provinciaal breed gedragen en geaggendeerd bij het Rijk en ziektekostenverzekeraars.

Dat neemt niet weg dat wij vanuit Impuls de urgentie en noodzaak zien om (nog) meer met inwoners samen te werken om naoberschap 2.0 te stimuleren en te ondersteunen, waarbij zinvolle bewonersinitiatieven die succesvol zijn nu al inspireren!

Een goede samenwerking met de gemeente, samenwerkingspartners en inwoners, is hierbij van vitaal belang. In co-creatie willen wij als Impuls verantwoordelijkheid nemen en bijdragen aan een gezonde leefstijl, mentale gezondheid, het ondersteunen van kwetsbare inwoners, vitaal ouder worden en het impactvol maken van transitiegelden.

Wij werken nauw samen met stichting Attenta als het gaat om de verschuiving van 'zwaardere zorg' naar preventie en voorliggende, veelal kostenbesparende, alternatieven. Onze collectieve activiteiten vormen meer en meer een alternatief voor individuele hulpvragen.

We werken vanuit de principes zichtbaar, laagdrempelig en dichtbij. Door 'erop af te gaan' en op plekken te zijn waar inwoners, volwassenen én jongeren, zich begeven. Zo signaleren we sneller en kunnen we verbindingen leggen en zo nodig passende interventies inzetten.

Daarnaast heeft Impuls een groot netwerk opgebouwd van actieve inwoners, vrijwilligers, vrijwilligersorganisaties en ketenpartners. We zijn trots op de circa 400 vrijwilligers die bij Impuls zijn ingeschreven en ons bereik onder de mantelzorgers. We werken constructief met hen samen aan een plezierige samenleving waarin we omkijken naar elkaar.

Annet Lammersen

Directeur Impuls

1. Kernopdracht van de gemeente aan Impuls

In opdracht van de gemeente Aa en Hunze voert Impuls het welzijnswerk uit in de gemeente Aa en Hunze. De volgende onderdelen vormen samen de kernopdracht van de gemeente:

1. Een levendige en zorgzame samenleving in dorpen en buurten
2. Iedereen kan meedoen en zelfstandig functioneren naar vermogen
3. Kinderen kunnen zich optimaal ontwikkelen
4. Vitaal ouder worden

Impuls heeft deze opdracht van de gemeente in 4 kerntaken samengevat:

1. Adviseren en begeleiden van (groepen) inwoners in hun dorp of buurt en met hen de sociale leefbaarheid bevorderen
2. Signaleren van maatschappelijke vraagstukken en het bieden van een laagdrempelige toegang voor informatie en advies
3. Kortdurende hulpverlening zonder indicatie
4. Sociale activering en participatie

Deze 4 kerntaken sluiten ook aan bij de thema's van de brede Spuk-regeling, het GALA en het IZA.

2. Ontwikkelingen en accenten 2025

Het Sociaal Werk beweegt mee met de voortdurende ontwikkelingen in de samenleving. In Drenthe is de vertaling van het IZA vorm gegeven in de netwerkorganisatie 'De Gezonde Marke'. Een belangrijke doelstelling is dat er een verschuiving op gang moet komen van de inzet van zorg naar werken aan gezondheid en welzijn. De focus ligt op preventie en leefstijl, vroegtijdige interventies en het bevorderen van zelfredzaamheid in en samen met de sociale leefomgeving. Dat is precies het werkterrein waar Impuls inwoners adviseert, begeleidt en in samenwerking met vrijwilligers maatschappelijke diensten biedt. De impact hiervan is dat laagdrempelig hulp inzetten in een vroeg stadium de (duurdere) geïndiceerde zorg voorkomt of uitstelt. Om die transitie verder in te vullen besteden we daarom in 2025 extra aandacht aan de volgende onderwerpen.

1. *De samenwerking met Attenta.* Na de positieve resultaten van de pilot 'Schuifjes dicht' blijven we de samenwerking in onze dagelijkse uitvoeringspraktijk intensiveren. Als we vroegtijdig een melding samen bespreken is het bieden van laagdrempelige ondersteuning en kortdurende hulp mogelijk waar nodig in combinatie met geïndiceerde zorg. Meer maatwerk en gezamenlijk kunnen we zo meer impact realiseren voor inwoners.
2. *De Hervormingsagenda Jeugd.* Impuls legt de focus hierbij nog sterker op de samenwerking huisartsen-onderwijs-welzijn-ouders en het ontwikkelen van een alternatief aanbod.
3. *Samenwerking welzijn en zorg.* Meer aandacht voor niet-medische problematiek in de huisartsenpraktijk; door bijvoorbeeld uitrol Welzijn op Recept en brede aandacht voor vragen van ouderen.
4. Verdere uitrol van *dorpsondersteuning* waarmee we een stevige basisstructuur bewerkstelligen waarin inwoners elkaar helpen, waarbij ze waar nodig terug kunnen vallen op een professional.

5. *Kennis verdiepen en trainen* van beroepskrachten en vrijwilligers. Als gevolg van de wachtlijsten in de GGZ en de werkdruk bij huisartsen zien we een toename van complexere ondersteuningsvragen. Dit vraagt om een meer kennis bij de medewerkers van Impuls en de vrijwilligers.
6. *Focus op versterken samenwerking gemeente en provinciale partners.*
Impuls is ontwikkelend en uitvoerend actief partner bij de uitvoering van het gemeentelijke plan van aanpak van het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA) en provinciaal in De Gezonde Marke. (uitvoering van het Integraal Zorgakkoord)

3. Kerntaken van Impuls voor inwoners van 0 tot 100 jaar

In dit onderdeel geven we nadere invulling aan de uitvoering van de vier kerntaken.

- 1. Adviseren en begeleiden van (groepen van) inwoners in hun dorp of buurt en met hen sociale leefbaarheid bevorderen middels:**
 - Buurtwerk
 - Jongerenwerk en activiteiten voor jeugd. Met extra aandacht voor de vroegsignalering van middelengebruik en de mentale gezondheid van jongeren.
 - Activiteiten voor ouderen, zoals huiskamers en Meer Bewegen voor Ouderen. Valpreventie is regelmatig onderdeel van het aanbod.
 - Mantelzorg en respijtzorg
 - Tegengaan van eenzaamheid
 - Vrijwilligerswerk
 - Buurtbemiddeling
 - Vervoersdienst ANWB AutoMaatje
 - Welzijn op Recept door middel van de inzet van een welzijnscoach in de huisartspraktijk
 - Uitrol dorpsondersteuning
- 2. Signaleren van maatschappelijke vraagstukken en het bieden van een laagdrempelige toegang voor informatie en advies**
 - Voorkomen en bestrijden van armoede
 - Contactpunt mantelzorg (met behulp van digitale middelen zoals de mantelzorgapp)
 - Contactpunt vrijwilligerswerk (VIP)
 - Ouders met opvoedvragen
 - Cliëntondersteuning
 - Vitaal Ouder worden
- 3. Kortdurende hulpverlening (zonder indicatie)**
 - Maatschappelijk werk voor jeugdigen en volwassenen
 - Schoolmaatschappelijk werk
 - Trainingen op het gebied van weerbaarheid en veerkracht
 - Voegsignalering en schuldhulpverlening
 - Budgettrainingen

4. Sociale activering en participatie

- Begeleiding van inwoners met een grote afstand tot de arbeidsmarkt naar vrijwilligerswerk
- Begeleiding en integratie bij de huisvesting van statushouders
- Participatie van statushouders in de zogenaamde Z-route

Hoe werkt Impuls?

Medewerkers van Impuls werken in de buurten en dorpen vraaggericht met inwoners. Sommige situaties vragen om een actieve benadering, ook als er geen specifieke vraag ligt, maar omdat zich een situatie of ontwikkeling voordoet die om aandacht vraagt. Dat kan zowel individueel als groepsgericht zijn. Bijvoorbeeld signalen van een mantelzorger die overbelast raakt of als het gaat om overlast van een groep jongeren.

De methodiek van Impuls is gericht op preventie en zelf- of samenredzaamheid. Dit doen wij samen en in afstemming met de medewerkers van de gemeente, Attenta en andere ketenpartners, vrijwilligers en inwoners van de gemeente Aa en Hunze. De toegevoegde waarde van Impuls ligt in het werken in de buurten en dorpen, indicatievrij en in doen wat nodig is.

Wat doet Impuls?

Per kerntaak wordt hierna een uitwerking gegeven van de werkzaamheden.

4. Uitwerking van de kerntaken

Kerntaak 1:

Adviseren en begeleiden van (groepen) inwoners in hun dorp of buurt en met hen sociale leefbaarheid bevorderen

Sociale samenhang is er tussen bewoners onderling. Leefbaarheid betekent het kunnen wonen en werken in een prettige en veilige omgeving, met de mogelijkheid om (thuis of in de buurt) gebruik te maken van (voorliggende) zorg- en welzijnsdiensten. Deelname aan sociale activiteiten verhoogt de sociale betrokkenheid en versterkt de sociale samenhang. Dit draagt bij aan het welbevinden van inwoners en gaat eenzaamheid tegen.

Wat doet Impuls:

- Versterken van de sociale basis in dorpen en buurten. Afhankelijk van het aantal inwoners en de samenstelling van de bevolking zal inzet plaatsvinden. Dit kan jaarlijks wijzigen al naar gelang de behoefte.
- Behouden en versterken van het voorzieningenniveau in de dorpen.
- Stimuleren en faciliteren van initiatieven en eigen verantwoordelijkheid van inwoners voor elkaar en hun leefomgeving. Het gaat hier vooral om het aanjagen en het ondersteunen van initiatieven waarbij de regie bij de (groepen) inwoners ligt.
- Uitrol dorpsondersteuning.
- Stimuleren van samenwerking tussen lokale organisaties in bestaande en nieuwe verbanden.
- Vroegtijdig onderkennen van behoeften en problematieken vanuit de gemeenschap op collectief en individueel niveau en deze zoveel mogelijk laagdrempelig binnen de gemeenschap oplossen.

- Laagdrempelige huiskamers voor ouderen die ook in een kwetsbare fase kunnen blijven komen, waardoor geïndiceerde zorg vaak niet meer nodig is.
- Diverse activiteiten voor ouderen die vitaal ouder worden stimuleren zoals 'Meer bewegen voor Ouderen'.
- Stimuleren van vrijwilligerswerk.
- Buurtbemiddeling.
- Vervoersdienst ANWB AutoMaatje.

Maatschappelijk effect:

Inwoners voelen zich betrokken bij hun woon- en leefomgeving, conflicten in buurten worden vroegtijdig opgepakt en opgelost. Krachten en talenten van inwoners worden ingezet om leefbaarheid te behouden, ook voor inwoners in een kwetsbare positie. Door advisering en ondersteuning vanuit ons buurtwerk komen grotere projecten in de dorpen tot stand. Kansen om hierbij fondsen aan te wenden worden benut.

Kerntaak 2:

Signaleren van maatschappelijke vraagstukken en het bieden van een laagdrempelige toegang voor informatie en advies in de verschillende dorpen

Impuls is er met alle medewerkers voor vragen om informatie en advies. Hoe eerder inwoners gerichte informatie ontvangen hoe beter ze kunnen omgaan met vragen en zorgen in het dagelijks leven. De consultants mantelzorg en vrijwilligerswerk vervullen hierin een centrale taak. De ondersteuning van mantelzorgers en vrijwilligers is een belangrijke steunpilaar voor een levendige en sociale samenleving waarin inwoners naar elkaar omkijken en elkaar helpen.

Wat doet Impuls:

- De consultant mantelzorg richt zich op preventie, advies en ondersteuning van (jonge) mantelzorgers en zorgvrijwilligers. Dit doen wij via 'Informatie en Advies', mantelzorgsprekken in de dorpen, mantelzorgcafé, trainingen zoals mindfulness, de inzet van respijtvrijwilligers, themabijeenkomsten en ontspanningsactiviteiten. Om vitale inzetbaarheid te behouden voor de werkende mantelzorger wordt mantelzorgvriendelijk personeelsbeleid onder de aandacht gebracht bij werkgevers in Aa en Hunze. Jaarlijks wordt er namens de gemeente een mantelzorgwaardering uitgereikt.
- De consultant vrijwilligerswerk biedt begeleiding en advies op alle aspecten van het vrijwilligerswerk vanuit het Vrijwilligers Informatie Punt (VIP). De begeleiding vanuit het VIP bestaat onder andere uit het aanbieden van een (gratis) digitale vacaturebank, het geven van advies en informatie en het aanbieden/organiseren van (online) trainingen. Er is nauwe samenwerking met naoberschapsgroepen in de verschillende dorpen.

Maatschappelijk effect: Inwoners kunnen zo lang als mogelijk zelfstandig in hun eigen huis en woonomgeving blijven wonen en naar tevredenheid deelnemen aan de samenleving met hulp van hun netwerk en met behoud van de eigen regie. Vrijwilligers worden gewaardeerd en ondersteund in hun taken, waardoor vrijwilligerswerk aantrekkelijk blijft.

Kerntaak 3:

Kortdurende hulpverlening (zonder indicatie)

- Maatschappelijk werk is een onmisbare schakel in de kortdurende interventies. Doel is de zelfredzaamheid van inwoners door effectieve methodieken te vergroten zonder in een afhankelijkheidssituatie te geraken. Deze ondersteuning heeft betrekking op de verschillende leefgebieden en kan voorkomen dat er een beroep wordt gedaan op geïndiceerde zorg. Bij het signaleren van veel voorkomende problematiek ontwikkelen we hiervoor een collectief aanbod.

Wat doet Impuls:

- We werken dichtbij en benaderbaar op scholen, huisartsenpraktijken, in buurt en wijk.
- Focus op preventie en vroegtijdig signaleren van problematiek bij kinderen en jongeren.
- Deelname aan 'kernteam ouderen' bij de huisartspraktijken en hieruit voortkomende ondersteuningsvragen oppakken.
- We bieden kortdurende individuele hulpverlening aan inwoners van "5 tot 100 jaar".
- Vinger-aan-de-pols-contacten: voor inwoners die zo nu en dan nog begeleiding nodig hebben om terugval te voorkomen.
- Inzet budgetcoach voor informatie en hulpverlening bij schulden en armoede, we nemen deel aan het project vroegsignalering van schulden in het 'Samen doen Team'.
- Bereikbaarheidsdienst en intensieve hulpverlening bij huisverbod. We werken met de Meldcode veiligheid.
- Collectieve trainingen op het gebied van sociale vaardigheden, veerkracht of omgaan met geld.

Maatschappelijk effect:

Versterken van de draagkracht en veerkracht zodat de zelf- of samenredzaamheid van inwoners toeneemt en de draaglast afneemt. Tijdige passende ondersteuning kan zwaardere zorg voorkomen, verminderen of uitstellen.

Kerntaak 4:

Sociale activering en participatie

Op basis van het Participatie- en WMO-beleid van de gemeente, heeft Impuls 'Sociale Activering' ontwikkeld in samenspraak met de gemeente en het Werkplein Drentsche Aa (WPDA). Mensen met een grote afstand tot de arbeidsmarkt en statushouders worden uitgenodigd om actief mogelijkheden te onderzoeken om hun talenten in te zetten. Hiervoor is een stabiele financiële situatie nodig, maar ook het leren van de Nederlandse taal. Tevens wordt sociale activering ingezet als alternatief voor geïndiceerde dagbesteding.

Onder de Nieuwe Wet Inburgering voeren we de Z-route uit, die maximaal 3 jaar duurt. Dit sluit aan bij onze 'nieuwe taak' maatschappelijke begeleiding van statushouders, voorheen uitgevoerd door Vluchtelingenwerk.

Wat doet Impuls:

- Maatschappelijke begeleiding voor alle statushouders (max. 18 maanden).
- Trajecten sociale activering.

- Uitvoering van de Zelfredzaamheidsroute voor de statushouders die vallen onder de Nieuwe Wet Inburgering (NWI).
- Bevorderen gezondheid en welbevinden.
- Versterken zelfredzaamheid en samenwerking.
- Financiële training/coaching.

Maatschappelijk effect:

Inwoners leveren naar vermogen een bijdrage aan de samenleving. De zelfredzaamheid en het welbevinden van de deelnemers nemen toe en de vraag naar geïndiceerde zorg en dagbesteding neemt af. Mensen in een kwetsbare situatie (hieronder ook de nieuwkomers) zijn maatschappelijk en financieel zo stabiel als mogelijk.

5. Registratie en verantwoording

Vertellen en tellen

In het jaarverslag biedt Impuls per kerntaak inzicht in de resultaten van de inzet. Er wordt ingegaan op de inhoudelijke aspecten, maatschappelijke ontwikkelingen worden in beeld gebracht en successen en knelpunten in de uitvoering worden benoemd.

Bij elke kerntaak wordt cijfermatig inzicht gegeven in de aantallen aanvragen of dossiers die in behandeling zijn genomen en in de collectieve activiteiten en deelnemers. Bij de kerntaak Kortdurende hulpverlening worden de resultaten van de Zelfredzaamheidsmatrix gerapporteerd op relevante leefgebieden.

Overzicht van de samenwerking met partners in het werkveld

Onze medewerkers werken samen met inwoners en partners in het werkveld. We zoeken de afstemming met andere maatschappelijke organisaties om gezamenlijk nog meer te bereiken en om te voorkomen dat er overlap bestaat in onze activiteiten. Onderstaand een greep uit de organisaties waarmee wij samenwerken:

- **Attenta** vormt de toegang tot voorzieningen en geïndiceerde zorg en speelt een centrale rol bij het faciliteren en organiseren van passende oplossingen voor de inwoners. Attenta biedt zelf geen hulpverlening en draagt regelmatig inwoners met een ondersteuningsvraag over aan Impuls. Met Attenta zal komend jaar de samenwerking vanaf de melding worden geïntensiveerd.
- **Jeugdgezondheidszorg** (Icare, GGD en het onderwijs) zijn belangrijke partners voor het jeugdmaatschappelijk werk van Impuls voor kinderen en jongeren van 0 tot 18 jaar.
- Met de **Regievoerders inburgering** van de gemeente werken onze coördinator maatschappelijke begeleiding en onze budgetcoach nauw samen als er nieuwe statushouders in onze gemeente worden gehuisvest.
- **Werkplein Drentsche Aa** en Impuls werken samen bij sociale activering en maatschappelijke participatie voor die doelgroep van de Participatiewet waarvoor betaalde arbeid niet realistisch is. Ook in het 'Samen Doen Team' (vroegsignalering van schulden) en de maatschappelijke begeleiding aan statushouders wordt er nauw met de WPDA samengewerkt.

- Bij **alle huisartsen** zijn we vertegenwoordigd in het 'Kernteam ouderen'. Veel vragen die bij een huisarts terecht komen zijn niet (alleen) medisch van aard. Vragen op het gebied van welbevinden worden met regelmaat doorverwezen naar Impuls voor psychosociale hulp, toeleiding naar een huiskamer of andere (beweeg)activiteit. Met de pilot 'Kinderen Eerst' verstevigen we de samenwerking op het gebied van laagdrempelige jeugdhulp en ondersteuning aan ouders om het verder uitbouwen van geïndiceerde zorg te voorkomen. Huisartsen zijn naast de scholen een belangrijke vindplaats van jeugdproblematiek.
- Aangezien het schoolmaatschappelijk werk laagdrempelig op **alle basisscholen en het Nassau College** aanwezig is, zien we hier ook een toename van hulpvragen van ouders en kinderen. In de meeste situaties is onze voorliggende aanpak voldoende zodat ouders en kinderen weer verder kunnen. Hiermee zijn we snel van dienst en kan erger worden voorkomen.
- Er zijn korte lijnen met de **(jeugd)politie** als het gaat om veiligheid (jeugd, huiselijk geweld, inwoners met verward gedrag) of buurtbemiddelingen. Regelmatig trekken we samen op.

Kwaliteitseisen medewerkers Impuls

Onze organisatie is HKZ-gecertificeerd. Medewerkers hebben de vereiste kwalificatie om het werk te kunnen uitvoeren. Daarnaast laten de medewerkers zich registreren bij de beroepsregistratie BPSW en/of een SKJ-registratie. Daarmee verplichten zij zich om hun professionaliteit op peil te houden door het volgen van trainingen, lezingen en intervisie.

Tinten biedt de inzet van vakmanschapscoaches aan de werkorganisaties. Ook bij Impuls wordt hier volop gebruik van gemaakt om inhoudelijke kennis en vakmanschap blijvend aandacht te geven en verder te ontwikkelen. Verdieping van kennis is een extra aandachtspunt nu in het welzijnswerk meer kennis nodig is van complexere problematiek in de samenwerking met huisartsen, GGZ en ouderenzorg.

Tevredenheid van klanten en samenwerkingspartners

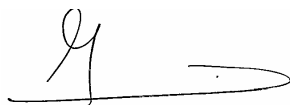
Impuls toetst de tevredenheid over de geboden ondersteuning en hulpverlening en kiest daarvoor een transparant model. Daarin is de mogelijkheid tot klachtmelding en –registratie opgenomen. Deze input wordt gebruikt voor interne kwaliteitsverbetering. Impuls werkt met een onafhankelijke Cliëntenraad, bestaande uit vijf leden. De Cliëntenraad rapporteert haar bevindingen aan de directeur van Impuls.

Financiële paragraaf

Subsidieaanvraag Impuls 2025							
Diensten	Uren beroepskrachten	Vaste lasten	Var. lasten	Var. baten	Prijs	In % van het totaal	
Kerntaak 1	10.234	€ 912.876	€ 68.044	€ -36.000	€ 944.920	42,74%	
Kerntaak 2	2.403	€ 214.374	€ 77.000	€ -	€ 291.374	13,18%	
Kerntaak 3	6.786	€ 605.311	€ -	€ -	€ 605.311	27,38%	
Kerntaak 4	2.746	€ 230.571	€ 4.000	€ -	€ 234.571	10,61%	
Organisatie specifieke producten		€ 136.135	€ 1.500	€ -3.000	€ 134.635	6,09%	
Totale subsidieaanvraag	22.169	€ 2.099.267	€ 150.544	€ -39.000	€ 2.210.811	100,00%	
Tarief 2025 HBO	€ 89,20						
Subsidie 2024	€ 2.054.119						
Ervaringsdeskundige	€ 39.570						
Totaal	€ 2.093.689						
Indexering 4,4%	€ 92.122						
Mantelzorgcompliment	€ 25.000						
Subsidieaanvraag 2025	€ 2.210.811	15,79 fte					

Gieten,

Namens Raad van Bestuur/directeur



J.R.R. Brongers, Voorzitter Raad van Bestuur